



聚合数据

JUHE DATA

Tianju Dihe (Suzhou) Technology Co., Ltd.

天聚地合(蘇州)科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號: 2479

2025

年度報告

# 目錄

|              |     |
|--------------|-----|
| 公司資料         | 2   |
| 主席報告         | 4   |
| 董事、監事及高級管理層  | 5   |
| 管理層討論及分析     | 15  |
| 企業管治報告       | 27  |
| 環境、社會及管治報告   | 44  |
| 董事會報告        | 87  |
| 監事會報告        | 104 |
| 獨立核數師報告      | 105 |
| 綜合損益及其他全面收益表 | 109 |
| 綜合財務狀況表      | 111 |
| 綜合權益變動表      | 113 |
| 綜合現金流量表      | 115 |
| 綜合財務報表附註     | 117 |
| 財務概要         | 195 |
| 釋義           | 197 |

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

左磊先生

（董事會主席兼首席執行官）

（於2026年8月30日辭任）

王昊今先生

（董事會主席兼首席執行官（於2026年8月30日獲委任））

林杉先生

楊彥君女士（於2026年8月30日辭任）

王心燁女士

（財務總監）（於2026年3月30日獲委任）

冀士琳女士（於2026年8月30日獲委任）

高奇先生（於2026年8月30日獲委任）

#### 非執行董事

邱堅強先生

高原先生（於2025年11月28日辭任）

#### 獨立非執行董事

黃學賢先生

陳新河先生

李淳暉先生

### 聯席公司秘書

楊彥君女士（於2026年8月30日辭任）

程淑華女士

王心燁女士（於2026年8月30日獲委任）

### 授權代表

楊彥君女士（於2026年8月30日辭任）

程淑華女士

王心燁女士（於2026年8月30日獲委任）

### 監事

高奇先生

（監事會主席）

（於2026年8月30日終止）

楊梅女士（監事會主席）

（於2026年8月30日獲委任）

余鋼先生

任園女士

### 審核委員會

李淳暉先生（主席）

陳新河先生

邱堅強先生

黃學賢先生（於2026年4月8日獲委任）

### 提名委員會

陳新河先生（主席）

林杉先生（於2025年6月30日終止）

李淳暉先生

楊彥君女士（於2025年6月30日獲委任及

於2026年8月30日終止）

冀士琳女士（於2026年8月30日獲委任）

### 薪酬與考核委員會

黃學賢先生（主席）

楊彥君女士（於2026年8月30日辭任）

陳新河先生

王心燁女士（於2026年8月30日獲委任）

### 註冊辦事處、中國總部及主要營業地點

中國

江蘇省蘇州市

蘇州工業園區

融富街9號

16樓

### 香港主要營業地點

香港

灣仔

皇后大道東248號

大新金融中心

40樓

## 公司資料（續）

### 主要往來銀行

交通銀行蘇州科技支行

中國

江蘇省蘇州市

蘇州工業園區

林泉街598號

翰林鄰里中心

北樓

中國農業銀行股份有限公司

江蘇自貿試驗區蘇州片區支行

中國

江蘇省蘇州市

蘇州工業園區

翠薇街9號

月亮灣國際中心

### 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司

（於2025年10月30日辭任）

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

香港

中環

干諾道中111號

永安中心25樓

國衛會計師事務所有限公司

（於2025年10月30日獲委任）

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

香港中環

畢打街11號

置地廣場

告羅士打大廈31樓

### 合規顧問

泓博資本有限公司

香港

中環

德輔道中71號

永安集團大廈

7樓710室

### 法律顧問

金杜律師事務所

香港

中環

皇后大道中15號

置地廣場

告羅士打大廈13樓

金誠同達（香港）律師事務所

香港

金鐘金鐘道89號

力寶中心1座

19樓1908室

胡百全律師事務所

香港

中環

遮打道10號

太子大廈12樓

### H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心17M樓

### 股份代號

2479

### 公司網站

[www.juhe.cn](http://www.juhe.cn)

### 上市日期

2024年6月28日

## 主席報告

各位股東：

本人謹代表董事會欣然向股東及投資者提呈本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合業績。

本公司於上市日期在聯交所主板成功上市。成功上市為本集團的一個里程碑，不僅為我們不斷增長的業務提供資本市場平台，亦促進我們進一步提升公司市場形象。

2025年，本集團錄得收入人民幣508.7百萬元，較2024年人民幣598.7百萬元減少約15%，主要是由於數據管理解決方案的收入減少。

於未來一年，本集團將繼續加強優質服務，為客戶提供卓越價值，並提升員工、股東及投資者的價值。

最後，本人謹藉此機會感謝全體股東及客戶的寶貴支持。本人亦衷心感謝本集團全體員工的辛勤工作及貢獻。

主席、首席執行官兼執行董事

王昊今

中國蘇州

2026年9月18日



## 董事、監事及高級管理層

以下為本公司董事、監事及高級管理人員於2025財政年度及直至最後實際可行日期的簡介。

### A. 董事會

#### 執行董事

**左磊先生**，41歲，於2010年2月創立本公司。左先生於2010年2月獲委任為執行董事，並於2023年6月獲委任為本公司董事長兼首席執行官。自2026年8月30日起，彼辭任本公司所有職務。左先生亦已辭任其於本集團的所有職務。左先生主要負責監督本集團的日常營運及整體業務策略及規劃以及監督董事會。左先生在大數據行業擁有逾16年的經驗。

左先生現任(i)江蘇省青年企業家聯合會副會長；及(ii)蘇州市人工智能行業協會副會長。

左先生於2006年6月取得中國南京航空航天大學計算機科學與技術學士學位，並於2021年9月進一步取得中國長江商學院高級管理人員工商管理碩士學位。

**王昊今先生**（曾用名：王昊雋），42歲，於2011年11月加入本公司，擔任董事兼總經理，直至2013年12月為止。隨後，彼於本公司曾任多個職位，包括大客戶部總經理及監事。彼於2014年2月重新獲委任為董事，並於2023年6月調任為執行董事。彼亦已獲委任為董事會主席兼首席執行官，自2026年8月30日起生效。彼主要負責客戶關係管理及維護、公司營運管理，確保董事會有效運作並履行其職責。王先生於客戶開發及管理方面擁有逾13年經驗。王先生曾任北京聚力萬合管理諮詢有限公司監事。目前，彼為徐州聚合數據科技有限公司監事。

王先生於2006年6月取得中國南京航空航天大學計算機科學與技術學士學位。

**林杉先生**，42歲，於2015年12月獲委任為董事，並於2023年6月調任為執行董事。彼於2023年6月至2025年6月擔任提名委員會成員。林先生於2014年10月加入本公司，擔任大客戶部經理。彼主要負責管理本公司主要客戶關係及業務發展。彼曾任武漢聚順合科技有限公司監事。

## 董事、監事及高級管理層（續）

林先生於信息技術行業擁有逾18年經驗。於加入本公司前，林先生於2007年6月至2012年9月任職於亞信科技（南京）有限公司（一家主要於中國提供軟件產品、解決方案及服務的公司）。彼於2013年12月至2014年5月任職於南京同人信息技術有限公司（一家主要於中國從事圖像及視頻技術研究及提供視頻檢測技術產品及服務的公司）。

林先生曾於2012年11月至2016年3月任職於南京希聯軟件科技有限公司，其最後職位為南京希聯軟件科技有限公司的法律代表。南京希聯軟件科技有限公司為一家主要從事在中國提供電腦軟件及硬件設計服務及網絡技術服務的公司。

林先生於2006年6月取得中國南京航空航天大學計算機科學與技術學士學位。

**楊彥君女士**，40歲，於2020年12月獲委任為董事，並於2023年6月調任為執行董事。楊女士於2018年7月加入本公司，擔任副總經理，並自2019年2月起亦一直擔任董事會秘書。彼於2023年8月獲委任為本公司其中一名聯席公司秘書，於2023年6月擔任薪酬與考核委員會成員、於2023年8月擔任本公司授權代表及於2025年6月擔任提名委員會成員。自2026年8月30日起，彼辭任於本公司的所有職務。彼主要負責處理董事會的日常事務、協助董事會處理法律合規事宜及處理本集團的公共關係。

楊女士於大數據行業擁有逾7年經驗。於加入本公司前，楊女士於2009年7月至2016年3月擔任華夏幸福基業股份有限公司（一家主要於中國從事房地產開發的公司）對外合作部金融服務中心業務發展部專業總監，主要負責業務發展。彼於2015年5月至2019年1月擔任北京鳳凰互娛投資管理有限公司（前稱藍蓮盛世（北京）投資管理有限公司）（一家主要於中國從事提供投資及資產管理服務的公司）董事長，主要負責為中小企業提供客制化戰略建議、融資解決方案及管理諮詢服務。彼於2017年10月至2018年3月擔任印尼力寶集團（亞洲最大及最多元化的企業集團之一）總裁助理，主要負責協助總裁進行營運及行政管理。

楊女士於2009年6月取得中國西安財經學院旅遊管理學士學位，並於2018年1月進一步取得中國人民大學高級管理人員工商管理碩士學位。楊女士於2021年12月獲得英國卡迪夫大學商學博士學位。

## 董事、監事及高級管理層（續）

**王心燁女士**，36歲，於2026年3月加入本公司擔任執行董事兼聯席首席財務官。自2026年8月30日起，彼亦獲委任為聯席公司秘書之一、薪酬與考核委員會成員及本公司授權代表，並調任為首席財務官。加入本集團前，王女士曾任浙江棒傑控股集團股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002634.SZ）董事兼集團首席財務官，亦曾任蘇州麥迪斯頓醫療科技股份有限公司資本運營部副總經理及協鑫集團有限公司資本總監。彼於2012年獲得雪城大學金融學碩士學位，並於2011年獲得南京師範大學金融學學士學位。王女士擁有中國註冊會計師(CPA)及中國稅務師資格。

**冀士琳女士**，37歲，自2026年8月30日起獲委任為執行董事及提名委員會成員。彼自2017年7月起曾於本公司擔任多個職務，包括總經理助理、市場負責人及監事會主席。自2021年1月起，冀女士一直擔任本公司人力資源負責人。於2023年4月，彼獲晉升為本公司副總經理，負責監督本集團的人力資源管理。加入本公司前，彼自2014年9月至2017年2月先後擔任速度科技股份有限公司（一家主要從事軟件產品開發和銷售以及數據服務的公司）總經理助理兼管理中心副總監，主要負責行政事務、業務拓展及人力資源管理。冀女士於2011年7月獲得黃山學院林學學士學位。彼進一步於2014年6月獲得南京林業大學森林保護學碩士學位，目前在讀中國人民大學應用心理學碩士學位。彼於2022年11月取得中華人民共和國人力資源和社會保障部認證的人力資源管理師資格。

**高奇先生**，36歲，自2026年8月30日起獲委任為執行董事。彼於2011年2月獲委任為本公司設計經理。高先生自2023年4月至2026年8月擔任本公司職工代表監事兼監事會主席及主要負責主持監事會工作，並監督本公司的經營及財務活動。高先生此前於2019年3月至2021年10月曾擔任上海瓊瑾建築設計諮詢中心（「上海瓊瑾」）的法定代表人，該公司為一家主要在中國從事提供建築設計諮詢服務及信息諮詢服務的公司。上海瓊瑾因終止業務於2021年10月12日註銷。高先生確認：(i)概無就上海瓊瑾註銷而對其作出任何欺詐、不誠實、任何不當行為或過失行為的判決或認定；(ii)概無因上海瓊瑾註銷而對其提出任何未決申索或責任；及(iii)上海瓊瑾於註銷時具備償債能力。高先生於2011年6月在中國蘇州工藝美術職業技術學院獲得娛樂軟件設計專科學歷。

## 董事、監事及高級管理層（續）

### 非執行董事

**邱堅強先生**，52歲，於2016年12月獲委任為董事，並於2023年6月調任為非執行董事。彼現任審核委員會成員。邱先生主要負責為本集團提供管理及策略建議。

邱先生於服裝行業擁有逾29年管理經驗。加入本公司前，邱先生自1996年12月起在森馬集團有限公司（一家主要於中國從事服裝業務的公司）擔任多個管理職位（包括副總裁及董事），主要負責森馬集團有限公司的戰略規劃以及監督其管理和運營。自2009年起，邱先生曾任浙江森馬服飾股份有限公司（一家由森馬集團有限公司擁有12.47%權益的中國服裝公司，其股份於深圳證券交易所上市，證券代碼為002563）的多個職位，包括總裁、董事及副董事長。彼現任浙江森馬服飾股份有限公司的董事長，主要負責浙江森馬服飾股份有限公司的整體管理、戰略規劃及決策。

邱先生亦擔任(i)上海市閔行區人大代表；及(ii)中國服裝協會第七屆理事會副會長。

邱先生於2014年10月取得中國中歐國際工商學院高級工商管理碩士學位。

**高原先生**，44歲，由2023年7月至2025年11月擔任非執行董事，主要負責向本集團提供管理及策略建議。

高先生於科技行業擁有逾9年管理經驗。高先生曾任職於京東科技、宿遷中益冠商務諮詢有限公司、京東鉬媒科技有限公司、天津京東鉬媒科技有限公司、京鉬（上海）科技有限公司及上海百迅投資管理有限公司。

高先生於2005年7月取得中國華南理工大學信息工程學士學位，並於2009年3月進一步取得中國北京郵電大學通信與信息系統碩士學位。

## 董事、監事及高級管理層（續）

### 獨立非執行董事

**黃學賢先生**，63歲，於2017年8月獲委任為獨立董事，並於2023年6月調任為獨立非執行董事。彼現任審計委員會成員及薪酬與考核委員會主席。黃先生主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。

黃先生於法制教育行業擁有逾40年經驗。黃先生自1985年7月至2015年6月於中國蘇州大學擔任講師、副教授及教授。彼於2008年9月至2015年6月擔任蘇州大學法學院副院長，主要負責教學管理。於2022年12月至2025年12月，黃先生亦擔任蘇州天華新能源科技股份有限公司（一家主要於中國從事提供靜電和微污染的預防和控制解決方案的公司，其股份於深圳證券交易所上市，證券代碼為300390）的獨立董事，主要負責監督董事會並向其提供獨立意見。彼於2021年4月參加了上海證券交易所第75期獨立董事資格培訓，以加強其作為獨立非執行董事的技能及有關企業管治的知識。

黃先生現任南京師範大學中國法治現代化研究院委員。

黃先生於1985年7月、1997年6月及2016年12月分別取得中國蘇州大學政治學學士學位、行政法學碩士學位及憲法學與行政法學博士學位。

**陳新河先生**，50歲，於2017年8月獲委任為獨立董事，並於2023年6月調任為獨立非執行董事。彼現任審計委員會成員、薪酬與考核委員會成員及提名委員會主席。陳先生主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。

陳先生於大數據行業擁有逾24年經驗。加入本公司前，陳先生於2001年12月至2015年6月就職於國家工業信息安全發展研究中心（前稱為中國工業和信息化部電子科學技術情報研究所，一家位於中國的中央專業科學技術情報研究機構），主要負責在中國的研發及推動技術進步。彼自2015年6月起擔任中關村大資料產業聯盟（中國一個致力於促進大數據產業發展的非營利性組織）副秘書長，主要負責協助聯盟運作。

陳先生於1997年7月取得中國南方冶金學院材料工程系金屬壓力加工學士學位，並於2004年3月進一步取得中國北京理工大學工商管理碩士學位。

**李淳暉先生**，45歲，於2023年5月獲委任為獨立董事，並於2023年6月調任為獨立非執行董事。彼現任審計委員會主席及提名委員會成員。李先生主要負責監督董事會並向本集團提供獨立意見。

## 董事、監事及高級管理層（續）

李先生於審計及財務管理方面擁有逾23年經驗。於加入本公司前，李先生於2002年9月至2011年4月期間先後在德勤中國擔任多個職位，最後擔任高級經理，主要負責提供專業審計服務。於2011年4月至2013年6月，李先生擔任和記港口集團有限公司（一家主要從事港口及碼頭經營的公司）汕頭國際集裝箱碼頭的財務經理，主要負責財務管理。其後，彼加入香港一間審計公司中匯安達會計師事務所有限公司擔任審計合夥人，主要負責向香港上市公司提供審計服務。

自2021年3月至2021年6月，李先生擔任永耀集團控股有限公司（一家主要從事貿易、物業開發及投資、貨幣借貸、移動應用及基地業務的公司，其股份先前於香港聯合交易所有限公司GEM上市，股份代號為8022），其後於2022年10月退市的獨立非執行董事，主要負責監督董事會並向其提供獨立意見。

李先生為香港會計師公會現任理事會會員及香港專業投資者協會創會成員。

李先生於2002年11月取得香港城市大學工商管理學士學位。彼亦於2017年8月取得英國倫敦大學專業會計理學碩士學位，並於2020年4月進一步取得英國倫敦國王學院法律碩士學位。彼自2006年7月及2006年3月起，分別成為香港會計師公會及特許公認會計師公會的會員。李先生亦自2016年5月起取得加拿大國際註冊估值師協會的估值及測量專業資格。

### B. 監事

有關高奇先生的詳情，請參見上文「A. 董事會－執行董事」。

**楊梅女士**，41歲，已獲委任為本公司職工代表監事兼監事會主席，自2026年8月30日起生效。楊梅女士於2018年9月加入本集團，擔任綜合管理部行政經理，監督行政後勤、行政採購及物業管理等領域。作為於本公司中期發展階段加入的管理團隊核心成員，彼長期參與內部治理及全面營運管理。彼見證並助力本公司業務持續擴張，以及涵蓋行政接待、大樓物業管理、後勤保障及採購流程的全面管理體系的逐步確立。

楊女士於2013年6月取得南京大學公共管理學士學位，並擁有逾15年企業行政管理經驗。

**余綱先生**，53歲，於2017年8月獲委任為我們的股東代表監事，主要負責監督本公司的經營及財務活動。彼亦為附屬公司北京斯蒂克的董事。

## 董事、監事及高級管理層（續）

余先生曾任職於江蘇省蘇高新風險投資股份有限公司、上海張江創業投資有限公司、中新蘇州工業園區創業投資有限公司及蘇州工業園區原點創業投資有限公司。目前，彼任職於太浩創投、蘇州太浩太合投資管理有限公司及蘇州半圖光電技術有限公司。

余先生於2021年9月至2024年9月擔任蘇州科達科技股份有限公司（上海證券交易所股票代碼：603660）獨立董事。

余先生於1994年7月取得中國礦業大學工業電氣自動化學士學位，並於1999年6月取得該校會計專業碩士學位。

**任園女士**，52歲，於2014年2月獲委任為我們的股東代表監事。彼主要負責監督本公司的經營及融資活動。

於加入本公司前，彼於2010年4月至2019年5月擔任北京創新樂知信息技術有限公司（一家主要於中國從事提供信息技術服務的公司）項目經理，主要負責整體項目管理，包括決策、項目協調落實、成本管理和完工後審查。自2012年4月起，任女士擔任北京微明互動信息技術有限公司（一家主要從事提供信息技術服務的公司）的監事，主要負責監督工作。彼自2019年6月起擔任北京創新樂知網絡技術有限公司（一家主要於中國從事提供網絡技術服務的公司）項目經理，主要負責整體項目管理，包括決策、項目協調落實、成本管理和完工後審查。自2019年9月起，任女士擔任北京極客舌尖技術服務有限公司（一家主要於中國從事提供技術服務的公司）的監事，主要負責監督工作。

任女士於2000年7月取得中國中南財經政法大學會計學學士學位。

### C. 高級管理層

有關**左磊先生**的詳情，請參閱上文「A.董事會－執行董事」。

有關**楊彥君女士**的詳情，請參閱上文「A.董事會－執行董事」。

有關**龔士琳女士**的詳情，請參閱上文「A.董事會－執行董事」。

**邵創業先生**，42歲，於2020年1月至2026年8月30日擔任我們的首席財務官。邵先生主要負責監督本集團的財務及會計事宜。

## 董事、監事及高級管理層（續）

邵先生於財務及稅務方面擁有逾19年經驗。於加入本公司前，彼於2006年7月至2007年6月擔任蘇州金鼎會計師事務所有限公司（一家主要在中國從事提供審計及會計服務的公司）的審計助理，主要負責提供審計服務。自2007年7月至2009年8月，彼擔任蘇州佳世達電通有限公司（一家主營信息技術行業、醫療業務、智能解決方案及網絡通訊業務的公司）的經理，主要負責提供會計服務。邵先生於2009年9月至2019年10月期間先後擔任蘇州蝸牛數字科技股份有限公司（一家基於虛擬數字技術的綜合互聯網公司，主要於中國從事研發、內容開發及平台運營業務）多個職位，最後職務為財務總監，主要負責處理企業財務工作。

邵先生於2006年6月取得中國蘇州大學經濟學學士學位。

**邵利達先生**（曾用名：邵麗達），46歲，於2015年11月獲委任為我們的售前顧問，隨後擔任我們的銷售總監。彼於2019年6月晉升為我們的副總經理。彼主要負責監督本集團的應用程序編程接口(API)標準化銷售業務及管理產品規劃。

邵先生於電信及互聯網數據行業擁有逾19年經驗。於加入本公司前，邵先生於2009年6月至2012年12月擔任上海郵電設計諮詢研究院有限公司（一家主要在中國從事工程設計及信息技術發展的公司）網絡優化工程師，主要負責網絡優化。邵先生於2015年6月至2015年11月擔任蘇州億達飛翔信息科技有限公司（一家主要在中國從事提供軟件及信息技術服務的公司）銷售代表，主要負責銷售及客戶管理。

邵先生於1999年6月考完中國南京大學計算機應用高等教育自學考試（大專）。

**魏徵先生**，41歲，於2019年3月獲委任為基礎事業部副主任，並於2019年6月晉升為副總經理，主要負責管理業務部門並制定市場策略。彼亦為附屬公司蘇州天聚人合科技有限公司（前稱珠海阿里淘卡網絡技術有限公司）的董事兼總經理及附屬公司蘇州天聚星合科技有限公司的董事。

## 董事、監事及高級管理層（續）

魏先生於通信行業擁有逾15年經驗，其中包括10年互聯網行業工作經驗。於加入本公司前，魏先生於2010年6月至2013年2月擔任佳都科技集團股份有限公司（一家主要於中國從事提供人工智能服務及產品的公司，其股份於上海證券交易所上市（股票代碼：600728））通信事業部產品總監，主要負責處理售前工作，提供定制化產品及解決方案，升級現有產品平台，與大客戶合作共建雲平台。魏先生於2013年3月至2019年3月擔任北京高陽捷迅信息技術有限公司（一家主要於中國從事提供信息技術產品的公司）充值分部總經理，主要負責管理充值分部。

魏先生於2010年7月通過遠程學習取得北京交通大學工商管理學士學位。

**韓劍鋒先生**，44歲，自2019年6月起擔任我們的研發中心副總經理兼技術總監。韓先生主要負責制定本集團產品及技術策略。

韓先生於軟件開發方面擁有逾12年經驗，專注於大數據、人工智能及區塊鏈領域。於加入本公司前，彼於2013年4月至2014年2月擔任蘇州優問軟件技術有限公司（一家主要於中國從事智能語義技術的研發以及提供軟件產品的公司）研發總監，主要負責研發。彼於2014年3月至2019年4月擔任江蘇通付盾科技有限有限公司（一家主要於中國從事提供區塊鏈解決方案、智能合同審計和管理服務及數據分析服務的公司）移動安全事業部項目總監，主要負責項目管理。

韓先生於2003年7月取得中國人民解放軍戰略支援部隊信息工程大學計算機科學與技術學士學位。

**董傳族先生**，37歲，自2011年4月起加入本公司，並擔任包括開發工程師、項目經理、研發中心技術總監及監事會主席等多個職位。彼於2020年1月晉升為副總經理。董先生主要負責本集團研發團隊的管理、成本控制及產品改進。董先生於計算機軟件開發方面擁有逾14年經驗。

董先生於2009年6月取得中國浙江水利水電學院（前稱浙江水利水電專科學院）計算機網絡技術大專文憑。

**王雷先生**，46歲，於2021年6月獲委任為我們的副總經理。王先生主要負責監督本集團政務部門業務團隊的運營以及業務擴展。

## 董事、監事及高級管理層（續）

王先生於軟件系統研發方面擁有逾14年經驗。於加入本公司前，王先生於2011年4月至2017年6月擔任方正國際軟件有限公司（一家主要從事應用軟件開發及提供IT系統集成服務的公司）項目經理，主要負責整體項目管理，其後成為其智慧城市公共事務部的技術人員。彼於2017年7月至2021年6月擔任蘇州數字地圖信息科技股份有限公司（一家主要在中國從事提供地理信息技術產品及服務的公司，其股份於新三板掛牌，股票代碼為835256）項目副總經理，主要負責整體項目管理、內部管理團隊發展及主要客戶維護。

王先生於2001年7月取得中國安徽師範大學應用電子技術學士學位，並於2016年9月進一步取得中國廈門大學工商管理碩士學位。

### D. 聯席公司秘書

楊彥君女士由2023年8月至2026年8月為我們的聯席公司秘書。有關楊女士的進一步履歷詳情，請參閱上文「A. 董事會－執行董事」。

王心燁女士於2026年8月30日獲委任為我們的聯席公司秘書。有關王女士的進一步履歷詳情，請參閱上文「A. 董事會－執行董事」。

程淑華女士，53歲，於2023年8月獲委任為我們的聯席公司秘書。

程女士於公司秘書服務、行政管理、國際貿易及貿易融資方面擁有超過27年的經驗。彼加入方圓企業服務集團（香港）有限公司（一家於2011年成立的香港企業服務提供商），現時為方圓企業服務集團（香港）有限公司公司秘書部助理經理，負責協助提供公司秘書服務。

程女士獲得西悉尼大學工商管理學士學位及進一步獲得香港都會大學（前稱香港公開大學）企業管治碩士學位，並為特許秘書、公司治理師，以及香港公司治理公會及英國特許公司治理公會之會員。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

我們作為中國綜合性API數據流通服務商，專注於通過數據高效流通賦能客戶創造深層價值，為數字時代構建可持續的價值生態體系。我們致力於通過隱私計算、區塊鏈、數字員工、AI大模型智能體等新一代數智技術，為企業和政府機構提供標準API服務及定制化數據管理解決方案，為數字經濟發展注入新動能。於2025財年，本公司股份暫停買賣已對本集團業務發展造成重大不利影響，其中本集團若干主要客戶因對本公司股份暫停買賣相關的不確定風險之憂慮而大幅減少向本集團下達的業務訂單。2025財年，我們在API市場擁有24個關鍵客戶，其留存率66.67%，關鍵客戶平均收入人民幣18.5百萬元，及關鍵客戶收入增長率為101%。

#### （一） API市場

我們力於打通數據孤島，提供跨越多個服務類型和場景的在線API接口。我們的API產品可匹配請求及響應並促進數據流通。該等服務已廣泛應用於互聯網服務、軟件信息服務、通信等各垂直行業。自我們的產品API市場推出以來，我們已開發超過800個專有API。我們的客戶包括騰訊、阿里巴巴、字節跳動、百度、網易、美团、中國聯通等知名企業及眾多其他互聯網公司、應用程序開發商及個人。

我們也致力於佈局高質量AI數據集。2025年，我們累計發佈超過200個高質量AI數據集，涵蓋金融財稅、工業製造、醫療教育等多個領域，可用於大模型訓練和迭代，為大模型訓練提供數據基礎。高質量AI數據集的發佈，不僅連接了數據供給與AI需求，更促進了大型企業基礎設施能力與創業團隊敏捷創新之間數據資源的聚勢與深度融合。

#### （二） 數據管理解決方案業務

我們於2020年6月開始提供數據管理解決方案，憑藉綜合性API數據流通服務能力，我們通過我們的產品（包括APIMaster、DataArts、QuickBot、SmartShield、AnchorChain及Jenius AI智能體）提供集API管理、數據治理、數據應用、數據安全和隱私保護計算的解決方案，協助機構進行數字化轉型。我們提供定制化、數字化、智能化和本地化部署的數據管理解決方案，滿足了包括政府機構、製造、金融、電信及其他行業多元化客戶的多種需求。我們的技術可打通數據孤島，清洗異構數據源，從而形成統一標準的數據。具體為：

- （1） 在公共數據授權運營方面，深度參與江蘇省數據集團公共數據授權運營相關工作，業務覆蓋開發主體入場、數據治理、數據產品化開發、數據產品上架數據交易場所等環節。通過相關項目實踐，進一步積累了公共數據運營、數據產品設計、數據治理及合規流通等方面的經驗，完成並上架近二十款公共數據產品，形成了可複製的數據產品化開發與上架服務能力。

## 管理層討論及分析（續）

- (2) 在可信數據空間建設方面，圍繞區域數據要素流通和重點產業場景，持續推進江蘇省南京市玄武區數據流通基礎設施建設，完成一期項目規劃、設計、招投標等相關工作。同時，參與推進的兩項可信數據空間項目入圍全省可信數據空間「123+」項目庫，體現了在可信數據空間規劃建設、數據流通基礎設施、場景應用設計等方面的綜合能力。
- (3) 在產業鏈數據應用方面，積極推進汽車透明供應鏈項目建設，參與全國首個汽車透明供應鏈項目相關工作，圍繞汽車產業鏈數據協同、供應鏈透明化管理、數據可信流通等場景開展探索，推動數據要素與實體產業鏈深度融合，進一步拓展在產業數據應用領域的服務邊界。
- (4) 在數據要素創新應用方面，積極組織申報2025年數據要素× 大賽，相關項目獲得江蘇省數據要素× 大賽綠色低碳領域一等獎。該獎項體現了在數據要素應用場景設計、數據產品創新及綠色低碳領域數字化解決方案方面的實踐能力，也進一步增強了數據要素相關業務的市場影響力和行業示範效應。

針對我們的產品，我們也做了相關研發升級，具體來說：

- 1、 QuickBot：圍繞QuickBot平台的設計器、執行器、控制中心及核心組件能力進行全面升級，進一步提升平台的靈活性、兼容性與智能化水平。
- 2、 Jenius智能體：圍繞Jenius智能體平台的產品化與生態化建設，完成了平台核心能力優化、智能硬件接入、多模態工具擴展及相關合規認證工作，進一步提升了平台的智能交互能力與場景落地能力。

## 管理層討論及分析（續）

在平台研發方面，完成Jenius V1.0版本優化升級。在智能體能力建設方面，持續完善Jenius V2.0多個核心模塊，包括智能鏈接與手動選擇MCP能力、知識庫RAG、數據庫(DB)智能解析能力及長期記憶功能，實現智能體對歷史上下文、業務數據與外部工具的持續感知與動態調用。同時，對場景化能力進行優化升級，重點完善多模態內容生成能力，已集成100多個工具，具備較強的任務擴展與場景適配能力；在智能硬件方向，初步完成「Jenius + 硬件」的交互閉環建設，完成小型智能機器人的硬件組件選型、系統框架設計及基礎軟件開發，實現語音交互、任務調度與智能反饋等基礎功能。同時，圍繞智能家居Smart Device場景，完成3類7種不同硬件設備的接入與統一調度，實現多設備聯動控制，並對相關項目進行開源，推動生態協同與技術共享。此外，完成硬件驅動、服務端框架及ASR（語音識別）、TTS（語音合成）與Jenius智能體之間的整體交互整合。在成果與合規方面，Jenius智能體已通過中央網信辦算法備案，並取得Jenius相關軟件著作權，為後續產品推廣與商業化應用奠定基礎。

- 3、公司附屬公司江蘇聚合天跡科技有限公司深耕電子數據取證領域，其構建的面向網絡安全的AI遠程分佈式提取與大模型分析系統包括：分佈式取證架構與複雜網絡穿透（AI驅動核心技術創新）、極端環境下的性能優化與數據固定（AI賦能取證效能突破）、產品生態矩陣擴展與國產化合規（AI+大模型驅動業務版圖跨越），實現了從零組建團隊並發佈企業調查平台1.0版本，該平台以AI大模型為核心，採用高可用分佈式架構，實現Agent插件的AI遠程動態投遞、系統級服務守護的自動化運維，依託大模型的惡意行為識別與抗檢測學習能力，具備極強的抗殺軟檢測與深度取證能力。平台內置大模型取證知識庫，可自動識別、分析取證數據中的關鍵信息，生成標準化取證報告，實現取證全流程的AI自動化、智能化升級，進一步拓展了國產化取證產品的應用場景與市場競爭力。

於2025年12月31日，公司擁有各項有效專利數量70件。後續公司將進一步加大研發投入力度，緊盯行業發展前沿，提升企業的競爭力和行業影響力。

## 管理層討論及分析（續）

### （三） 展望及未來的挑戰

*繼續升級公司現有數據要素平台Juhe.cn，基於大模型研發通用智能體*

我們的Jenius通用智能體平台持續優化升級，這將有效支撐後續產品推廣與商業化應用實踐。我們希望將通用智能體打造為一個高度智能化、可擴展的AI平台，能夠廣泛應用於金融、醫療、教育、製造等多個行業，成為企業和個人的智能助手。同時，通過整合大模型、多模態感知、RPA等技術，通用智能體將成為公司的核心競爭力，為各行各業提供智能化解決方案，推動AI技術的普及與創新。

*結合前沿的AR硬件技術，打造「軟硬一體」的移動智能終端*

當前，增強現實(AR)技術正與人工智能(AI)、物聯網(IoT)、5G等技術深度融合，從消費娛樂領域加速向工業製造、安防警務、醫療健康等垂直行業滲透。我們希望通過公司在大數據處理、人工智能識別和行業解決方案方面的優勢，與前沿的AR硬件技術相結合，打造一個「軟硬一體」的移動智能終端，研發一款面向公安、政企等垂直領域的AI增強現實智能眼鏡，旨在解決一線人員在現場工作中面臨的「信息獲取不及時、後台支持不直達、多任務操作繁瑣、執法過程難回溯」等核心難題。

*抓住政府和公共數據授權運營的重大機遇，拓展業務*

「十四五」規劃提出開展政府數據授權運營試點項目，選擇性地公開政府數據供獲授權的實體私人使用，標誌著政府數據授權運營成為國家戰略的重要組成部分。隨著中國政府越來越重視發展中國的數字經濟，國有數據交易所的數量激增。乘著這有利趨勢，我們將專注於進一步探索與政府在數據開放方面的合作機會。我們將不斷升級技術，開發更多場景的新產品和API，滿足客戶日益多元化的需求。此外，我們尋求開發API測試工具和平台，為開發人員提供專業的API測試服務。我們亦旨在擴大我們的客戶群並變現訂閱服務。

我們致力於多樣化數據流通，如工業大數據、醫療數據、教育數據等，以推動政府及公共數據開放與共享。我們利用隱私保護計算、區塊鏈、雲計算等先進技術，確保數據交易的可信、安全和可控，旨在打通數據孤島，推動數字經濟的提質增效。

## 管理層討論及分析（續）

### 深挖多元行業服務能力，不斷拓展地域覆蓋、服務類型和場景

我們旨在通過高效整合外部數據源及政府內部數據源來增強我們的政府機構數據管理解決方案。通過打通來自政府和第三方的異構數據壁壘，盡量實現數據的最大價值，從而優化決策並提高社會治理效率。

### 提升研發能力

我們將繼續加大研發力度，擴大技術優勢，拓展其應用領域，鞏固現有客戶群中的地位，持續升級我們的技術以滿足數字化轉型需求。為增強產品優勢，提升核心技術，我們將堅持吸引行業優秀技術人才，增強激勵措施，專注研發項目控制管理，並注重研發項目實施效果。

### 未來的挑戰

我們根據客戶的需求提供數據服務和解決方案。對我們服務和解決方案需求的波動可能會對我們的業務和經營業績產生不利影響。對我們產品及服務的需求的任何下降均有可能對我們的業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。對此，我們將加強銷售及營銷能力。同時，對已有產品及服務進行AI升級，旨在開發及擴展特定行業的應用，增強我們在數據管理解決方案方面的技術實力和市場競爭力。

我們的業務需要大量的信息技術人才及銷售營運人才，包括軟件開發工程師、算法工程師及核心技術人員等。行業內的高端人才競爭激烈，而中國的勞務成本不斷上升，可能會增加吸引和挽留合格人員的成本，對我們的經營業績產生不利影響。對此，我們將以具競爭力的薪酬吸引、培育及保留行業內經驗豐富的核心技術人才，以增強我們的研發能力。我們將招聘銷售員工以及為銷售團隊打造相關工作場所，包括為我們的銷售團隊租用當地辦公場所、購買設備、軟件及工具等，以增強我們的銷售營運能力。

## 管理層討論及分析（續）

### 財務回顧

#### 收入

我們的收入由2024財年的人民幣598.7百萬元減少15%至2025財年的人民幣508.7百萬元，主要是由於數據管理解決方案的收入減少。

#### 來自API市場的收入

- 查詢業務。來自查詢業務的收入由2024財年的人民幣410.0百萬元增加10.6%至2025財年的人民幣453.4百萬元，主要是由於現有客戶採購量增加所致。
- 短信通知業務。來自短信通知業務的收入由2024財年的人民幣73.5百萬元減少95.2%至2025財年的人民幣3.5百萬元，主要是由於此分部策略性及有計劃的業務收縮，以便本公司將其資源集中於本集團的查詢業務及數據管理解決方案業務。
- 充值業務。來自充值業務的收入由2024財年的人民幣6.7百萬元減少41.8%至2025財年的人民幣3.9百萬元，主要是由於採購成本上升，淨收入下降。

#### 來自數據管理解決方案的收入

來自數據管理解決方案的收入由2024財年的人民幣108.4百萬元減少55.8%至2025財年的人民幣47.9百萬元，主要是由於向客戶交付並獲客戶驗收的項目金額減少所致。

#### 銷售成本

銷售成本由2024財年的人民幣469.3百萬元減少至2025財年的人民幣412.7百萬元，主要是由於收入減少導致的採購成本減少。

#### 毛利及毛利率

我們的毛利由2024財年的人民幣129.4百萬元減少25.9%至2025財年的人民幣95.9百萬元，主要是由於數據管理解決方案收入減少。

我們的整體毛利率由2024財年的21.6%下降至2025財年的18.9%，主要是由於查詢業務的毛利率下降。

#### 其他收入及其他收益或虧損淨額

其他收入及其他收益或虧損淨額主要包括銀行利息收入及政府補助。2025財年其他收入及其他收益或虧損淨額為人民幣1.2百萬元，較2024財年的其他收入及其他收益人民幣15.5百萬元減少92.3%，主要是由於2025財年政府補助減少及確認外匯虧損及公允價值變動。

## 管理層討論及分析（續）

### 銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由2024財年的人民幣18.2百萬元增加至2025財年的人民幣22.8百萬元，主要是由於折舊與攤銷增加。

### 行政及其他開支

我們的行政及其他開支由2024財年的人民幣44.7百萬元增加至2025財年的人民幣48.3百萬元，主要由於管理人員薪酬增加及就本公司股份恢復買賣支付予專業人士的費用增加。

### 研發成本

2025財年的研發成本為人民幣20.1百萬元，較2024財年的人民幣27.2百萬元減少26.1%。該減少主要歸因於分配至研發項目的研發僱員薪酬開支減少。

### 財務成本

財務成本由2024財年的人民幣1.2百萬元減少至2025財年的人民幣5.2萬元。該減少主要是由於直至上市日期我們與中新蘇州工業園區創業投資有限公司簽訂的股份轉讓協議項下股份回購義務產生的回購負債產生利息開支事項終止。

### 所得稅抵免／（開支）

我們的所得稅開支由2024財年的人民幣0.4百萬元減少至2025財年的所得稅抵免人民幣0.9百萬元，主要是由於本集團於2025財年錄得除稅前虧損導致本年度稅項減少。

### 淨利潤／虧損

由於上文所述，本集團的淨利潤由2024財年的淨利潤人民幣18.7百萬元減少203.1%至2025財年的淨虧損人民幣19.3百萬元。

## 流動資金、財務資源及資本結構

### 財務狀況

我們的總資產由截至2024年12月31日的約人民幣1,182.3百萬元減少4.0%至2025年12月31日的約人民幣1,134.7百萬元，主要由於預付款項及現金減少。負債總額由2024年12月31日的約人民幣169.5百萬元減少22.6%至2025年12月31日的約人民幣131.2百萬元，主要由於貿易應付款項減少。

### 存貨

於2025年12月31日，我們的存貨約為人民幣29.8百萬元，較2024年12月31日的約人民幣14.2百萬元增加109.9%，主要由於尚未向客戶交付的數據管理解決方案項目數量增加。

## 管理層討論及分析（續）

### 貿易應收款項

我們的貿易應收款項由2024年12月31日的人民幣342.6百萬元增加至2025年12月31日的人民幣405.3百萬元，主要是由於我們為促進業務合作，授予若干重要客戶的賬期有所延長。

### 現金及現金等價物

現金及現金等價物主要以人民幣計值。於2024年12月31日及2025年12月31日，我們的現金及現金等價物分別為人民幣255.5百萬元及人民幣187.8百萬元。現金及現金等價物減少主要由於經營性資金支出較大。

### 貿易應付款項

我們的貿易應付款項由2024年12月31日的人民幣117.6百萬元減少至2025年12月31日的人民幣83.7百萬元，主要由於期間我們加大往來賬款結算力度。

### 借款

於2025年12月31日，本集團銀行貸款為零（2024年12月31日：零）。

### 資金政策

本集團定期審閱其資金需求，以維持充足的財務資源，從而支持其業務營運以及研發、未來投資及擴張計劃。

### 外匯風險

本公司收取的首次公開發售所得款項淨額為港元，我們的大部分貨幣資產及負債以及交易主要以人民幣計值。除此以外我們並無重大的外匯風險。於2025年12月31日，本集團並無任何對沖外匯風險的政策。然而，管理層監控外匯風險並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

### 資產負債比率

我們的資產負債比率（ $(\text{負債總額} \div \text{資產總額}) \times 100\%$ ）由2024年12月31日的14.3%下降至2025年12月31日的11.6%，主要由於貿易應付款項減少導致負債總額減少。

### 債務權益比率

我們的債務權益比率（ $(\text{負債總額} \div \text{權益總額}) \times 100\%$ ）由2024年12月31日的16.7%下降至2025年12月31日的13.1%，主要由於負債總額減少。

## 管理層討論及分析（續）

### 資產抵押

於2025年12月31日，本集團概無資產被抵押。

### 或然負債

於2025年12月31日，除本年報所披露者外，我們概無存在任何重大或然負債。

### 重大投資及購入資本資產的未來計劃

除我們的招股章程的「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者外，於2025年12月31日，我們並無任何重大投資或資本資產的計劃。

### 重大投資

除下文披露者外，本集團於2025財年並無任何價值超過本集團總資產5%的重大投資。除下文披露者外，本集團按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產項下各項投資，於2025年12月31日的價值均低於本集團總資產的5%。

| 被投資公司                              | 總投資成本<br>人民幣百萬元 | 於2025年<br>12月31日<br>重大投資的<br>公允價值<br>人民幣百萬元 | 於2025年<br>12月31日<br>重大投資的<br>公允價值<br>佔本公司<br>總資產百分比 | 於2025年<br>12月31日 |                                           | 2025財年<br>已收股息<br>人民幣百萬元 |
|------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------|--------------------------|
|                                    |                 |                                             |                                                     | 重大投資的<br>公允價值    | 2025財年<br>確認的<br>已變現收益／<br>（虧損）<br>人民幣百萬元 |                          |
| 於上海復深藍軟件股份有限公司<br>（「復深藍軟件」）的私募股權投資 | 8.4             | 58.5                                        | 5.2%                                                | —                | 11.6                                      | —                        |

附註： 復深藍軟件為一家於中國成立的有限公司，是一家金融科技解決方案提供商，主要從事為包括保險業在內的各行業提供技術服務及解決方案。於2025年12月31日，本集團持有復深藍軟件約4.59%的註冊資本。據董事所知、所悉及所信，復深藍軟件將繼續深耕保險科技領域，協助保險機構實現數字化及智能化轉型，並與行業合作夥伴攜手推動中國保險業的高質量發展。本集團持有此項投資作為中長期戰略投資，以涉足中國保險科技領域並獲取潛在資本增值及／或股息收入。

## 管理層討論及分析（續）

### 有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於2025財年，我們並無附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項。

### 管理層對不發表意見的立場及評估

誠如本報告所披露，由於本年報不發表意見的基準一節所述與票據認購及芯片預付款項有關的範圍限制，本公司核數師國衛會計師事務所有限公司（「國衛」）已對本集團2025財年的財務報表出具不發表意見。有關不發表意見的詳情，請參閱本報告「獨立核數師報告」第105至108頁。

### 事項1－票據認購

#### 標的事項

截至2024年12月31日止年度期間，本集團與本公司基石投資者The Reynold Lemkins Group (Asia) Limited及獨立第三方Kaufmann & Company Pan-Asia Limited訂立協議，以分別認購本金金額為6,000,000美元及4,000,000美元的現金管理票據（「票據認購」）（「票據」）。有關票據的進一步詳情已分別於本公司日期為2026年8月23日及2026年9月14日的公告及本公司日期為2026年9月10日的通函中披露。

#### 審計修訂

國衛未能獲得充足適當的審計證據，以使彼等信納：(i)票據認購的有效性、商業實質及商業合理性，包括該等交易是否按公平基準進行；及(ii)對票據進行公允價值計量所必需的票據於2025年及2024年12月31日的相關資產組合。因此，國衛未能確定票據的分類、初始確認時確認的金額以及於2025年及2024年12月31日的賬面值，以及於2025財年及2024財年於綜合損益確認的相應公允價值變動產生的收益或虧損是否並無重大錯誤陳述。

#### 本集團採取的行動

於2026年8月23日，本公司與本公司控股股東、前首席執行官兼前執行董事左磊先生訂立轉讓契據，據此，本公司同意向左磊先生轉讓其就票據擁有的所有權利、所有權、權益及利益，總代價為10,000,000美元（相當於約人民幣67,000,000元），即票據的本金金額（「出售事項」）。出售事項須待獨立股東於本公司臨時股東會上批准及轉讓契據所載的先決條件達成後，方可作實。有關出售事項的進一步詳情已分別於本公司日期為2026年8月23日及2026年9月10日的公告及通函中披露。

#### 審計修訂的消除

於2026財年完成出售事項後，分類為按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的票據將由本集團於2026財年自其綜合財務報表中終止確認。

## 管理層討論及分析（續）

本公司已就不發表意見的持續影響取得國衛的書面確認，待出售事項完成後，於2026年12月31日，票據將不會對本集團按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的期末結餘產生持續財務影響。預期核數師意見於2026財政年度將維持修訂，原因為其仍無法確定票據於出售日期的賬面值及相應的出售收益或虧損。預期核數師對於2027財政年度的當期數字與有關票據的相應期間數字之間的可比性的意見於2027財政年度將維持修訂，其後自2028財政年度起將全面消除，此後對綜合財務報表概無持續影響。

### 管理層評估

待出售事項完成後，管理層認為導致有關票據認購的審計修訂的所有相關問題已獲全面解決。

### 事項2－芯片預付款項

#### 標的事項

於2024財年期間，本集團與四家芯片供應商訂立協議並向其支付了約63,125,000港元（相當於約人民幣57,650,000元）的預付款項，用於採購Nvidia芯片及相關資產（「**芯片預付款項**」）。該等金額於2024財年被確認為預付款項，並於2025財年期間服務器及芯片（「**芯片及相關資產**」）交付後隨後確認為物業、廠房及設備的購置成本。有關芯片預付款項以及芯片及相關資產的進一步詳情已於本公司日期為2026年9月14日的公告中披露。

#### 審計修訂

國衛未能獲得充足適當的審計證據，以使彼等信納：(i)芯片預付款項的有效性、商業實質及商業合理性，包括該等交易是否按公平基準進行；(ii)芯片供應商在為本集團採購及安排交付芯片及相關資產中的角色；及(iii)芯片預付款項的性質及目的，包括該等預付款項是否僅用於採購芯片及相關資產。因此，國衛未能確定：(i)芯片預付款項分類為預付款項、初始確認時確認的預付款項金額以及預付款項於2024年12月31日的賬面值；及(ii)芯片及相關資產於初始確認為本集團物業、廠房及設備時確認為成本的金額，以及截至2025年12月31日止年度於綜合損益確認的相應折舊開支及減值虧損是否並無重大錯誤陳述。

#### 本集團採取的行動

截至2026年8月底，本公司已將所有芯片及相關資產全面部署及運用於其營運以作業務用途。於2025財年期間確認有關芯片及相關資產的減值虧損人民幣17,355,000元，旨在將芯片及相關資產的賬面值削減至其於2025年12月31日的可收回金額，該金額乃根據其公允價值減出售成本釐定。

## 管理層討論及分析（續）

### 審計修訂的消除

本公司已就不發表意見的持續影響取得國衛的書面確認，由於芯片及相關資產於2025年12月31日已減值至其可收回金額，故於當日，芯片及相關資產對本集團物業、廠房及設備的期末結餘並無持續財務影響。預期核數師對於2026財政年度的當期數字與有關芯片及相關資產的相應期間數字之間的可比性的意見於2026財政年度將維持修訂，並預期自2027財政年度起全面消除。

### 管理層評估

如上所述，管理層認為導致有關芯片預付款項的審計修訂的所有相關問題已獲全面解決。

### 審核委員會對不發表意見的意見

審核委員會已嚴格審閱導致不發表意見的事實及情況，就各項不發表意見的基準與國衛及本公司管理層進行討論，並已計及管理層的回應、為解決不發表意見所採取的行動及實施的措施。基於管理層為處理各項不發表意見的基準所採取的行動及實施的措施，審核委員會同意上文詳述的管理層立場，並贊同管理層的觀點，即不發表意見的基準已獲全面處理及解決。

## 企業管治報告

本公司致力於履行其對股東的責任，並透過良好的企業管治保護及提升股東價值。董事認同於本集團管理架構、內部控制及風險管理程序中融入良好企業管治元素以達到有效問責的重要性。

### 企業管治常規

本集團深明維持高水準的企業管治標準的重要性，以保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策，以及提高透明度及問責制。本集團將繼續參考《上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》及其他適用的法律及監管規定，檢討及加強其企業管治常規。

### 董事及監事證券交易

本公司已採納《標準守則》，作為因職務或僱傭關係而可能取得有關本集團或本公司證券內幕消息的董事、監事及本集團高級管理層買賣本公司證券的行為守則。

經作出特定查詢後，全體董事及監事確認，彼等已於2025財年遵守《標準守則》。此外，本公司並不知悉於2025財年，本集團僱員有任何違反《標準守則》的情況。

### 董事會

#### 責任

董事會主要負責監管及監督本集團業務及整體表現的管理。董事會設定本集團的價值及標準，確保本集團在達成其目標時具備所需的財務及人力資源支援。董事會履行的職能包括但不限於制訂本集團的業務及計劃及策略，決定所有重大營運事宜，制訂、監察及檢討本集團的企業管治常規，以及根據本公司公司章程保留董事會的所有其他職能。董事會已成立多個董事會委員會，並向該等董事會委員會委派其各自職權範圍所載的不同責任。該等董事會委員會的責任包括監察本集團的營運及財務表現，以及確保落實適當的內部監控及風險管理系統。董事會可不時在其認為適當的情況及時間委派若干職能予本集團管理層。管理層主要負責執行經董事會採納的業務計劃、策略及政策以及不時獲派的其他職責。

董事可全面接觸本集團的資料，而管理層有義務及時向董事提供充分資料，讓董事能夠履行其責任。董事有權在適當情況下徵詢獨立專業意見，費用由本公司承擔。

## 企業管治報告（續）

## 組成

本公司致力維持董事會包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事的均衡組成，使董事會具備強大的獨立元素，能有效行使獨立判斷。

於年結日，獨立非執行董事合共佔董事會成員的約37.5%。於回顧年度內及直至本年報日期，董事會成員載列如下：

| 董事會委員會 |                              |        |        |        |             |                      |
|--------|------------------------------|--------|--------|--------|-------------|----------------------|
| 董事姓名   | 職位                           | 薪酬與    |        |        |             | 辭任日期                 |
|        |                              | 審核委員會  | 提名委員會  | 考核委員會  | 獲委任日期       |                      |
| 左磊先生   | 執行董事、董事會<br>主席、首席執行官         | —      | —      | —      | 2010年2月24日  | 2026年8月30日<br>(附註1)  |
| 王昊今先生  | 執行董事、董事會<br>主席、首席執行官(附註1)    | —      | —      | —      | 2014年2月14日  | —                    |
| 林衫先生   | 執行董事                         | —      | M(附註3) | —      | 2015年12月17日 | —                    |
| 楊彥君女士  | 執行董事、聯席公司秘書之一                | —      | M(附註3) | M      | 2020年12月18日 | 2026年8月30日<br>(附註1)  |
| 王心燁女士  | 執行董事、首席財務官、<br>聯席公司秘書之一(附註1) | —      | —      | M(附註1) | 2026年3月30日  | —                    |
| 冀士琳女士  | 執行董事                         | —      | M      | —      | 2026年8月30日  | —                    |
| 高奇先生   | 執行董事                         | —      | —      | —      | 2026年8月30日  | —                    |
| 邱堅強先生  | 非執行董事                        | M      | —      | —      | 2016年12月20日 | —                    |
| 高原先生   | 非執行董事                        | —      | —      | —      | 2023年7月20日  | 2025年11月28日<br>(附註4) |
| 黃學賢先生  | 獨立非執行董事                      | M(附註2) | —      | C      | 2017年8月18日  | —                    |
| 陳新河先生  | 獨立非執行董事                      | M      | C      | M      | 2017年8月18日  | —                    |
| 李淳暉先生  | 獨立非執行董事                      | C      | M      | —      | 2023年5月18日  | —                    |

C：代表主席

M：代表成員

## 企業管治報告（續）

附註：

1. 自2026年8月30日起，
  - (i) 左磊先生辭任本公司董事會主席、執行董事、首席執行官及法定代表人職務；
  - (ii) 楊彥君女士辭任本公司執行董事兼聯席公司秘書之一職務，並不再擔任本公司提名委員會及薪酬與考核委員會成員以及授權代表；
  - (iii) 王昊今先生獲委任為本公司董事會主席、首席執行官及法定代表人；
  - (iv) 冀士琳女士獲委任為執行董事及提名委員會成員；
  - (v) 王心燁女士獲委任為聯席公司秘書之一、薪酬與考核委員會成員及授權代表，並調任為本公司首席財務官。
2. 自2026年4月8日起，黃學賢先生獲委任為審核委員會成員。
3. 自2025年6月30日起，林杉先生不再擔任提名委員會成員，楊彥君女士獲委任為提名委員會成員。
4. 自2025年11月28日起，高原先生因決定投入更多時間於其他業務承諾而辭任非執行董事。

各董事的履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理層」一節。董事之間概無任何關係（包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係）。

## 企業管治報告（續）

### 遵守及偏離《企業管治守則》

於2025財年，除本年報所披露者外，董事會認為本公司已遵守《上市規則》附錄C1所載當時的《企業管治守則》的原則及守則條文。

根據當時《企業管治守則》守則條文C.2.1，主席與首席執行官的角色應有區分，不應由同一人擔任。於2025財年，左磊先生為本公司董事長兼首席執行官。鑒於左磊先生自本集團成立以來一直負責其整體戰略規劃及日常管理，董事會認為，憑藉左磊先生在大數據行業及業務方面的豐富經驗及知識的支持下，由左磊先生兼任董事長及首席執行官，可加強本集團一貫而穩固的企業願景，並促進高效的業務規劃和決定。自2026年8月30日起，於左磊先生辭任後，執行董事王昊今先生獲委任為董事長兼首席執行官。董事會將繼續檢討本公司企業管治架構的成效，以評估是否有必要將董事長與首席執行官的職責分開。

根據當時《企業管治守則》守則條文D.1.2，管理層應向董事會全體成員提供每月更新資料，對發行人的表現、狀況及前景作出平衡及易於理解的評估，並提供充分詳盡的資料，以使董事會整體及各董事能履行《上市規則》第3.08條及第十三章項下的職責。於2025年1月至2025年11月期間，管理層舉行每月管理會議並向執行董事匯報，但並無向全體董事會成員（包括非執行董事及獨立非執行董事）派發系統的正式每月報告。鑒於全體董事不時透過定期董事會會議及即時通訊等方式進行溝通，董事會認為有關溝通連同向執行董事作出的每月報告將有助於各董事及董事會整體知悉最新情況及履行其職責。經採納內控顧問的建議後，已於2025年12月遵守守則條文D.1.2。有關所採納補救措施的詳情，請參閱本公司日期為2026年9月14日的公告。

本公司將繼續檢討及加強其企業管治常規，並尋求及制定措施及政策以確保遵守《企業管治守則》。

## 企業管治報告（續）

### 非執行董事及獨立非執行董事的貢獻

非執行董事及獨立非執行董事為董事會注入多方面的業務及財務專長、經驗及獨立判斷。透過積極參與董事會會議及效力不同董事會委員會，非執行董事及獨立非執行董事將不斷為本公司作出不同貢獻。於年結日及其日期，本公司有三名獨立非執行董事，且獨立非執行董事佔董事會成員至少三分之一，符合《上市規則》的適用要求。本公司亦符合《上市規則》的規定，即至少一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

### 董事履新及持續專業發展

每名董事於首獲委任時均已接受正式、全面及特設的履新簡介，確保其對本公司的營運及業務有正確理解，並全面認識董事在成文法及普通法、《上市規則》、其他法律及監管規定以及本公司的業務及管治政策下的責任。

本公司將不時向全體董事撥款及安排合適培訓，增進及重溫關於其職責及責任的知識及技能，使彼等持續為董事會作出知情及相關的貢獻。此外，本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔，並要求彼等向本公司提供其培訓紀錄。根據本公司存置的培訓紀錄，各名董事於回顧年度接受的持續專業發展計劃概述如下：

| 於回顧年度內在任董事姓名         | 培訓類型 |
|----------------------|------|
| 左磊先生                 | A,B  |
| 王昊今先生                | A,B  |
| 林杉先生                 | A,B  |
| 楊彥君女士                | A,B  |
| 邱堅強先生                | A,B  |
| 高原先生（於2025年11月28日辭任） | A,B  |
| 黃學賢先生                | A,B  |
| 陳新河先生                | A,B  |
| 李淳暉先生                | A,B  |

## 企業管治報告（續）

- A: 出席培訓活動，包括但不限於講座、簡介會、會議、研討會及工作坊
- B: 閱讀關於經濟、一般商業、企業管治以及董事職責及責任的報章、刊物及最新資料

### 會議及董事出席紀錄

本公司所採納的常規是定期召開董事會會議，每年舉行至少四次，大概每季舉行一次。於回顧年度內，(i)定期董事會會議至少提早14日發出通知，以讓全體董事有機會出席，及(ii)至於所有其他董事會會議，則發出合理的事先通知。董事可於議程內加入須於董事會會議上討論及議決的任何事宜。儘管有上述規定，為使董事獲妥為簡報在每次董事會會議上提出的事項，以及作出知情決定，本公司的一般政策規定，一份議程連同相關董事會文件將於擬訂董事會會議日期前至少三日（或經協定的其他期間）送交全體董事。

本公司的聯席公司秘書負責保存所有董事會會議紀錄。董事會會議紀錄的草稿及定稿將於每次董事會會議後的合理時間內送交董事傳閱，以供彼等提出意見及記錄，而定稿可供董事查閱。

董事出席於回顧年度內舉行的董事會會議、董事會委員會會議及股東大會的紀錄如下：

| 於回顧年度內在任董事姓名     | 出席情況／會議次數 |         |         |         |        |
|------------------|-----------|---------|---------|---------|--------|
|                  | 薪酬與       |         |         |         |        |
|                  | 董事會會議     | 審核委員會會議 | 考核委員會會議 | 提名委員會會議 | 股東週年大會 |
| 左磊先生             | 4/4       | —       | —       | —       | —      |
| 王昊今先生            | 4/4       | —       | —       | —       | —      |
| 林杉先生             | 4/4       | —       | —       | 1/1     | —      |
| 楊彥君女士            | 4/4       | —       | —       | 1/1     | —      |
| 邱堅強先生            | 4/4       | 2/3     | —       | —       | —      |
| 高原先生             |           |         |         |         |        |
| （於2025年11月28日辭任） | 4/4       | —       | —       | —       | —      |
| 黃學賢先生            | 4/4       | —       | —       | —       | —      |
| 陳新河先生            | 4/4       | 3/3     | —       | 1/1     | —      |
| 李淳暉先生            | 4/4       | 3/3     | —       | 1/1     | —      |

## 企業管治報告（續）

### 董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），當中載列達致及維持董事會多元化的方法，其中包括甄選董事會候選人的標準，提升董事會的效率及維持高標準的企業管治。本公司認同並深信董事會多元化的裨益，並視董事會層面日益多元化為支持本公司實現戰略目標及可持續發展的關鍵因素。為尋求達致董事會多元化，本公司會考慮眾多因素，包括但不限於人才、性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業資格、技能、知識、行業經驗及服務年期。董事會將根據本公司自身的業務模式及不時的特定需求，根據其長處及對董事會的潛在貢獻甄選潛在董事會候選人。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀標準充分顧及董事會多元化的裨益。董事會認為，董事會已達致本公司董事會多元化政策中的董事會多元化要求。

董事會擁有均衡的知識、技能及經驗組合，包括但不限於技術、大數據、會計、金融及法律行業。董事持有中國內地、香港及海外大學的多種專業學位，包括會計、法律、工商管理、計算機科學及工程。董事會認為，彼等可帶來不同知識、技能及行業經驗。董事會有三名來自不同行業背景的獨立非執行董事，包括法律、大數據及會計及金融。此外，董事年齡跨度較大。

就董事會的性別多元化而言，董事會深明性別多元化的重要性。於2025年1月1日，董事會由一名女性董事及八名男性董事組成。於年結日，董事會由一名女性董事及七名男性董事組成。董事會對其性別多元化感到滿意，並將繼續維持多元化的董事會。日後，在維持至少一名女性董事的基礎上，甄選獲提名人時將繼續考慮性別因素。就董事會繼任而言，本公司可於適當時候聘請獨立專業獵頭公司協助物色潛在人選，以達致性別多元化。董事會已經並將繼續採取措施促進及提升本公司各個層面（包括但不限於董事會及高級管理層層面）的性別多元化。董事會多元化政策規定，董事會在甄選及推薦合適的候選人以供董事會委任時，應考慮性別多元化。董事會亦將確保在招聘中高層員工時存在性別多元化，以便本集團未來擁有一批女性高級管理層及董事會潛在繼任者。本公司的目標為參考利益相關者的期望以及國際及本地推薦的最佳實踐以維持性別多元化的適當平衡。

### 僱員多元化

於年結日，本集團按性別劃分的僱員（包括高級管理層）男女比例分別為64%及36%。性別比例連同相關數據的進一步詳情請參閱另行於本公司環境、社會及管治報告載列的披露資料。董事會滿意本公司在僱員層面達到性別多元化，並會致力維持現時的均衡狀況。

### 董事會的獨立觀點

為遵守當時的《企業管治守則》的守則條文第B.1.4條，本公司已制定機制，以確保董事會具有強烈的獨立元素，並可獲得獨立的觀點和意見（「**機制**」）。

## 企業管治報告（續）

機制涵蓋董事會及董事會委員會的組成；獨立評核；補償；資料可得性以及與高級管理層的接觸；董事會決策；取得獨立專業意見；以及檢討政策實施。

董事會亦已考慮獨立非執行董事對董事會所作的相關貢獻及彼等堅守獨立角色的承擔。於回顧年度內，所有獨立非執行董事並無透過參與其他公司或團體而持有任何跨董事職務或與其他董事有任何重要聯繫，故並無因而就其獨立非執行董事的角色產生利益衝突，及彼等並無參與本公司的日常管理，亦無涉及可能會影響其行使獨立判斷的任何關係或情況。彼等繼續展現其就本公司的事務提供獨立、持平及客觀觀點的能力。

董事會將每年檢討機制的實施及有效性。於回顧年度內，董事會檢討機制於回顧年度內的實施及有效性，並認為機制仍然有效。

### 董事會委員會

董事會已成立三個董事會委員會，即審核委員會、薪酬與考核委員會及提名委員會，以監督本公司事務的特定範疇。董事會委員會獲提供足夠資源履行職責。

#### 審核委員會

董事會已設立審核委員會，並遵照《上市規則》第3.21條及《上市規則》附錄C1所載當時的《企業管治守則》制定書面職權範圍。

審核委員會的主要職責為檢討及監督本公司的財務申報程序、內部控制系統、風險管理及內部審核，向董事會提供建議及意見，並履行董事會可能指派的其他職責及責任。

有關審核委員會的成員狀況，請參閱本年報「企業管治報告」中「董事會」一節「組成」分節。

審核委員會已於回顧年度內舉行三次會議，以（其中包括）(i)討論及審閱導致本公司股份暫停買賣的三項事宜，以及復牌指引所述獨立法證調查及獨立內部控制審閱的進展；(ii)審閱及建議於2025年10月30日更換核數師；及(iii)審閱本公司的風險管理及內部控制系統以及本公司內部審核職能的成效。

#### 薪酬與考核委員會

董事會已設立薪酬與考核委員會，並遵照《上市規則》第3.25條及《上市規則》附錄C1所載當時的《企業管治守則》制定書面職權範圍。

薪酬與考核委員會的主要職責為制定及檢討有關董事及高級管理層薪酬的政策及架構以及設立正式且透明的程序來制定有關薪酬政策，並就上述事項向董事會作出建議；就各執行董事及高級管理層的具體薪酬待遇條款向董事會作出建議；以及根據董事不時決議的公司目標和宗旨審批績效薪酬。

有關薪酬與考核委員會的成員狀況，請參閱本年報「企業管治報告」中「董事會」一節「組成」分節。

## 企業管治報告（續）

### 提名委員會

董事會已設立提名委員會，並遵照《上市規則》附錄C1所載當時的《企業管治守則》制定書面職權範圍。

提名委員會的主要職責為定期檢討董事會的架構、規模和組成，並就有關董事會的任何建議成員變動向董事會作出推薦建議；物色、挑選提名董事人選或就有關事項向董事會作出推薦建議；確保董事會成員多元化；評估獨立非執行董事的獨立性；以及就委任、重新委任及罷免董事以及董事的繼任計劃相關事宜向董事會作出推薦建議。

有關提名委員會的成員狀況，請參閱本年報「企業管治報告」中「董事會」一節「組成」分節。

提名委員會已於回顧年度內舉行一次會議以（其中包括）審議及審閱提名委員會組成的變更。

### 提名政策

#### 提名程序

- (1) 提名委員會應召開會議，並邀請董事會成員於會議舉行前提名候選人，以供提名委員會考慮。提名委員會亦可推舉未獲董事會成員提名的候選人。
- (2) 提名委員會應就委任在任執行董事、非執行董事或獨立非執行董事或填補臨時空缺提出建議以供董事會考慮及批准。提名委員會應就推舉候選人於股東大會上參選向董事會作出提名以供董事會考慮及推薦。
- (3) 於刊發股東通函前，獲提名人士不得假設彼等已獲董事會推舉於股東大會上參選。
- (4) 為提供獲董事會提名於股東大會上參選的候選人的資料，並邀請股東提名候選人，本公司將向股東發出一份通函。該通函將載列股東提名候選人的期限。向股東發出的通函將載列候選人的姓名、簡歷（包括資格及相關經驗）、獨立性、建議薪酬以及適用法律、規則及法規規定的任何其他資料。
- (5) 股東可於提名期限內向本公司公司秘書（「公司秘書」）發出通知，當中表明提呈決議案選舉股東通函所載者以外，未獲董事會推舉或提名委員會提名的若干人士為執行董事、非執行董事或獨立非執行董事的意向。本公司將藉補充通函向全體股東提供據此獲推舉的候選人詳情，以供參考。

## 企業管治報告（續）

- (6) 候選人可於股東大會舉行前隨時向公司秘書發出書面通知，放棄參選。
- (7) 董事會就一切與推薦候選人於任何股東大會上參選有關的事宜享有最終決定權。

### 甄選條件

- (1) 提名委員會於評估獲推舉候選人是否合適時，將參考下列因素：
    - (a) 資歷及經驗；
    - (b) 可付出的時間及精力；及
    - (c) 各方面的多元性，包括但不限於性別、年齡（18歲或以上）、種族、資格、經驗、技能、知識及服務年資
- 此等因素僅供參考，既非全部亦非決定性因素。
- (2) 退任執行董事及非執行董事符合資格由董事會提名於股東大會上競選連任。除連續擔任獨立非執行董事已屆9年者外，退任獨立非執行董事亦符合資格由董事會提名於股東大會上競選連任。為免生疑，(a)釐定獨立非執行董事是否符合資格由董事會提名於股東大會上競選連任的9年期由有關人士首次獲委任為獨立非執行董事之日起計，直至其當時任期將於會議結束時屆滿的應屆股東週年大會日期為止；及(b)連續服務董事會9年或以上的獨立非執行董事可繼續任職至當時任期結束為止。
  - (3) 候選人將須按既定格式提交所需個人資料，連同彼等表明願意獲委任為執行董事、非執行董事或獨立非執行董事，並為或就其參選執行董事、非執行董事或獨立非執行董事而於任何文件或相關網站公開披露其個人資料的書面同意書。如有需要，亦可能索取其他資料及文件。

### 企業管治職能

董事會負責履行《企業管治守則》的守則條文第A.2.1條所載的企業管治職能，包括：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及
- (e) 檢討本公司遵守《企業管治守則》的情況及本報告內的披露。

## 企業管治報告（續）

### 反貪污政策

為載列本公司預防、偵測、報告及調查任何疑似欺詐、貪污及其他類似違規行為的預期及規定，以及提供關於確認及處理賄賂及貪污的資料及指引，本公司已在集團層面制定符合《企業管治守則》的守則條文第D.2.7條的反貪污政策（「**反貪污政策**」）。

根據反貪污政策，本集團已羅列有關賄賂及貪污通用情況的指引，供旗下所有業務單位及僱員遵守。本集團鼓勵任何得悉或懷疑違反反貪污政策的人士向其主管及／或審核委員會報告其疑慮。

於回顧年度內，概無接獲貪污或未有遵守任何反貪污政策的規則及法規的舉報個案。

本集團會定期檢討及更新反貪污政策，以符合適用法律及法規以及行業最佳常規。

### 舉報機制

本集團旨在維持公開、誠實及問責標準。本公司已制定公司舉報管理機制（「**舉報機制**」），其構成風險管理及內部監控系統的重要部分。

根據舉報機制，舉報者可以是本集團的任何僱員或與本集團有往還的任何第三方（例如客戶、供應商等）。舉報者如有疑慮報告，可填寫及交回一份告密表格予審核委員會主席。所有舉報個案均會進行保密調查，確保舉報者受到保護。於回顧年度，概無接獲懷疑告密活動的舉報。

本集團會定期檢討及更新舉報機制，以符合適用法律及法規以及行業最佳常規。

### 委任及重選董事

各執行董事及非執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，及本公司已與各獨立非執行董事簽訂委任函，初步為期三年。

服務合約及委任函可根據彼等各自的條款終止。服務合約可根據公司章程及適用《上市規則》續期。

除上文所披露者外，概無董事與本集團任何成員公司訂有或擬訂立服務合約（於一年內屆滿或可由僱主免付賠償（法定賠償除外）而終止的合約除外）。

## 企業管治報告（續）

根據第100條，董事由股東大會選舉及更換，每屆任期三(3)年。董事任期屆滿後可連選連任，惟有關法規、本公司股份上市地法律法規、《上市規則》及公司章程另有規定者除外。根據香港《上市規則》，每名董事（包括按特定任期委任的董事）須至少每三(3)年輪席退任一次。董事任期須自獲委任之日起計算，直至本屆董事會任期屆滿為止。

根據第101條，任何獲董事會委任以填補臨時空缺或加入董事會的人士任期應僅至其獲委任後本公司首屆股東週年大會為止，屆時將符合資格競選連任。

### 董事及高級管理人員薪酬

於回顧年度的董事薪酬詳情載於本年報「綜合財務報表附註」所載附註13。

根據《企業管治守則》的守則條文第E.1.5條，本年報「董事、監事及高級管理層」一節載有其詳情的高級管理層成員（當時的董事除外）於回顧年度按薪酬等級劃分的薪酬載列如下：

| 薪酬等級（以人民幣計）         | 人數 |
|---------------------|----|
| 500,001至1,000,000   | 6  |
| 1,000,001至1,500,000 | 1  |
|                     | 7  |

### 獨立核數師酬金

自2025年10月30日起，於香港立信德豪會計師事務所有限公司辭任後，國衛會計師事務所有限公司獲委任為本公司獨立核數師。就回顧年度提供的服務已付／應付國衛會計師事務所有限公司的酬金載列如下：

| 服務             | 已付／應付費用（人民幣千元） |
|----------------|----------------|
| 審核服務－年度審核      | 3,491          |
| 非審核服務－持續關連交易報告 | 37             |
| 非審核服務－協定程序     | 92             |
| 總計             | 3,620          |

## 企業管治報告（續）

### 董事對財務報表的責任

董事知悉其對編製回顧年度本集團綜合財務報表的責任。董事並不知悉有任何有關事件或狀況的重大不明朗因素可能會令本公司持續經營的能力存有重大疑問。此外，國衛已於獨立核數師報告中陳述其對回顧年度本公司綜合財務報表的申報責任。

### 風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保本公司設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統。董事會及審核委員會均每年檢討風險管理及內部監控系統。

董事會監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。董事會承認，該等風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本公司已設立內部監控部門，負責本集團的內部審計及內部監控職能。

於回顧年度內，內部監控部門對本集團的內部監控系統進行整體評估，包括財務監控、運作監控及合規監控以及風險管理（包括與環境、社會及管治報告所載對本公司業務而言屬重大及／或嚴重影響股東及其他主要持份者的事項相關者），旨在（其中包括）改善本集團的企業管治，確保符合適用法律法規。根據相關內部監控檢討，內部監控部門已向本集團推薦若干內部監控改善措施，而本集團已予以採納。董事會於回顧年度亦已透過審核委員會檢討本集團風險管理及內部監控系統是否有效。有關檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。董事會認為，本集團的風險管理及內部監控就充分性及有效性方面得以加強。

### 披露內幕消息

本集團明白其於香港法例第571章《證券及期貨條例》及《上市規則》下的責任以及於討論內幕消息後盡快予以公佈的凌駕性原則。

處理及發佈內幕消息的程序及內部監控如下：

- (a) 在處理事務時，本集團恪守《上市規則》以及香港證券及期貨事務監察委員會於2012年6月頒佈的「內幕消息披露指引」下的披露規定；
- (b) 本集團已實施並披露其公平披露政策，致力透過財務報告、公佈及本公司網站等渠道，廣泛而公開地向公眾人士披露資料；

## 企業管治報告（續）

(c) 本集團嚴格禁止擅自使用機密或內幕消息；及

(d) 本集團已建立並實施回應外界對本集團事務的查詢的程序，只有執行董事獲授權與本集團以外的人士溝通。

### 聯席公司秘書

楊彥君女士於回顧年度內為我們的聯席公司秘書之一。彼於企業管治事宜、信息披露、投資者關係及秘書事務方面擁有豐富經驗。然而，於重大時候，由於其並不具備《上市規則》第3.28條及第8.17條規定的資格，本公司已委任程淑華女士為另一名聯席公司秘書，以協助楊女士履行公司秘書的職責。程女士為特許秘書、特許企業管治專業人士及香港公司治理公會及英國特許公司治理公會的會員。因此，程女士符合《上市規則》第3.28條附註1的資格要求，並符合《上市規則》第8.17條的規定。

聯席公司秘書將共同履行公司秘書的職責及責任。程女士協助楊女士取得《上市規則》第3.28條及第8.17條規定的有關經驗。楊女士亦(i)於自上市日期起首個完整財政年度獲得合規顧問的協助，尤其是在香港企業管治常規及合規事宜方面；及(ii)就有關本公司持續遵守《上市規則》及適用香港法律法規的事宜獲得本公司的當時香港法律顧問的協助。此外，楊女士致力參加相關培訓，並熟悉《上市規則》及聯交所上市發行人公司秘書的職責。本公司已向聯交所申請，而聯交所已授出豁免嚴格遵守《上市規則》第3.28條及第8.17條的規定，如此楊女士獲委任為本公司聯席公司秘書。

根據聯交所發出的新上市申請人指南第3.10章（董事、監事及高級管理層），豁免為期不超過三年的固定期間（「豁免期」），並附帶條件如下：(i)擬委任的公司秘書在豁免期須獲得擁有《上市規則》第3.28條所規定的資格或經驗且獲委任為聯席公司秘書的人士協助；及(ii)若發行人嚴重違反《上市規則》，有關豁免可予撤銷。

豁免於初始的三年期間內有效，前提為程女士作為本公司聯席公司秘書，將與楊女士密切合作並協助其履行聯席公司秘書職責，並使其獲得《上市規則》第3.28條所規定的有關經驗並熟悉《上市規則》及其他適用香港法律法規的規定。倘程女士於上市後三年期間內不再作為聯席公司秘書向楊女士提供協助，則有關豁免將即時撤銷。

於回顧年度內，本公司確保楊女士可獲得相關培訓及支持，以增進其對《上市規則》及聯交所上市發行人公司秘書職責的理解，並接收有關適用香港法律法規及《上市規則》的最新變動。於三年期間結束前，本公司將進一步評估楊女士的資格及經驗以及是否需要程女士提供持續協助。

## 企業管治報告（續）

於回顧年度內，程女士及楊女士均已根據《上市規則》第3.29條接受不少於15小時的相關專業培訓。

自2026年8月30日起，楊彥君女士已辭任，而王心燁女士已獲委任為聯席公司秘書之一。本公司已向聯交所申請豁免嚴格遵守《上市規則》第3.28條及第8.17條的規定，以便王女士可獲委任為本公司聯席公司秘書。

程女士為一名外部服務提供商及並非本公司員工，並曾與其主要公司聯繫人(i)楊彥君女士（我們的前執行董事兼前聯席公司秘書之一）；及(ii)於楊女士於2026年8月30日辭任後，與王心燁女士（我們的執行董事、首席財務官兼聯席公司秘書之一）協調，以履行彼等作為本公司聯席公司秘書的職責。

董事會全體成員均可獲得聯席公司秘書的意見及服務。聯席公司秘書的任免已／將須經董事會批准。

### 股東權利

為了保障股東權益及權利，股東大會上會就各重大事項（包括選舉個別董事）提呈獨立決議案，供股東考慮及投票。

#### 召開臨時股東會

根據第五十四條，單獨或者合計持有公司百分之十(10%)或以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規、公司股票上市地法律法規及上市規則和公司章程的規定，在收到請求後十(10)日內提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。前述持股股數按股東提出書面要求當日計算。持股股數按股東提出書面要求當日或前一交易日（如提出書面要求當日為非交易日）收盤時的持股數量計算。董事會同意召開臨時股東大會的，應在作出董事會決議後五(5)日內發出召開臨時股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事會不同意召開臨時股東大會提議的，或者在收到請求後十(10)日內未作出書面反饋的，單獨或者合計持有在擬召開的股東大會上附帶表決權的百分之十(10%)或以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求五(5)日內發出召開臨時股東大會的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。監事會未在規定期限內發出臨時股東大會的通知，視為監事會不召集和主持股東大會，連續九十(90)日以上單獨或者合計持有公司百分之十(10%)或以上股份的股東可以自行召集和主持。在股東大會決議公告前，召集股東持股比例不得低於百分之十(10%)。

## 企業管治報告（續）

### 於股東大會提呈提案

根據第五十七條，公司召開股東大會，董事會、監事會以及單獨或者合併持有公司百分之三(3%)以上股份的股東，有權向股東大會提出提案。單獨或者合計持有公司百分之三(3%)以上股份的股東，可以在股東大會召開十(10)日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後二(2)日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。除前款規定的情形外，召集人在發出股東大會通知後，不得修改股東大會通知中已列明的提案或增加新的提案。

### 向董事會作出查詢

就向董事會作出任何查詢而言，股東可將書面查詢郵寄至本公司。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

### 聯絡詳情

股東可向本公司寄發書面查詢或要求，如上所述：

地址：中國江蘇省蘇州市蘇州工業園區融富街9號16樓  
電子郵件：market@think-land.com。

為免生疑問，股東須將書面要求、通知或聲明的經簽署正本或查詢（視乎情況而定）送交至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡資料及身份，方為有效。股東資料可能根據法例規定而予以披露。

所有於股東大會上提呈的決議案將根據《上市規則》以投票方式進行表決。投票表決結果將於相關股東大會結束後隨即於聯交所的網站(www.hkexnews.hk)及本公司的網站(www.juhe.cn)上公佈。

### 與股東及投資者溝通

本公司認為，與股東保持有效溝通，對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略了解至為重要。本公司亦明白保持透明度和適時披露公司資料的重要性，因其有利於股東及投資者作出最佳投資決策。

為進行有效溝通，本公司設有網站www.juhe.cn，本集團業務發展及運作、財務資料、及其他資料均載於該網站供公眾查閱。

本公司向股東提供聯絡資料，如電郵地址及郵寄地址，以便股東提出任何有關本公司的查詢。股東亦可以透過此等方法向董事會提出查詢。本公司的聯絡資料載於本年報及本公司網站。

## 企業管治報告（續）

董事會歡迎股東提出意見，並鼓勵彼等出席股東大會以直接就其對董事會或管理層的任何存疑作出提問。董事會成員及本集團相關高級職員會出席大會，解答股東的任何提問。

《企業管治守則》條文第C.1.6條規定，非執行董事及獨立非執行董事亦應出席股東大會，對股東的意見有公正的了解。

董事會已檢討回顧年度內的該等溝通渠道，並認為其屬有效且已充分實施。

### 股息政策

我們並無正式的股息政策或固定的股息派付比率。我們日後可透過現金或我們認為適當的其他方式派發股息。根據公司章程，董事會日後可在考慮經營業績、財務狀況、現金需求及可用性以及其當時可能認為相關的其他因素後宣派股息。任何股息宣派及派付以及股息金額均須遵守本公司組織章程文件、中國適用法律及須獲得股東批准。

### 回顧年度組織章程文件變動

於回顧年度內，本公司組織章程文件並無任何變動。

## 環境、社會及管治報告

### 1. 關於本報告

這是天聚地合（蘇州）科技股份有限公司（以下簡稱「天聚地合」、「我們」、「公司」或「本公司」）發佈的第二份環境、社會及管治報告（以下簡稱「ESG 報告」）。本報告旨在向股東、員工、政府、客戶、合作夥伴、媒體、公眾等各利益相關方，客觀、真實反映公司在環境、社會及管治等可持續發展方面的舉措及成果。

#### 1.1. 報告目的與原則

本報告遵循香港交易及結算所有限公司（以下簡稱港交所）2024年更新的《環境、社會與管治(ESG)報告守則》的要求編製，並參照了全球報告倡議組織《可持續發展報告標準》(GRI標準)部分指標。

#### 1.2. 報告編製依據

本報告與《天聚地合（蘇州）科技股份有限公司2025年度報告》同時披露，所涉及到的財務數據與公司2025年年度報告相符。本報告中，提及的金額除特別說明外，均以人民幣為貨幣單位。其他數據和案例主要來源於公司統計報告、相關文件。

#### 1.3. 報告週期與範圍

2025年1月1日至2025年12月31日（以下簡稱「報告期」或「本年度」），部分描述可能超出上述期間。

本報告披露範圍為天聚地合（蘇州）科技股份有限公司(2479.HK)，與公司2025年度報告範圍一致。

#### 1.4. 報告數據來源與保證

本報告中財務數據均來自2025年度綜合財務報表，其他數據均來自公司內部相關統計報告或檔案。若本報告中財務數據與年度綜合財務報表不一致，以財務報表為準。

#### 1.5. 訪問方式與聯繫方式

本報告提供繁體中文版和英文版供讀者參閱，在對各版本內容理解發生歧義時，請以英文版為主。報告電子版可在香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))獲取。

天聚地合鼓勵所有利益相關方反饋任何關於本公司ESG工作的建議與意見。如有相關事宜，請聯繫 [market@think-land.com](mailto:market@think-land.com)。

## 環境、社會及管治報告（續）

### 2. 董事長致辭

尊敬的合作夥伴、投資者與社會各界朋友：

邁入2025年，世界正站在數據要素全面市場化、人工智慧加速演化的全新拐點。技術的進步不僅重塑產業結構，也深刻改變著企業履行社會責任的方式。面對前所未有的時代浪潮，天聚地合始終堅持以「讓數據流動更有價值」為使命，用可持續的技術能力驅動更加綠色、高效、普惠的未來。

今年，我們在數字經濟國家級舞臺上邁出了關鍵一步——天聚地合正式成為「人工智慧戰略生態簽約單位」，在2025中國數位經濟產業發展大會(CCF)上，與國家級機構、行業龍頭及科研組織共同推動AI技術的產業化落地，賦能製造業、政務服務、商業體系等千行百業，為中國數字經濟注入堅實動能。我們深刻地意識到，AI不僅是效率工具，更是推動產業可持續升級的基礎設施；在智慧時代，企業的責任也隨之延伸至演算法安全、數據倫理與公平使用。

與此同時，我們受邀在S創上海大會2025登臺亮相，向全球生態夥伴展示天聚地合在API + 數據智慧服務體系上的系統化能力。從千餘個API的開放共用，到面向複雜業務場景的AI Agent研發，我們正將「數據即服務」的理念推向更高維度，讓數據能夠以更安全、更合規、更低能耗的方式被感知、被使用、被創造價值。

隨著數據要素市場機制加速成熟，AI Agent正成為數據流通的新介面。它們不僅提升生產端效率，也正在改變組織的運行邏輯與決策模式。我們看到，從數據治理、流程自動化到行業智慧體的構建，AI與數據要素的深度融合正在開闢企業可持續發展的新路徑。天聚地合將繼續以API為基礎、以智慧體為觸點、以數據生態為核心，與合作夥伴共同構建「可信、開放、可持續」的智能產業鏈。

在推動創新的同時，我們更加堅持AI向善的承諾。2025年，我們進一步完善數據安全管理體系，強化隱私保護和演算法可解釋性建設，推動「負責任的AI」在全公司落地。我們深信，只有建立在信任與透明之上的技術，才具備真正改變世界的力量。

## 環境、社會及管治報告（續）

在數據要素市場全面加速的時代，高質量數據已成為驅動智慧經濟發展的關鍵生產力。2025年，天聚地合在數據基礎設施建設方面邁出了里程碑式的一步——我們率先打造並發佈了全國首個數據集線上OPC社區，面向開發者全面開放金融稅、工業製造、醫療教育等多領域的高品質數據資源。當前社區已提供100+ 高品質AI數據集，並開放1000+ 標準API數據服務，通過標準化的數據字典、真實樣例和透明的說明文檔，有效解決行業長期存在的「數據獲取難、清洗難」「信息不對稱」等痛點，降低了AI創新門檻，構建起「即開即用」的高品質數據供給體系。

更值得一提的是，在蘇州舉行的「OPC之夜」活動上，我們正式將OPC社區面向全球青年開發者與創業者發佈，吸引了來自海內外高校的千餘名技術人才以及全國領先企業與創投資本共同參與。這一平台不僅為OPC創業者鋪設了高質量的數據高速公路，也讓數據資源在更大範圍內實現共用、互信與可持續利用。正如我們在活動中所強調的：高質量數據不僅是AI模型的原料，更是構建「可信、普惠、綠色」智慧社會的關鍵基石。

未來，我們將繼續拓展行業級「精加工」數據集矩陣，深化與生態夥伴的聯合創新，推動數據要素在更廣泛場景中創造價值。天聚地合將堅定不移地致力於數據治理能力、技術倫理與負責任AI的建設，持續以開放、可信與可持續的數位能力，為中國智慧經濟的高品質發展貢獻力量。

展望未來，我們將持續通過技術創新、生態合作與綠色治理三條主線，引領「數據生產力」的社會價值，讓AI的每一次進化都為地球、為社會、為下一代帶來更長遠的良性影響。

願我們攜手，用技術照亮可持續發展的未來之路。

天聚地合董事長 王昊今  
天聚地合（蘇州）科技股份有限公司

## 環境、社會及管治報告（續）

### 3. 走進天聚地合

**使命：**

讓數據流動更有價值

**願景：**

數據改變生活，數據驅動未來

**價值觀：**

我們不是數據的佔有者，而是價值的引路人

以「智」提效，讓流動更精準

以「信」築基，讓流動更安全

以「融」破界，讓流動更自由

以「創」致遠，讓流動驅動進化

以「人」為本，讓流動更有溫度

#### 3.1. 公司概況

聚合數據（天聚地合（蘇州）科技股份有限公司）成立於2010年，是國內領先的綜合性API數據服務和數據流通科技企業，總部位於蘇州，並在北京等地設有分支機構。公司以「數據科技賦能產業升級」為目標，長期致力於通過標準化API技術服務與定制化數據治理方案，為企業與政府機構提供數位化轉型支撐。

作為中國綜合性API數據流通服務商，聚合數據已構建成熟的數據服務體系，開發API數量超過800個，年調用量達到千億級，服務覆蓋阿里巴巴、百度、騰訊、美團、位元組跳動等百萬級企業客戶。其核心產品矩陣包括APIMaster（API全生命週期管理）、DataArts（數據治理）、QuickBot（數字化員工）等，廣泛應用於金融、政務、通信、製造、互聯網等行業。

公司依託隱私計算、區塊鏈與AI大模型技術推動數據要素流通，並積極參與數據安全、數據治理與數位政府建設，是國家高新技術企業及多項省部級示範專案承擔單位。2024年，聚合數據成功在香港主機板上市，被稱為「數據要素第一股」，資本與產業價值持續提升。

## 環境、社會及管治報告（續）

### 3.2. 2025年重大事件

- 成為國家級大會的AI戰略生態簽約單位

2025年，公司正式在國家級重磅大會上入選並簽署成為AI戰略生態合作單位。

此舉標誌著天聚地合在數據要素、AI技術、API服務能力等領域的技術實力獲得國家層面權威認可，並進一步強化公司在數位經濟生態中的戰略地位。

- 受邀參加「S創上海大會2025」，展示AI數據能力

作為受邀企業，公司在S創上海大會2025上重點展示了：AI數據能力體系；API資料服務矩陣；數據治理與智慧化應用成果。公司在大會上的亮相進一步提升了在國內外開發者、生態夥伴及政府端的影響力，也促進了潛在合作關係的建立。

- 多項核心技術專利獲批

2025年，公司在自主研發方面取得突破，成功獲得多項專利授權，包括：帳戶充值系統相關技術專利；RPA調度與自動化協同技術專利；在線合同智慧合約相關技術專利。

這些創新成果進一步增強公司在自動化、智慧合約、企業數位化工具鏈等領域的護城河，為持續擴展API服務生態奠定技術基礎。

- 與徽投科技達成戰略合作（大數據& API生態共建）

2025年，公司與徽投科技簽署戰略合作協議，圍繞以下方向展開共建：大數據能力與數據應用聯合創新；API介面生態體系互補、共建與運營；數據資產、數據要素流通方面的業務協同。該合作助力雙方在區域數據產業、數據要素市場、行業應用場景等維度構建更緊密的生態聯盟。

## 環境、社會及管治報告（續）

- 國家數據局、國家發改委等部委領導到訪調研

2025年國家數據局、國家發改委等主管部門領導多次來訪調研，重點關注公司在：數據流通與合規運營；API數據服務平台建設；數據治理、安全體系；AI數據應用落地情況等方面的實踐成果。本年度的調研進一步證明公司在國家數據要素體系建設中的示範作用，提升了政策溝通與行業共建的深度。

### 3.3. ESG管理架構

天聚地合堅信，技術創新是推動社會進步、提升企業競爭力並應對全球挑戰的核心動力。在快速演化的數字經濟背景下，公司始終將ESG理念深度融入戰略體系，將可持續發展作為企業長期治理的重要基石。在2024年，公司明確以可持續發展為使命與精神內涵，結合自身在API數據服務、數據治理及數位化解決方案方面的優勢，通過多元化的運營與管理實踐，持續推動社會、環境與經濟三大維度的協調發展，並積極響應聯合國可持續發展目標(UN SDGs)。公司構建了覆蓋產品創新、員工發展、綠色運營與社會公益的可持續發展圖譜，致力於以科技力量促進人類福祉與地球生態的共同繁榮。

作為港交所上市公司，天聚地合嚴格對標《ESG資訊披露指引》，持續完善ESG管理體系並建立自上而下的治理結構。董事會作為ESG事宜的最高責任機構，全面負責ESG戰略的制定、監督與成效評估，並定期審閱ESG管理機制的有效性，確保公司在氣候變化、資訊安全、隱私保護、員工發展、商業道德等實質性議題上具備充分的治理能力。為強化執行力，公司由高級管理層牽頭成立ESG管理小組，統籌公司環境、社會與治理領域的工作部署，推動ESG要求融入日常運營流程，並協調各部門落實年度ESG計劃與關鍵績效指標，實現公司戰略與可持續發展目標的有效聯動。

## 環境、社會及管治報告（續）

天聚地合董事會作為公司治理的最高機構，對集團ESG相關事宜承擔最終責任。董事會定期（每年不少於1次）評估ESG管理機制的有效性，包括但不限於：

- ESG戰略的制定與審議
- 重大ESG風險（如氣候、資訊安全、員工、智慧財產權等）的監督
- ESG目標、關鍵績效指標(KPI)與年度改善計劃的審批
- 對管理層執行ESG戰略的監督

在管理執行層面，公司依據業務性質明確ESG工作職責分工。運營及行政部門負責能源管理、溫室氣體核算與極端天氣應急機制；技術與安全團隊負責數據安全體系與隱私保護措施的建設與維護；人力資源部門負責員工培訓、人才發展與勞動權益保障；法務與合規團隊負責反腐敗管理、供應鏈合規監督及相關制度執行。通過跨部門的ESG協作機制，公司持續提升管理效率，並建立起定期審核與監控體系，確保各項ESG工作的透明度、合規性和持續優化。

在可持續發展實踐方面，公司圍繞五項核心SDGs開展行動。圍繞SDG 8（體面工作與經濟增長），公司實現全員100%勞動合同簽訂率，通過系統化培訓體系覆蓋新員工、技術崗位及產品團隊，不斷提升員工技能水準並降低員工流失風險；圍繞SDG 9（產業、創新和基礎設施），公司持續推出包括「數智戰警」在內的AI產品，幫助客戶減少線下資源消耗並提升運營效率，同時加強隱私計算、區塊鏈和大模型等關鍵技術的研發；在SDG 12（負責任消費與生產）方面，公司制定《節約能源管理制度》，並推動綠色採購策略；在SDG 13（氣候行動）方面，公司啟動溫室氣體排放核算並制定極端天氣應急預案，包括颱風及防汛機制等；圍繞SDG 16（和平、正義與強大機構），公司建立《公司反腐敗管理制度》，開展反貪污培訓，並在供應鏈准入環節嚴格執行合規審查，強化源頭風險管控。

## 環境、社會及管治報告（續）

天聚地合的可持續發展努力不僅落實在核心SDGs上，更通過社會公益、員工關懷、人才培養及技術創新等多維度舉措間接支持聯合國其他八項可持續發展目標。未來，公司將繼續加強ESG治理體系建設，提升環境與社會績效透明度，並在數據要素時代中積極承擔行業領先企業的社會責任，以創新驅動可持續未來。

### 3.4. 利益相關方溝通

天聚地合始終重視並積極構建與利益相關方之間高效、透明、常態化、多元化的溝通機制。公司深知可持續發展必須依託廣泛的社會協同，因此在日常治理與業務運營中持續傾聽、分析並回應各類利益相關方的訴求。報告期內，公司圍繞公司治理、商業道德、產品品質、數據安全、環境責任與員工福祉等核心議題，與利益相關方保持緊密互動，確保其關切能夠及時反映至公司管理體系並轉化為切實行動。

公司通過定期及不定期的溝通管道，如上市公司資訊披露、股東大會、監管彙報、合作夥伴交流、客戶服務管道、供應商審計及社區互動等方式，促進信息暢通無阻，夯實與利益相關方之間的信任基礎。通過系統化溝通，公司不僅及時識別外部期望，更通過反饋機制不斷完善內部政策和管理流程，強化治理能力與可持續發展績效。

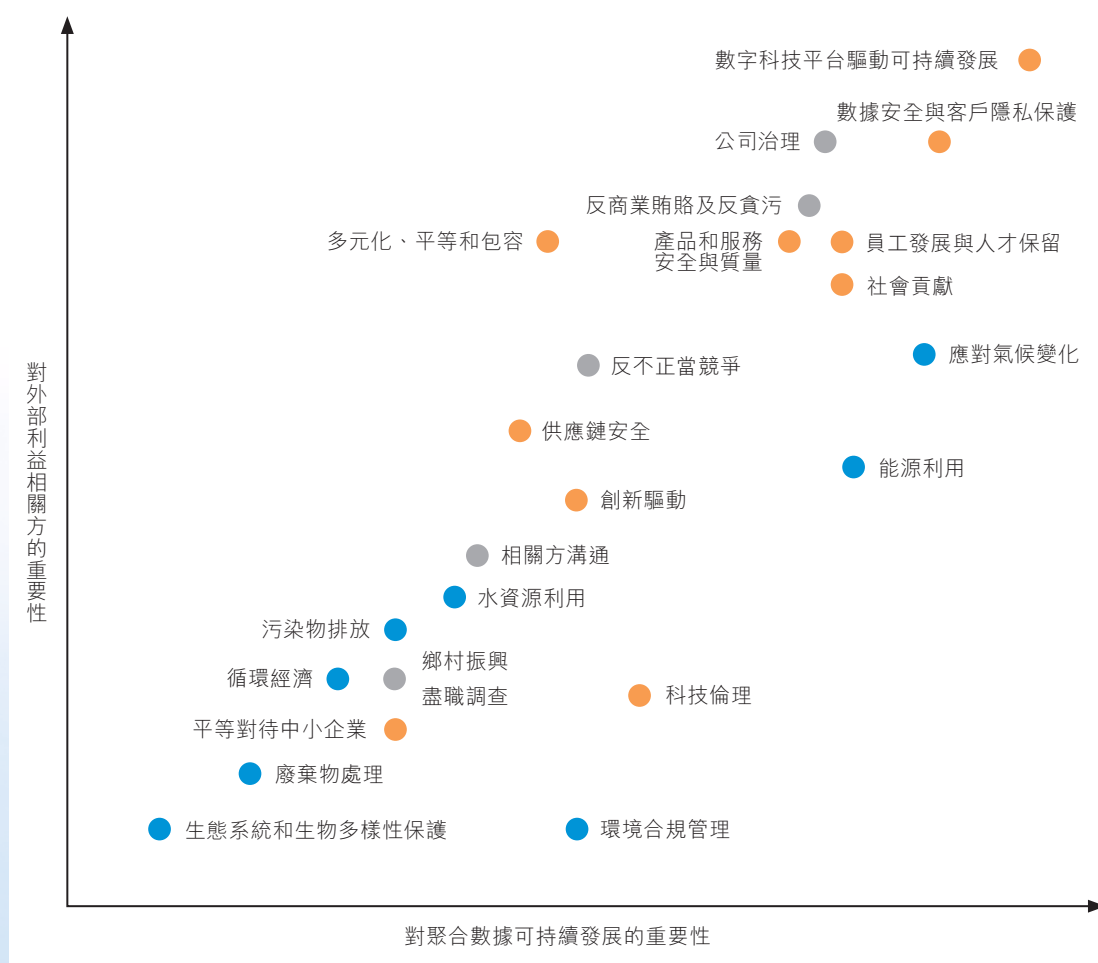
環境、社會及管治報告（續）

| 利益相關方   | 關注的重要議題                                                                     | 溝通回應的方式                |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 股東／投資者  | 公司治理<br>反不當競爭<br>反商業賄賂及反貪污<br>盡職調查                                          | 上市公司資訊披露<br>股東大會       |
| 政府及監管機構 | 公司治理<br>反不當競爭<br>反商業賄賂及反貪污<br>盡職調查<br>產品和服務安全與品質<br>應對氣候變化<br>能源利用<br>廢棄物處理 | 監管機構監督與檢查<br>行業標準制定溝通  |
| 合作夥伴    | 產品和服務安全與品質<br>數位科技平台驅動可持續發展                                                 | 行業交流<br>參觀走訪<br>會談     |
| 客戶      | 反商業賄賂及反貪污<br>產品和服務安全與品質<br>數據安全與客戶隱私保護                                      | 官方網站<br>官方社交媒體<br>公司熱線 |
| 員工      | 員工發展與人才保留<br>多元化、平等和包容                                                      | 員工面談<br>內部郵件           |
| 供應商     | 反不當競爭<br>反商業賄賂及反貪污<br>供應鏈安全                                                 | 供應商審計與溝通               |
| 社區公眾    | 能源利用<br>社會貢獻<br>廢棄物處理                                                       | 現場調研<br>官方網站<br>官方社交媒體 |

## 環境、社會及管治報告（續）

### 3.5. 實質性議題

天聚地合於2024年開展ESG重要性評估，通過利益相關方溝通與風險識別，全面分析影響公司長期發展的重大議題，並將評估結果納入戰略規劃與管理決策中。公司識別的主要ESG風險包括數位科技平台驅動可持續發展、數據安全與客戶隱私報告、公司治理、員工發展與人才保留、反商業賄賂及反貪污等，為此建立了全生命週期的管理機制，以確保公司能夠在複雜的外部環境中保持韌性與高質量增長。



2025年天聚地合對ESG重要性進行桌面研究，未發現各利益相關方觀點變化，因此在2025年的可持續發展報告沿用2024年重要性評估的結果。

## 環境、社會及管治報告（續）

### 4. 產品與技術責任

#### 4.1. 產品矩陣

聚合數據自2011年起構建API市場，至今已開發超800個API，服務百萬級企業客戶，年調用量超1600億次。隨著2025年「數據要素×」政策加速落地，高質量數據成為戰略重點，聚合數據重點圍繞以下方向構建可規模化使用的數據能力。

##### 1. API Market（API數據應用服務）：

2025年高品質數據趨勢下，API Market成為企業獲取可用於模型訓練、風控、政務與商業分析的關鍵數據源。

##### 2. Customized Data（數據管理解決方案）：

聚合數據支援基於客戶場景需求定制數據處理方案，包括：數據清洗、脫敏、整合；數據交換與跨系統聯動；政務、金融、製造等行業定制數據資產化方案。這使其成為2025年數據要素市場與「數據資產入表」場景中的重要服務提供者。

##### 3. MCP Server（大模型數據倉庫）：

聚合數據通過MCP(Model Customization Platform)為大模型提供專用數據倉庫，包括：高頻、多維度結構化數據；合規可用於訓練的數據集；可結合API實時獲取的動態數據。這一能力支撐2025年各行業專用模型建設，滿足數據要素流通應用的核心需求。

##### 4. Data Block（數據塊下載）：

數據塊與API共同組成「靜態+ 動態」高質量數據體系，迎合2025年數據資產化需求。

## 環境、社會及管治報告（續）

此外，聚合數據還擁有活躍的開發者生態，包括：

- Jenius開發者社區
- Bay Area
- JuheChat (AI創作)
- API市場

其中最重要的是OPC社區(Open Product Community)。OPC社區是聚合數據面向開發者、企業與數據生態夥伴打造的開放產品社區，旨在推動數據技術的使用、共用與生態共建，包括：

- ✓ API使用經驗與案例分享
- ✓ 高質量數據使用指南與最佳實踐
- ✓ 數據要素流通技術的探索與標準共建
- ✓ 開放工具、SDK、範例代碼、行業範本
- ✓ 與BayArea、Jenius社區聯動，形成開發者學習與實戰生態
- ✓ 推動企業間的數據資產運營、數據治理方法論共用

在2025年數據要素市場高速發展背景下，OPC社區成為：「數據技術標準共建的空間、企業數據能力共用的載體、AI與數據開發者生態的中心」。

## 環境、社會及管治報告（續）

### 4.2. 數據安全與隱私保護

天聚地合始終將數據安全與隱私保護視為企業可持續發展的核心底座，嚴格遵守《中華人民共和國網路安全法》《個人信息保護法》等法律法規，並通過《隱私政策》《使用者服務協定》等制度覆蓋全業務場景。公司已通過網路安全等級保護三級認證，該等級要求機構具備較高的身份鑒別、訪問控制、日誌審計、加密與災備能力。與此同時，公司建立並運行符合ISO/IEC 27001標準的資訊安全管理體系，為資訊資產的機密性、完整性與可用性提供國際化保障。

根據港交所要求，公司董事會承擔數據安全與隱私保護的最高監督責任，定期聽取管理層關於風險評估、策略執行與資源投入情況的彙報。在治理架構上，公司設立數據治理委員會負責數據戰略落地、制度建設與流程管理，合規與審計部門負責獨立監督與內部審計，技術、業務及管理部門負責落實全流程安全控制。公司已編製《數據分類分級管理手冊》《數據合規管理手冊》，實現對外部及內部數據的分級管理與授權使用。

圍繞數據全生命週期，公司從收集、存儲、傳輸／共用、刪除／銷毀四方面實施系統化控制：嚴格遵循「最小必要」原則採集數據；採用加密、許可權控制與留存管理方式進行安全存儲；在共用與傳輸環節實施審批、浮水印、加密等措施，並通過協定明確外部共享邊界；對到期數據執行刪除或物理銷毀並保留可審計記錄。

報告期內，公司完成高保密數據的合規性評估，發現的問題均已閉環整改。公司還持續通過培訓提升員工安全意識，圍繞資訊保密、敏感資訊處理、防攻擊機制與應急響應開展系列培訓，強化「全員參與」的安全文化。



## 環境、社會及管治報告（續）

未來，公司將繼續提升數據安全治理能力，加強第三方數據合規管理、安全技術建設及隱私保護機制，進一步強化企業在數位經濟時代的可信運營能力。

在推動可信數字社會建設的進程中，天聚地合充分發揮自身在數據技術與API服務領域的優勢，通過可信身份體系、可信交易體系與可信合約體系三位一體的能力，為數位經濟參與方提供更加安全、透明、可驗證的可持續發展基礎。公司長期提供覆蓋實名認證、銀行卡四要素校驗等多類型身份核驗能力，有效支援互聯網業務構建穩健的使用者可信體系，並已在包括網易等大型互聯網生態中賦能賬號體系安全、支付服務可信校驗及場景化風控等關鍵環節，不斷提升數位交互的真實性與合規性。與此同時，天聚地合圍繞線上合同簽訂場景持續開展創新研究，打造基於區塊鏈可信機制的智慧合約技術，通過智慧化解析、自動履約判斷、鏈上存證與可信時間戳等能力，提高線上合同簽署的可驗證性、不可篡改性與法律效力保障，使線上簽約更加透明、安全。相關技術成果推動企業、機構在電子合同與數位交易管理方面減少紙張消耗、降低運營成本，並通過可信技術促進社會資源的高效配置。通過上述能力的持續反覆運算與普惠化開放，天聚地合以技術創新助力可信商業環境建設，有效支援數位經濟體系的綠色化、透明化與可持續化發展，進一步強化企業在社會責任中的科技擔當。

### 4.3. 智慧財產權

天聚地合作為國內領先的AI數據科技企業，始終將智慧財產權作為企業核心競爭力與可持續發展的重要支柱。公司堅持自主研發的技術路線，持續構築高壁壘的知識產權體系。其自主開發的Jenius AI智慧體平臺V1.0已獲得國家版權局頒發的《計算機軟體著作權登記證書》，充分體現了公司在人工智慧核心演算法與平臺技術方面的原創性成果，併為商業化落地提供堅實的法律保護基礎。

## 環境、社會及管治報告（續）

在深度合成領域，公司核心演算法—「Jenius內容生成演算法」與「慧巢內容生成演算法」—已雙雙通過國家互聯網資訊辦公室的深度合成服務演算法備案，表明公司技術不僅具備創新性，更滿足國家在數據安全、內容治理等方面的高標準要求，為未來在政府、金融及高合規行業的應用擴展奠定了重要基礎。

同時，天聚地合已累計擁有84件註冊商標、110項專利資訊及77項軟體著作權，形成覆蓋演算法、數據平臺、產品功能及品牌體系的完整知識產權佈局。該體系不僅反映了公司在核心技術領域的持續投入與創新能力，也有效支撐了企業在快速發展的AI行業中保持獨特優勢。

未來，天聚地合將持續強化智慧財產權管理與保護，推動高價值技術成果的產出和轉化，以創新驅動可持續發展，為行業高品質發展貢獻更多中國智造力量。

### 5. 員工發展與關懷

作為國內領先的AI數據科技企業，天聚地合始終堅持「以人為本、以創新促發展」的人才理念，圍繞僱傭與平等、能力建設、職業安全、員工關懷以及產學研協同等維度，持續完善人力資源與組織發展體系，以人才驅動技術突破與高品質增長。公司已獲得「高新技術企業」「瞪羚企業(2025)」等資質認定，並通過多元化用工崗位設置，吸引演算法工程、數據工程、產品與合規等跨學科人才加入。截至2025年，公司在職員工163人，規模穩步提升，為業務發展提供堅實的人才基礎。

#### 5.1. 僱傭與平等

我們嚴格遵守國家與地方勞動用工法規，全面落實平等就業、機會均等與反歧視原則。在招聘端，構建基於能力素質模型的標準化流程，強調「崗位勝任力－績效－潛力」三維評估，禁止任何形式的性別、年齡、民族、地域等差異化待遇；在用工端，堅持依法簽訂勞動合同、足額繳納社保與公積金，保障員工合法權益；在治理端，參照港股上市公司的資訊披露與公司治理要求，董事會、審計委員會與薪酬委員會對關鍵人力政策進行合規審視，確保制度與執行同頻。

## 環境、社會及管治報告（續）

- 員工性別比例：男性95人，女性68人
- 招聘多元化候選池佔比：博士1人，碩士23人
- 新員工錄用公平性審查覆蓋率：100%
- 勞動合同簽署合規率：100%
- 僱傭糾紛發生率：0件／年

### 5.2. 人才培養

面向生成式AI的快速演進，公司以「通識－專業－實踐－評估」四層體系構建人才培養閉環：

#### AI訓練營

圍繞大模型微調、推理加速、RAG檢索增強、AIGC內容安全治理與工程實踐，設置「必修+實戰」模組，推動演算法、產品、工程與合規多崗位協同，強調在真實業務場景中打通從模型到應用的「最後一公里」。

#### 數據要素課程

系統講授數據採集與治理、主數據與數據資產化、數據確權與合規流通、隱私計算與脫敏、數據安全分級與訪問控制等專題，幫助員工理解數據要素的價值形成機制與責任邊界。

## 環境、社會及管治報告（續）

上述培訓導向契合世界知識產權組織(WIPO)提出的「以智慧財產權激勵創新、支撐可持續發展目標(SDGs)」的理念，即通過制度化的人才建設與IP意識提升，釋放技術創新對社會與環境的正向價值。公司在演算法與軟體方面的原創成果及合規路徑（如軟體著作權登記、深度合成服務演算法備案）進一步反哺培訓內容，使員工在掌握「可用」的同時也理解「可守」的邊界。

- 內部培訓總人次：12次
- 資料要素課程覆蓋率（含業務／技術／合規條線）：96%
- 接受培訓員工數：157人

### 5.3. 職業安全

在「研究創新+數位安全」雙重語境下，本公司將職業安全定義為由物理安全、資訊安全與合規安全組成的統一體系。

物理安全：

在辦公現場，我們開展年度安全巡檢、消防演練與應急響應訓練。

資訊安全：

在資訊系統中，我們實行「最小許可權+分級授權+操作留痕」的訪問控制與審計模式。

研發與內容生產合規安全：

我們強化數據與演算法合規評審，落實模型訓練數據來源合規、敏感數據脫敏與匿名化處理，以及AIGC內容浮水印與溯源要求。

## 環境、社會及管治報告（續）

我們獲得的計算機軟件著作權登記與深度合成服務演算法備案成績，為「安全可控」的研發與運營提供了清晰的邊界與流程參照，降低了員工在創新活動中的法律與聲譽風險。

- 生產安全事故：0起
- 資訊安全／隱私保護培訓覆蓋率：100%
- 關鍵系統許可權年度審計合規率：100%
- 重大網路／數據安全事件：0起
- 職業健康體檢覆蓋率：100%

### 5.4. 員工關懷

我們以「成長－激勵－健康－家庭友好」為框架推進員工關懷：

#### 成長

實施「師帶徒+專家賦能+輪崗實踐」，形成崗位成長路徑與專業序列晉陞機制，鼓勵跨部門協作與知識分享。

#### 激勵

對標市場競爭水準，優化「固定薪酬+短期激勵+長期激勵」的複合機制，注重與戰略目標、創新成果與客戶價值的聯動，強化「多勞多得、長期主義」的激勵導向。

#### 健康

推行彈性辦公、心理關懷與健康促進計劃，設置壓力管理課程、心理諮詢日與運動倡議，關注特殊人群（孕期、哺乳期員工）與家庭友好政策。

上述舉措與公司技術密集、節奏快、跨學科研發協同的業務特徵匹配，旨在提升員工敬業度與組織凝聚力，支援創新與商業化的可持續推進。公司規模與資質信息見公開企業數據披露。

## 環境、社會及管治報告（續）

### 5.5. 高校合作與人才創新

順應產業人才結構升級，公司將高校合作作為「科研－產業－人才」協同的重要抓手：面向重點高校與研究機構，開展聯合課題、協同實習、產學研競賽與技術工作坊，圍繞AI工程化、數據治理、隱私計算與智慧財產權素養等主題共建課程與實踐平臺，打造從「校園－實習－預聘－僱傭－成長」的貫通式通道。（管理實踐披露）此舉與國際倡議強調的「以智慧財產權激勵創新、以人才支撐可持續發展」方向一致，有助於提升青年人才在真實場景中的研發能力與產業理解，促進技術成果的高品質轉化。

面向「十五五」期間的創新機遇與合規要求，天聚地合將繼續完善人才全生命週期管理：以公平僱傭守護員工基本權利，以系統培養提升核心能力，以全面關懷激發組織活力，以校企協同彙聚創新動能，持續打造與戰略匹配的人才引擎。公司將把員工培訓與智慧財產權與數據合規深度融合，夯實「創新－合規－價值」閉環，提升組織韌性與社會價值創造能力。有關員工規模、資質與治理框架的公開資訊可見企業信用平臺與港交所檔案披露；有關人才與創新對可持續發展的國際倡議參見WIPO資料。



## 環境、社會及管治報告（續）

### 6. 綠色運營

在「雙碳」目標與新質生產力背景下，天聚地合將綠色運營納入公司中長期戰略，圍繞氣候風險識別與應對、溫室氣體排放管理（範圍1/2/3）、綠色辦公與節能措施以及綠色數位產品與服務四個維度，建立「目標－執行－驗證－改進」的閉環管理機制。天聚地合參考國家部門關於數據中心綠色低碳的最新政策要求（如到2025年全國數據中心平均PUE降至1.5以下、國家樞紐節點新建專案PUE不高於1.2，並逐年提升綠電利用率），將能效與用能結構作為關鍵抓手，推動公司及合作方的數據基礎設施持續降碳增效。同時關注行業能耗趨勢與前沿方法論，包括國際能源署(IEA)對數據中心與AI用電增長的研判，以及國內研究機構對「綠色算力」的系統評估，用以校準公司在算力與能效上的階段性目標和技術路徑。

#### 6.1. 氣候風險識別與應對

公司依據TCFD/ISSB氣候披露框架識別過渡性風險（能效標準提升、電價及綠電成本波動、PUE／水效要求趨嚴）與物理性風險（極端高溫導致製冷負荷提升、暴雨洪澇對園區與基礎設施的影響）。隨著國家對數據中心提出更嚴能效門檻（新建PUE $\leq$ 1.25、樞紐節點 $\leq$ 1.2）與綠電考核要求，公司已將設施選址、供應商選擇與數據中心合作策略與上述政策對齊，並探索「算力靠近清潔能源」模式，通過綠電交易降低未來碳成本。

同時參考ISSB/IFRS S2對範圍1-3排放的披露要求，逐步構建跨區域統一氣候數據與情景分析體系。

環境、社會及管治報告（續）

過渡風險(Transition Risks)

| 類別    | 關鍵情景／誘因<br>(定性描述)                                                                                       | 影響程度* | 主要影響路徑                                      | 時間維度 | 應對與緩解措施<br>(要點)                                                                                        |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 政策／法規 | 國家層面對數據中心／智算中心能效與綠電提出更嚴目標（平均PUE≤1.5、樞紐節點新建PUE≤1.2、綠電佔比大幅提升），節能審查趨嚴、差別電價與能耗置換等約束增強；不達標數據中心可能面臨成本上行與資源約束。 | 高     | 可能抬升託管與雲資源成本，影響算力可得性與專案交付週期；需要更新選址與供應商准入標準。 | 近－中期 | (1)建立數據中心准入白名單(達成PUE／綠電門檻)；(2)推動「靠近綠電」的算力佈局與綠電／綠證交易；(3)在重大投標與產品SLA中嵌入能效條款；(4)內部設立能效與碳約束的採購價格上限模型。      |
| 市場／成本 | 行業對AI訓練與推理的需求驅動電力需求與算力租賃價格上升，區域電力緊張與電價波動增大，運營成本與交付不確定性加劇。                                               | 高     | 電力／機櫃／冷卻成本抬升；旺季資源短缺影響交付與SLA；可能擠壓毛利率。        | 近－中期 | (1)與頭部DC／雲廠商簽訂中長期容量與電價對沖協定；(2)採用模型蒸餾／量化／裁剪與請求合併／緩存等「軟降耗」方案；(3)建立任務編排+彈性伸縮策略，錯峰使用算力；(4)評估多地域冗餘避免單點電力約束。 |

環境、社會及管治報告（續）

| 類別                              | 關鍵情景／誘因<br>(定性描述)                                                 | 影響程度* | 主要影響路徑                               | 時間維度 | 應對與緩解措施<br>(要點)                                                                    |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 技術                              | 新一代高能效製冷(液冷／自然冷源)、餘熱回收、能耗在線監測等技術快速升級；若跟進不足，能效與成本劣勢擴大。             | 中－高   | 與同業相比單位算力成本偏高，可能削弱價格競爭力與客戶ESG評估中的評分。 | 中期   | (1)與合作DC推進液冷改造與自然冷源應用的聯合PoC；(2)引入能耗在線監測與能效AIOps；(3)設置單位請求能耗、單位算力碳強度等產品級KPI並納入版本評審。 |
| 聲譽／披露                           | 投資人與大客戶按ISSB/IFRS S2/TCFD架構要求排放與氣候策略透明化；如披露不足或數據品質不穩，影響客戶與資本市場信賴。 | 中     | 影響重大客戶ESG盡調、本地與跨境招投標評分與資本市場溝通效果。     | 近－中期 | (1)建立範圍1/2/3核算流程與底層證據鏈；(2)對齊ISSB S2指引形成場景分析與治理描述；(3)將第三方鑒證與數據內控納入年度計劃。             |
| * 影響程度按對營收、成本、交付與合規的綜合潛在影響綜合評估。 |                                                                   |       |                                      |      |                                                                                    |

環境、社會及管治報告（續）

物理風險(Physical Risks)

| 類別           | 關鍵情景／誘因<br>(定性描述)                                                              | 影響程度* | 主要影響路徑                      | 時間維度 | 應對與緩解措施                                                            |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------|------|--------------------------------------------------------------------|
| 急性<br>(極端天氣) | 極端高溫頻次上升導致冷卻負荷飆升、局部電網保供壓力增大，強降雨／洪澇對園區與交通的短期衝擊。行業預測顯示數據中心用電佔比與絕對量快速增長使系統脆弱點更敏感。 | 中－高   | 機房PUE階段性走高、可用性受限；應急運維與物流受阻。 | 近－中期 | (1)要求託管機房具備高溫日應急降載與備用冷源方案；(2)評估WUE／水風險與暴雨應對預案；(3)關鍵產線建立多地域熱備與跨區調度。 |
| 慢性<br>(氣候變化) | 夏季平均溫度與濕度變化改變長期冷卻基線，使華東／華南等區域的年化能耗處於偏高區間，需要更高能效技術與更優區位策略。全國平均PUE雖下降，但區域差異顯著。   | 中     | 長期能效與電費支出抬升；老舊機房改造需求增加。     | 中－長期 | (1)逐步將訓練／非實時任務遷往樞紐與涼爽氣候區；(2)引入液冷+自然冷源組合；(3)與園區推進餘熱回收與能源協同。         |

## 環境、社會及管治報告（續）

### 氣候相關機遇(Opportunities)

| 類別    | 機遇描述 (定性)                                                 | 業務價值                              | 影響程度 | 時間維度 | 抓手與舉措                                |
|-------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|------|------|--------------------------------------|
| 資源效率  | 通過綠色API／任務編排／緩存／批處理／向量檢索等「軟降耗」技術，降低單位請求與單位算力能耗，幫助客戶降本與達標。 | 降低自有與客戶側能耗成本，提升SLA與綠色溢價；形成可復用能力庫。 | 高    | 近－中期 | 在產品門檻中納入單位請求能耗與緩存命中率KPI；作為綠色功能包打包售賣。 |
| 能源結構  | 借助政策視窗接入綠電／綠證直購、與綠電基地協同選址，打造「算力+綠電」示範。                    | 降低範圍2碳強度，提升大客戶ESG評分，增強招投標競爭力。     | 中－高  | 中期   | 建立年度／多年度綠電採購路線圖，在合同中嵌入碳績效條款。         |
| 產品／服務 | 面向高合規行業輸出低碳／可審計的AI服務（附能耗與碳核算報表），以及數據要素治理+合規調用解決方案。        | 拓展金融、政企等對能效與合規敏感的客户群；提高黏性與溢價。     | 高    | 近－中期 | 產品側提供能耗與碳報表API；售前提供**「綠色方案包」**。      |
| 市場與聲譽 | 主動對齊ISSB/IFRS S2/TCFD披露，成為客戶供應鏈ESG達標的加分項。                 | 增強資本市場溝通與大客戶評分；進入更多「白名單」。         | 中    | 近－中期 | 完成管理層職責－戰略－風險－指標目標四要素披露與第三方鑒證。       |
| 韌性建設  | 「東數西算+多地域架構+能效AIOps」提升供應韌性與成本可控性。                         | 降低停機與供電波動風險；提升交付確定性與毛利率穩定性。       | 中－高  | 中期   | 構建跨區調度與容量池；對關鍵地區設定最大單區暴露紅線。          |

## 環境、社會及管治報告（續）

### 6.2. 溫室氣體排放（範圍1/2/3）

天聚地合致力於提升溫室氣體排放數據的準確性與全面性。從2024年度開始，天聚地合將開展公司主要辦公區的溫室氣體範圍一、二排放數據收集，並逐年披露。報告期內，天聚地合使用WRI和WBCSD聯合發行的《溫室氣體核算體系(GHG Protocol)》開展對公司的範圍一、二溫室氣體排放的識別與核算工作。此外，天聚地合計劃在未來將範圍三溫室氣體排放納入至工作範圍中，以便全面的梳理與認識自身的溫室氣體排放情況。

|       | 2024年<br>溫室氣體排放總量<br>(tCO <sub>2</sub> e) | 2025年<br>溫室氣體排放總量<br>(tCO <sub>2</sub> e) |
|-------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 範圍1   | 13.39                                     | 10.2                                      |
| 範圍2   | 280.37                                    | 321.9                                     |
| 範圍1+2 | 293.76                                    | 332.1                                     |

### 6.3. 綠色辦公與節能措施

公司依據《公共機構節約能源資源工作規劃》《綠色辦公指南》等開展制度化節能。制度層面建立能耗計量、年度能效目標、能源審計機制；技術層面更換高能效空調、照明與辦公設備，實行空調夏≥26℃／冬≤20℃、公共區域分區照明、智慧控制；行為層面推進無紙化、雙面列印、綠色出行與垃圾分類。以上措施與國家節能規範一致，並通過夜間巡查機制消除「長明燈」「長流水」。

此外，公司將部署能耗在線監測系統，實現辦公區電力、空調、照明及用水的分項可視化管理，以支撐節能改善工作。

## 環境、社會及管治報告（續）

### 6.4. 綠色數字產品

公司在產品研發階段引入能效設計原則：

- (1) **綠色API**  
通過緩存複用、批量執行、向量檢索、延遲調度等機制，降低訪問鏈路能耗；減少重複計算並限制不必要的高頻輪詢訪問。
- (2) **虛擬化智慧體**  
以自動化文檔處理、格式轉換、合規校驗、數據對齊等功能替代人工重複性操作，實現「單位業務量算力降低」，同時減少範圍3中的員工差旅與客戶側能耗。
- (3) **綠色算力協同**  
結合「中國綠色算力發展研究報告」提出的算力設備－載體－算能－算用協同思路，將資源彈性伸縮、容器調度、低負載合併、模型蒸餾／量化納入產品能效提升計劃。

這些措施與國家推廣的液冷、自然冷源、高效製冷、綠電直供及智慧運維方向一致，為客戶提供「算得快也算得綠」的數字化體驗。

## 7. 社會公益與社會價值

2025年，天聚地合繼續秉持「數據向善」的價值理念，積極拓展社會公益維度，圍繞數據要素普惠、高校創新賦能以及API公益開放等方向開展多項具有行業示範意義的公益活動。公司堅持以技術優勢回饋社會，通過提升數據可獲得性、支持創新人才培養、推動開發者生態健康成長，進一步強化企業社會責任實踐，為數位經濟的可持續與包容性發展貢獻力量。

首先，為響應國家「數據要素×公益」號召，公司面向社會機構、科研院所及公益組織推出數據要素公益活動，通過提供高品質、合規可用的數據資源及分析支持，說明公益項目在社會治理、應急管理、民生服務等方向提升決策效率與透明度。該活動促進了數據能力在公益領域的落地應用，使更多組織能夠以更低門檻利用數位化工具改善社會服務品質。

## 環境、社會及管治報告（續）

其次，天聚地合持續關注青年科技人才的發展，2025年深化與國內高校及科技社團的合作，面向計算機、人工智慧及軟體工程領域的學生開展高校創新活動支援。公司積極參與包括CCF相關學術競賽、技術論壇與校園技術挑戰賽等活動，通過提供技術顧問、真實業務數據樣本、實驗資源和創新獎學金，說明青年人才將科研創新與真實行業場景相結合，推動數位技術創新力從校園向社會延展。

最後，公司在2024年公益開放數據計劃的基礎上，進一步升級推出API公益開放計劃2025。計劃通過向教育機構、非營利組織、開源社區及公益團隊免費或優惠開放部分核心API服務，包括基礎民生數據、氣象資訊、公益監測介面等，降低公益技術專案的開發門檻，使其能夠快速搭建數字化系統並提升服務能力。通過本計劃，公司進一步完善了開放、共用的技術公益生態，推動開發者力量參與社會問題解決。

通過上述公益實踐，天聚地合在2025年持續深化「技術普惠、數據惠民」的社會責任路徑，不僅拓寬了數字技術服務公益的邊界，也以自身優勢促進了社會創新能力的提升，用實際行動踐行企業對可持續發展的長期承諾。

未來，公司將進一步對齊國家《數據中心綠色低碳發展專項行動計劃》(2024)及「東數西算」目標，通過提升綠電佔比、優化算力佈局、加強液冷技術應用、加強範圍1-3數據品質管理、推進綠色API與智慧體節能優化等措施，形成更成熟的綠色運營體系。

公司亦將持續對標ISSB/IFRS S2與GHG Protocol的最新披露要求，加強即時能耗監測、碳數據可視化與內部績效管理，確保綠色運營成為企業核心競爭力的重要組成部分。

## 環境、社會及管治報告（續）

### 8. 公司治理與合規

#### 8.1. 董事會治理

2025年報告期內，天聚地合持續完善現代公司治理體系，致力於以多元化與獨立性提升董事會決策品質與監督成效。公司在董事提名與任命中綜合考量行業經驗、學歷背景、專業能力與性別因素，確保董事會構成契合公司戰略與合規要求。報告期內，董事會由8名董事組成，1名董事離任，其中執行董事4名、非執行董事1名、獨立非執行董事3名；女性董事1名。現任董事普遍具備豐富的行業經驗與良好教育背景，其中22.22%的董事已獲博士學位。

董事會成員構成（2025年）

執行董事：左磊（男，碩士）、王昊今（男，本科）、林杉（男，本科）、楊彥君（女，博士）

非執行董事：邱堅強（男，碩士）

獨立非執行董事：黃學賢（男，博士）、陳新河（男，碩士）、李淳暉（男，碩士）

董事會下設審核委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會三大專門委員會，職責邊界清晰、運作規範：

## 環境、社會及管治報告（續）

審核委員會：負責內外部審計溝通與監督、內控評價與完善、財務彙報與風險管理，並對應對重大投資專案實施風險評估。報告期內，審核委員會圍繞中期及年度財務業績與定期報告、風險管理與內控制度、外部審計師委任開展審閱與監督，並對可能存在的不當行為提出糾正建議。

薪酬與考核委員會：負責董事及高級管理人員薪酬政策與方案的研究審查與績效考核標準的制定與評估，並就高管薪酬與激勵事項向董事會提出專業意見。

提名委員會：負責董事與高管人選的甄選與提名、董事會架構／規模／組成及多元化政策的審閱，評估獨立非執行董事的獨立性，並結合經營需要提出任免建議。

為強化「權責明確、制衡有效」的管治框架，2025年報告期內公司有序召開三會並依法合規披露。多層級會議機制確保重大事項經充分討論與審議，持續提升治理透明度與決策效率。

### 8.2. 風險管理

公司高度重視風險管理與內部監控，圍繞「識別－評估－應對－監控－改進」構建全流程管理閉環，形成以《風險評估及管理制度》為基礎的制度體系。日常運行中，由各職能部門按制度要求開展風險評估、預防與控制，並定期接受檢查；一旦發現問題，即報送總經理評估並形成處置意見，同時將評估結果提請董事會審閱與監督。通過機制化的識別與回應，公司持續提升風險防範能力與運營韌性，保障企業穩健運行與股東長期價值。

環境、社會及管治報告（續）

8.3. 反腐敗與商業道德

天聚地合堅持「誠信合規、廉潔經營」，發佈並執行《反腐敗管理制度》《舉報管理制度》，從治理層與管理層共同推進「預防－監督－處置」全流程，明確任何形式的賄賂、回扣、行賄受賄、以權謀私、侵佔挪用、違規招投標、利益衝突等行為一律禁止，違者將依規依紀處理並依法追責；公司同時強調員工誠實守信、恪守職業道德與對公司之忠實義務，禁止洩露商業秘密與濫用職權（含香港地區適用《防止賄賂條例》）。公司建立多管道、全流程的舉報與保護機制，開通專用郵箱jubao@think-land.com與書面投遞地址，舉報由風控內審部統一受理、登記、立案與調查，並對打擊報復舉報人行為「零容忍」，情節嚴重者移交司法機關處理；對重大共性問題發佈專題通報並督促整改閉環，以形成持續改進的內控與合規體系。

| 指標                    | 單位 | 2025 績效 |
|-----------------------|----|---------|
| 接受反商業賄賂及反貪污培訓的董事人數    | 人  | 8       |
| 反商業賄賂及反貪污培訓覆蓋的董事比例    | %  | 100%    |
| 接受反商業賄賂及反貪污培訓的管理層員工人數 | 人  | 9       |
| 反商業賄賂及反貪污培訓覆蓋的管理層員工比例 | %  | 100%    |
| 接受反商業賄賂及反貪污培訓的員工人數    | 人  | 163     |
| 反商業賄賂及反貪污培訓覆蓋的員工比例    | %  | 100%    |

## 環境、社會及管治報告（續）

### 8.4. 數據要素市場合規

2025年，國家數據局將數據要素市場化改革定位為「改革攻堅年」，強調構建數據基礎制度、完善公共數據授權運營與登記、培育全國一體化數據市場，推動數據要素實現「供得出、流得動、用得好、保安全」。為此，天聚地合持續完善數據全生命週期合規體系與產品流程的「內嵌合規」機制：

供得出：建立供應側「數據資源台賬」，對外部與公共數據的來源、權屬鏈路、授權檔案、脫敏及匿名化記錄實施清單式留痕；對公共數據產品按登記／授權運營規範開展合規核查與憑證歸檔。

流得動：在可信環境下引入訪問控制、最小化授權與日誌留存，並按場景落地隱私計算／脫敏方案，滿足可用性與安全並重的傳輸與共用需求，銜接國家推進的一體化數據市場與基礎設施建設方向。

用得好：將數據分級分類、數據品質基線（覆蓋度、準確性、更新頻率）寫入內部規範，面向AI／大模型訓練與行業場景建設「高品質數據集」治理框架，回應政策對「高品質數據供給」的強調。

保安全：在產品側落實「安全即預設」原則：敏感字段自動識別、許可權觸發審計、全鏈路可追溯，並持續關注數據資產入表與審計口徑的一致性風險，確保價值化與合規性並行。



## 環境、社會及管治報告（續）

合規治理安排：合規／法務與數據治理雙線負責，重大數據共用／跨境、公共數據授權運營與交易型合作須經事前合規評審－上線抽樣稽核－季度覆核三道閘門，重大事項報審計委員會／董事會備案。

### 8.5. 供應鏈管理

為適配「數據要素+AI」的業務形態，公司將供應鏈升級為API供應鏈+數據集供應鏈+算力供應鏈的三維治理，並引入ESG與合規一體化要求：

#### (1) API供應鏈（ESG／合規）

對第三方／模型／算力API實施統一盡調與分級准入：審查數據來源合法性與權屬證明、跨境／共用合規、調用鏈可審計性、穩健性與可用率SLA；高風險場景採用「可審計API」（灰度沙箱、調用留痕、閾值警戒），以匹配國家數據局「供－流－用－安」的治理目標與一體化市場建設趨勢。

## 環境、社會及管治報告（續）

### (2) 數據集供應鏈(ESG／合規)

供應商須滿足：(1)合法來源與授權鏈路完整（含採集合規說明與知識產權聲明）；(2)去標識化／匿名化與敏感數據處理可核驗；(3)數據品質KPI達標並可覆核；(4)禁止抓取／侵權等不當來源。該要求與國家層面對高質量數據供給、公共數據授權與登記、統一市場規則的方向一致。

### (3) 與徽投科技等戰略夥伴的合規協同(2025)

公司與徽投科技等夥伴建立「數據要素合規協同機制」：

共同標準：對齊數據分級分類、最小化授權、日誌審計、留痕證據等基線；

聯合稽核：共享風險清單與審計結果、同步整改閉環；

場景聯動：在可信數據空間／隱私計算／數據資產入表等方向開展聯合試點，呼應國家數據基礎設施與統一市場培育的政策動向，強化可審計、可追溯的產業化落地；

持續改進：公司將依據國家數據局發佈的最新政策工具包與典型場景清單動態修訂制度與白名單；圍繞「公共數據授權－登記－交易－合規審計」形成端到端的供應鏈「證據鏈」。通過三維供應鏈治理與夥伴協同，確保在數據要素市場化與AI產業加速背景下，供應鏈安全可控、透明可審計、綠色可持續，更好服務實體經濟與客戶價值創造。

環境、社會及管治報告（續）

9. 附錄

9.1. 關鍵績效表

| 環境績效              |           |         |        |
|-------------------|-----------|---------|--------|
| 指標                | 單位        | 2024    | 2025   |
| 能源／資源使用           |           |         |        |
| 汽油                | 升         | 3959.39 | 3710   |
| 耗電量（外購電力）         | 度         | 522489  | 549693 |
| 綜合能耗強度            | 吉焦／萬元人民幣  | 0.0336  | 0.0416 |
| 用水量               | 立方米       | 1475    | 7729   |
| 用水強度              | 立方米／萬元人民幣 | 0.0246  | 0.1519 |
| 排放物               |           |         |        |
| 溫室氣體排放總量（範圍一、範圍二） | 噸二氧化碳當量   | 293.76  | 332.1  |
| 範圍一溫室氣體排放量        | 噸二氧化碳當量   | 12.39   | 10.2   |
| 範圍二溫室氣體排放量        | 噸二氧化碳當量   | 280.37  | 321.9  |
| 員工績效              |           |         |        |

環境、社會及管治報告（續）

| 環境績效      |    |      |      |
|-----------|----|------|------|
| 指標        | 單位 | 2024 | 2025 |
| 員工績效      |    |      |      |
| 員工總數      | 人  | 162  | 163  |
| 勞動合同簽訂率   | %  | 100  | 100  |
| 少數民族員工人數  | 人  | 4    | 3    |
| 按性別劃分     |    |      |      |
| 男性員工數     | 人  | 101  | 95   |
| 女性員工數     | 人  | 61   | 68   |
| 按合同形式劃分   |    |      |      |
| 員工數量      | 人  | 162  | 163  |
| 長期員工數量    | 人  | 162  | 163  |
| 全職員工數量    | 人  | 162  | 163  |
| 按年齡劃分     |    |      |      |
| 小於30歲員工數  | 人  | 37   | 34   |
| 30-50歲員工數 | 人  | 125  | 129  |
| >50歲員工數   | 人  | 0    | 0    |
| 按地區劃分     |    |      |      |
| 在大陸工作員工數  | 人  | 162  | 163  |
| 在港澳臺工作員工數 | 人  | 0    | 0    |
| 在海外工作的員工數 | 人  | 0    | 0    |
| 按學歷劃分     |    |      |      |
| 博士        | 人  | 1    | 1    |
| 碩士        | 人  | 20   | 23   |
| 本科        | 人  | 130  | 123  |
| 本科以下      | 人  | 11   | 16   |

環境、社會及管治報告（續）

| 環境績效               |    |      |      |
|--------------------|----|------|------|
| 指標                 | 單位 | 2024 | 2025 |
| 員工職業健康安全           |    |      |      |
| 因工亡故人數             | 人  | 0    | 0    |
| 因工亡故比率             | %  | 0    | 0    |
| 因工傷損失工作日數          | 天  | 0    | 0    |
| 員工培訓               |    |      |      |
| 員工培訓支出             | 萬元 | 12   | 0    |
| 總員工培訓覆蓋率           | %  | 100  | 96   |
| 按性別劃分              |    |      |      |
| 男性員工培訓覆蓋率          | %  | 100  | 96   |
| 女性員工培訓覆蓋率          | %  | 100  | 97   |
| 產品績效               |    |      |      |
| 在市場推廣方面發生違法違規事件的總數 | 件  | 0    | 0    |
| 在客戶隱私方面發生違法違規事件的總數 | 件  | 0    | 0    |
| 收到對產品及服務的投訴數       | 件  | 0    | 0    |
| 關於產品及服務的投訴處理率      | %  | 100  | 100  |

環境、社會及管治報告（續）

| 環境績效                  |    |      |      |
|-----------------------|----|------|------|
| 指標                    | 單位 | 2024 | 2025 |
| 供應商績效                 |    |      |      |
| 中國大陸                  | 家  | 566  | 662  |
| 港澳臺                   | 家  | 0    | 0    |
| 海外                    | 家  | 0    | 0    |
| 供應商總計                 | 家  | 566  | 662  |
| 管治績效                  |    |      |      |
| 對公司及員工提出的並已審結的貪污訴訟案件數 | 件  | 0    | 0    |
| 向董事提供的反貪污培訓次數         | 次  | 2    | 1    |
| 參加反貪污培訓的董事人數          | 人  | 9    | 8    |
| 向員工提供的反貪污培訓次數         | 次  | 2    | 1    |
| 參加反貪污培訓的員工人數          | 人  | 162  | 163  |
| 社會公益績效                |    |      |      |
| 慈善捐贈                  | 萬元 | 63.8 | 23.3 |

環境、社會及管治報告（續）

9.2. 聯交所ESG指標索引

| 環境、社會及管治範疇與一般披露及關鍵績效指標(KPI) |      |                                                                                                                                                                                        | 所在章節     |
|-----------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| A環境                         |      |                                                                                                                                                                                        |          |
| A1排放物                       | 一般披露 | 有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排汙、有害及無害廢棄物的產生等的：<br><br>(a) 政策；及<br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。<br><br>註：廢氣排放包括氮氧化物、硫氧化物及其他受國家法律及規例規管的污染物溫室氣體包括二氧化碳、甲烷、氧化亞氮、氫氟碳化物、全氟化碳及六氟化硫。<br><br>有害廢棄物指國家規例所界定者。 | 綠色運營     |
|                             | A1.1 | 排放物種類及相關排放數據。                                                                                                                                                                          | 9.1關鍵績效表 |
|                             | A1.2 | 直接（範圍1）及能源間接（範圍2）溫室氣體排放量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。                                                                                                                                | 9.1關鍵績效表 |
|                             | A1.3 | 所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。                                                                                                                                              | 9.1關鍵績效表 |
|                             | A1.4 | 所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。                                                                                                                                              | 9.1關鍵績效表 |
|                             | A1.5 | 描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。                                                                                                                                                             | 綠色運營     |
|                             | A1.6 | 描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。                                                                                                                                             | 綠色運營     |

環境、社會及管治報告（續）

| 環境、社會及管治範疇與一般披露及關鍵績效指標(KPI) |      |                                                           | 所在章節     |
|-----------------------------|------|-----------------------------------------------------------|----------|
| A2資源使用                      | 一般披露 | 有效使用資源（包括能源、水及其他原材料）的政策。<br><br>註：資源可用於生產、儲存、運輸、樓宇、電子設備等。 | 綠色運營     |
|                             | A2.1 | 按類型劃分的直接及／或間接能源（如電、氣或油）總耗量（以千個千瓦時計算）及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。  | 9.1關鍵績效表 |
|                             | A2.2 | 總耗水量及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。                                  | 9.1關鍵績效表 |
|                             | A2.3 | 描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。                             | 綠色運營     |
|                             | A2.4 | 描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。               | 不適用      |
|                             | A2.5 | 製成品所用包裝材料的總量（以噸計算）及（如適用）每生產單位佔量。                          | 不適用      |
| A3環境及天然資源                   | 一般披露 | 減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。                                   | 綠色運營     |
|                             | A3.1 | 描述商務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。                         | 綠色運營     |
| A4氣候變化                      | 一般披露 | 識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。                          | 綠色運營     |
|                             | A4.1 | 描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。                          | 綠色運營     |

## 環境、社會及管治報告（續）

| 環境、社會及管治範疇與一般披露及關鍵績效指標(KPI) |             |                                                                                                  | 所在章節      |
|-----------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>B 社會</b>                 |             |                                                                                                  |           |
| <b>B1 僱傭</b>                | <b>一般披露</b> | 有關薪酬及解僱、招聘及晉陞、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：<br><br>(a) 政策；及<br><br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 | 5 員工發展與關懷 |
|                             | <b>B1.1</b> | 按性別、僱傭類型（如全職或兼職）、年齡組別及地區劃分的僱員總數。                                                                 | 9.1 關鍵績效表 |
|                             | <b>B1.2</b> | 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。                                                                            | 9.1 關鍵績效表 |
| <b>B2 健康與安全</b>             | <b>一般披露</b> | 有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：<br><br>(a) 政策；及<br><br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。                      | 5 員工發展與關懷 |
|                             | <b>B2.1</b> | 過去三年（包括彙報年度）每年因工亡故的人數及比率。                                                                        | 不適用       |
|                             | <b>B2.2</b> | 因工傷損失工作日數。                                                                                       | 9.1 關鍵績效表 |
|                             | <b>B2.3</b> | 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。                                                                     | 5 員工發展與關懷 |
| <b>B3 發展與培訓</b>             | <b>一般披露</b> | 有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。<br><br>註：培訓指職業培訓，可包括由僱主付費的內外部課程。                                   | 5 員工發展與關懷 |
|                             | <b>B3.1</b> | 按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層）劃分的受訓僱員百分比。                                                                | 9.1 關鍵績效表 |
|                             | <b>B3.2</b> | 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。                                                                        | 9.1 關鍵績效表 |

## 環境、社會及管治報告（續）

| 環境、社會及管治範疇與一般披露及關鍵績效指標(KPI) |             |                                                                                        | 所在章節      |
|-----------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>B4 勞工準則</b>              | <b>一般披露</b> | 有關防止童工或強制勞工的：<br><br>(a) 政策；及<br><br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。                       | 5 員工發展與關懷 |
|                             | <b>B4.1</b> | 描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。                                                                 | 5 員工發展與關懷 |
|                             | <b>B4.2</b> | 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。                                                                | 5 員工發展與關懷 |
| <b>B5 供應鏈管理</b>             | <b>一般披露</b> | 管理供應鏈的環境及社會風險政策。                                                                       | 公司管治      |
|                             | <b>B5.1</b> | 按地區劃分的供應商數目。                                                                           | 9.1 關鍵績效表 |
|                             | <b>B5.2</b> | 描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有相關執行及監察方法。                                              | 8.5 供應鏈管理 |
|                             | <b>B5.3</b> | 描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。                                                  | 8.5 供應鏈管理 |
|                             | <b>B5.4</b> | 描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察的方法。                                                  | 8.5 供應鏈管理 |
| <b>B6 產品責任</b>              | <b>一般披露</b> | 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：<br><br>(a) 政策；及<br><br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 | 4 產品與技術責任 |
|                             | <b>B6.1</b> | 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。                                                           | 不適用       |
|                             | <b>B6.2</b> | 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。                                                                  | 4 產品與技術責任 |
|                             | <b>B6.3</b> | 描述與維護及保障智慧財產權有關的慣例。                                                                    | 4 產品與技術責任 |
|                             | <b>B6.4</b> | 描述品質檢定過程及產品回收程式。                                                                       | 不適用       |
|                             | <b>B6.5</b> | 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。                                                            | 4 產品與技術責任 |

環境、社會及管治報告（續）

| 環境、社會及管治範疇與一般披露及關鍵績效指標(KPI) |      |                                                                       | 所在章節        |
|-----------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------|-------------|
| B7                          | 一般披露 | 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：<br><br>(a) 政策；及<br><br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 | 8 公司治理與合規   |
|                             | B7.1 | 於彙報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。                                   | 9.1 關鍵績效表   |
|                             | B7.2 | 描述防範措施及舉報程式，以及相關執行及監察方法。                                              | 8 公司治理與合規   |
|                             | B7.3 | 描述向董事及員工提供的反貪污培訓。                                                     | 8 公司治理與合規   |
| B8 社區投資                     | 一般披露 | 有關以社區參與來瞭解營運所在社區需要和確保其商務活動會考慮社區利益的政策。                                 | 7 社會公益與社會價值 |
|                             | B8.1 | 專注貢獻範疇（如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育）。                                       | 7 社會公益與社會價值 |
|                             | B8.2 | 在專注範疇所動用資源（如金錢或時間）。                                                   | 7 社會公益與社會價值 |

## 環境、社會及管治報告（續）

### 9.3. 讀者反饋表

為了不斷提升天聚地合可持續發展管理工作，我們希望得到您的意見反饋，這將成為我們提高工作水準的重要依據。衷心感謝您在百忙中對本報告提出寶貴建議。

#### 您的資訊

姓名：

單位：

電話：

郵箱：

#### 您的意見

1 您認為2025年天聚地合ESG報告總體上：

☐ 很好 ☐ 較好 ☐ 一般 ☐ 較差 ☐ 很差

2 您認為2025年天聚地合ESG報告披露的資訊：

☐ 很豐富 ☐ 較豐富 ☐ 一般 ☐ 較少 ☐ 很少

3 您認為2025年天聚地合ESG報告披露信息品質：

☐ 很好 ☐ 較好 ☐ 一般 ☐ 較差 ☐ 很差

4 您認為2026年天聚地合ESG報告應該新增加的議題：

管治支柱，具體是：

環境支柱，具體是：

社會支柱，具體是：

其他，具體是：

聯繫我們：

電子郵件：[market@think-land.com](mailto:market@think-land.com)

聯繫電話：0512-62391880

## 董事會報告

董事會提呈回顧年度的年報及經審核財務報表。

### 主要業務

本集團主要於中國從事提供API市場及數據管理解決方案。

自上市日期起至本報告日期止，本集團主要業務性質並無重大變動。有關本公司主要附屬公司的主要業務詳情，請參閱本年報綜合財務報表附註40。

### 業務回顧

本集團於回顧年度內之業務回顧及有關本集團未來業務發展之討論載於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」各節。

本集團於回顧年度內使用財務主要表現指標進行的表現分析載於本年報「財務概要」一節。

此外，本集團與金融工具有關的風險可參閱本年報綜合財務報表附註35。

### 影響本公司的主要風險及不確定因素

本集團面對的若干主要風險包括，（其中包括）：

- 對本集團服務和解決方案需求的波動可能會對本集團業務和經營業績產生不利影響。對本集團產品及服務的需求的任何損失或下降均有可能對本集團業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響；
- 未經授權訪問本集團的客戶、供應商或本集團自身的數據可能會損害本集團的聲譽並對本集團的業務和財務表現產生負面影響；
- 本集團吸引和挽留合格人員的能力，可能會對本集團業務和經營業績產生重大影響。中國的勞動力成本不斷上升，可能會增加吸引和挽留人才的成本，並對本集團經營業績產生不利影響；
- 如果本集團不能繼續創新或有效應對快速發展的技術、市場需求、行業動態和其他風險和不確定性，本集團的業務、經營業績和前景將受到重大不利影響；
- 本集團的服務和解決方案取決於互聯網基礎設施的性能、第三方服務提供商的表現以及本集團的技術。意外的系統故障、中斷和不足可能會損害本集團的業務和經營業績；
- 本集團已經且日後可能繼續經歷淨經營現金流出、貿易應收款項周轉天數增加及大量未開票貿易應收款項，均可能使本集團面臨流動資金風險；

董事會報告（續）

- 未能在競爭日益激烈的市場上保持本集團的優勢可能會對本集團的業務和增長前景產生不利影響；
- 本集團的業務受季節性影響；及
- 本集團經歷過客戶和供應商集中的情況，並可能於日後繼續面臨此類集中的風險。

全球發售所得款項淨額的用途

H股於2024年6月28日以全球發售方式於聯交所主板上市。已發行H股的面值總額為人民幣50,118,200元。承配人為獨立於本公司的投資者。本公司已發行H股總數為50,118,200股，每股面值為人民幣1.00元，其中，(i)45,300,000股由本公司非上市股份轉換而成的H股；及(ii)4,818,200股新發行的H股，發售價為每股H股83.33港元。經扣除本公司就全球發售應付的包銷佣金及其他開支後，本公司從全球發售收取所得款項淨額合共約344.0百萬港元（每股H股淨價約為71.4港元）。有關全球發售的詳情，請參閱招股章程及本公司日期為2024年6月27日的配發結果公告。

全球發售所得款項淨額已經並將依照招股章程所載用途動用。下表列出於2025財年全球發售所得款項淨額的用途：

| 招股章程所述所得款項淨額的用途          | 全球發售<br>所得款項<br>淨額的分配<br>(百萬港元) | 所得款項<br>淨額總計<br>百分比(%) | 於2024年                             | 2025財年            | 於2025年                             | 悉數動用的預期時間      |
|--------------------------|---------------------------------|------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------------------------|----------------|
|                          |                                 |                        | 12月31日<br>尚未動用<br>所得款項淨額<br>(百萬港元) | 實際已動用金額<br>(百萬港元) | 12月31日<br>尚未動用<br>所得款項淨額<br>(百萬港元) |                |
| 全面升級本集團的API市場中已有的API產品組合 | 86.0                            | 25                     | 62.4                               | 35.2              | 27.2                               | 2026年12月底前     |
| 升級本集團數據管理解決方案的現有產品及服務    | 154.8                           | 45                     | 104.0                              | 56.4              | 47.6                               | 2026年12月底前     |
| 研發數據安全及隱私保護技術            | 68.8                            | 20                     | 45.9                               | 25.3              | 20.6                               | 2026年10月底前     |
| 營運資金及一般企業用途              | 34.4                            | 10                     | 33.8                               | 6.3               | 27.5(附註)                           | 2026年12月底前(附註) |
| 總計                       | 344.0                           | 100                    | 246.1                              | 123.2             | 122.9                              |                |

附註： 誠如本公司截至2024年6月30日止六個月的中期報告所披露，分配至營運資金及一般企業用途的所得款項淨額預期將於2026年6月底前悉數動用。由於本集團優先使用其內部資金作營運資金用途，且其首次公開發售所得款項淨額中擬用作營運資金用途的款項部分獲保留以於日後用於相同用途，而剩餘未動用金額預期將於2026年12月底前悉數動用。

## 董事會報告（續）

悉數動用所得款項的預期時間表乃以董事在無不可預見的情況下的最佳估計為基礎。動用全球發售所得款項淨額的實際時間可予變動。

### 環境政策及表現

本公司將可持續發展理念融入企業戰略和業務運營管理中，通過設定環境目標、指標、管理方案對重要環境因素進行科學管理，經營過程中減少污染的排放並進行有效控制，提高資源利用率，致力於打造資源節約型和環境友好型企業。於回顧年度內，本集團已遵守與環境保護、社會及僱傭相關的適用法律法規，按照相關行業標準及要求營運。有關詳情，請參閱本年報所載「環境、社會及管治報告」。

### 遵守法律及法規

本集團深明遵守法律及監管規定的重要性，以及違反有關規定的風險。本集團已分配系統及人力資源，確保持續遵守法律、規則及法規，並通過有效溝通與監管部門保持良好工作關係。此外，相關員工及營運單位也會不時關注適用法律、規則及法規的任何變動。

為保護本集團之知識產權，本集團已註冊相關域名，並已於香港及中國就多個類別註冊或申請商標、專利、軟件版權。

於回顧年度內，除本年報所披露者外，董事會並無得悉任何違反相關法律及法規而對本公司有重大影響的事件。

於回顧年度內及直至最後實際可行日期，除本年報所披露者外，據董事所知、所悉及所信，本集團並無任何重大訴訟或仲裁。

### 與僱員、客戶及供應商的主要關係

本集團確認僱員為其最寶貴的財富之一。本集團以營造關懷僱員的環境為目標，並重視其個人發展。本集團提供和諧安全的工作環境，促進僱員的多元化，根據其優點及表現提供有競爭力的薪酬福利及職業發展機會。本集團亦不斷努力為僱員提供充足的培訓及發展資源，使彼等能夠掌握市場及業界的最新發展，同時改善彼等在職位上的表現及自我實現。本集團與客戶及供應商維持良好的關係。本集團通過不斷與客戶互動來加強關係，深入瞭解變化的市場需求，致力於為客戶提供優質的服務及產品體驗。本集團亦通過持續溝通積極有效地加強與供應商的業務合作關係，以確保項目按質按時交付，從而確保本集團業務的穩定。

## 董事會報告（續）

### 業績及分配

本集團於回顧年度的業績及財務狀況，載於本年報本集團的綜合財務報表。

### 股息

董事會不建議派付回顧年度的任何股息（上一年度：無）。董事會並不知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息。

### 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備的變動詳情載於本年報「綜合財務報表附註」所載附註14。

### 財政年度結束後事項

#### (1) 須予披露交易 — 建造生產總部

於2026年7月14日，本公司全資附屬公司蘇州市聚合天擎信息科技有限公司（「**聚合天擎**」）與聯創時代（蘇州）設計有限公司及蘇州第五建築集團有限公司（作為聯合體）（「**承包商**」）訂立工程總承包合約（「**工程總承包合約**」）。據此，承包商同意承接聚合天擎公安大模型及報案機器人生產總部的設計、採購及施工工程，總代價為人民幣101,872,900元。

由於有關工程總承包合約項下擬進行交易的一項或多項適用百分比率（定義見《上市規則》）超過5%但均低於25%，工程總承包合約項下擬進行的交易構成本公司的須予披露交易，故根據《上市規則》第14章，須遵守申報及公告規定，惟獲豁免遵守股東批准規定。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年7月14日的公告。

#### (2) 須予披露及關連交易 — 票據出售事項

於2024年6月及2024年7月，出於閒置現金管理的目的，本公司認購(i)由The Reynold Lemkins Group (Asia) Limited（「**第一票據發行人**」）發行本金金額為6,000,000美元的現金管理票據（「**第一票據**」），及(ii)由Kaufmann & Company Pan-Asia Limited（「**第二票據發行人**」，連同第一票據發行人統稱「**票據發行人**」）發行總本金金額為4,000,000美元的兩份現金管理票據（「**第二票據**」，連同第一票據統稱「**票據**」）。

票據初步設定為五年期文據。經各方磋商將到期期限縮短至一年後，本公司基於其與票據發行人各自的諒解編製了經修訂的一年期版本協議，而原有對手方簽署頁乃從五年期版本沿用，並未由對手方重新簽署經修訂協議，因此本公司有合理理由相信到期日已修訂為一年。

## 董事會報告（續）

自各票據認購日期起至最後實際可行日期止，票據發行人並無根據票據作出任何還款或分派，而本公司計算得出的第一票據於2025年6月20日的未償還金額及第二票據於2025年7月1日的未償還金額分別約為人民幣41.86百萬元及人民幣27.64百萬元（包括各票據本金金額的按年利息，惟不包括票據發行人將就分派、標的資產、相關資產收取的利息或其他收入、將予扣減的成本及根據贖回條款須予計算的任何其他元素，原因為本公司尚未自票據發行人接獲該等資料）。因此，上述未償還金額未必為本公司可收回的準確最終金額。自2025年6月起，本公司已向票據發行人發出催繳函，並正徵詢法律意見及採取其可行的法律行動，以收回票據項下的未償還金額。

於2026年8月23日，本公司與左磊先生訂立轉讓契據（「轉讓契據」），據此，本公司同意向左磊先生出售票據，總代價為10,000,000美元（相當於約人民幣67,000,000元），即票據的總本金金額（「出售事項」）。

由於有關出售事項的一項以上適用百分比率（定義見《上市規則》）超過5%但低於25%，因此出售事項構成本公司的須予披露交易，須遵守《上市規則》第14章的通知及公告規定。

左磊先生（本公司前執行董事、前首席執行官及現任控股股東）實益擁有本公司約48.21%的權益。因此，左磊先生為本公司的關連人士，而出售事項構成本公司的關連交易，須遵守《上市規則》第14A章的申報、公告、通函（包括獨立財務意見）、獨立股東批准及年度審閱規定。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年8月23日的公告及本公司日期為2026年9月10日的通函。審議並酌情批准出售事項的臨時股東會（「臨時股東會」）擬定於2026年9月30日舉行。

除本年報所披露者外，於2025年12月31日後及直至最後實際可行日期，概無影響本集團的重要事件發生。

## 復牌指引

於2025年7月4日，本公司自聯交所接獲函件，當中載列有關恢復本公司股份買賣的以下復牌指引（「復牌指引」）：

- (i) 對審計事項進行適當的獨立法證調查、評估對本公司業務營運及財務狀況的影響、公佈調查結果並採取適當補救行動；
- (ii) 證明本集團管理層及／或任何對本公司管理及營運具有重大影響力的人士的誠信、能力及／或品格並無合理的監管疑慮而可能令投資者承受風險及損害市場信心；
- (iii) 刊發《上市規則》所規定而尚未刊發的所有財務業績，並處理任何審核修訂；
- (iv) 進行獨立內部監控審查，並表明本公司已設有足夠的內部監控與程序，以履行《上市規則》規定的義務；

## 董事會報告（續）

- (v) 證明本公司遵守《上市規則》第13.24條的規定；及
- (vi) 向市場公佈所有重大資訊，以供本公司股東及投資者評估其狀況。

根據《上市規則》第6.01A(1)條，聯交所可將已連續停牌18個月之任何證券除牌。就本公司而言，該18個月期限將於2026年9月30日屆滿。倘本公司未能就導致其停牌之事宜作出補救、符合復牌指引及全面遵守上市規則以使聯交所信納，並於2026年9月30日之前恢復其股份買賣，則上市科將建議上市委員會將本公司除牌。根據《上市規則》第6.01條及第6.10條，聯交所亦有權在適當情況下給予較短的指定補救期限，或即時取消本公司的上市地位。

自2026年8月30日起生效，(i)左磊先生已辭任本公司董事會主席、執行董事、首席執行官及法定代表人職務；(ii)楊彥君女士已辭任本公司執行董事及公司秘書職務；及(iii)邵創業先生已辭任本公司首席財務官職務。自暫停買賣之日起，左先生、楊女士及邵先生（「辭任管理層」）一直積極與本公司聘請的專業各方合作，以實現本公司股份恢復買賣。在此過程中，辭任管理層注意到，本公司內部監控系統有改善空間，且就導致暫停買賣的事宜需要實施額外的內部監控程序。因此，辭任管理層自願提出辭呈，以避免對管理層誠信產生任何潛在／可能的疑慮，並為本公司及其股東的利益著想，以加快本公司股份恢復買賣。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年8月30日的公告。

本公司已委聘致同諮詢服務有限公司為獨立調查員（「獨立調查員」），就導致本公司股份暫停買賣的三項事項（「調查事項」）進行獨立調查（「獨立調查」）。此外，本公司已委聘萃華合規有限公司為獨立內部控制顧問（「內控顧問」），以全面檢討其內部控制制度並就改善其內部控制制度的措施（如有）尋求建議。獨立調查員已完成其獨立法證調查，並於2026年9月12日出具其調查報告（「法證報告」）。內控顧問已完成其對截至2024年12月31日止財政年度及2025年12月31日止財政年度的獨立內部控制審查，並於2026年9月14日出具其內部控制審查報告（「內控報告」）。有關法證報告及內控報告的主要發現，請參閱本公司日期為2026年9月14日的公告。

就作為導致本公司股份暫停買賣的未決審計事項的調查事項而言，本公司已採取以下實質性補救行動：

- a. 管理層變更：於上文所披露的辭任管理層辭任後，已委任新董事及管理層以接替參與批准調查事項的辭任管理層。此舉確保新管理層與參與調查事項的辭任管理層之間有明確劃分。
- b. 出售票據及收回資金：出售事項使本公司得以悉數收回票據的本金金額，並在出售事項完成後解決該事項，且本公司無需承受進一步追索／承擔成本。審議並酌情批准出售事項的臨時股東會計劃於2026年9月30日舉行。
- c. 加強內部控制制度：本公司已完成由內控顧問進行的內部控制審查，並已實施強化的政策及程序。

## 董事會報告（續）

本公司目前正採取必要措施以履行復牌指引，旨在盡快恢復本公司股份買賣。本公司將於適當時候就履行復牌指引的重大進展另行刊發公告。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年3月31日、2025年4月25日、2025年5月23日、2025年7月11日、2025年8月29日、2025年10月10日、2025年10月30日、2026年1月9日、2026年3月31日、2026年4月10日、2026年7月10日、2026年8月30日、2026年8月31日及2026年9月14日的公告。

### 投資物業

於回顧年度內，本公司並無擁有任何投資物業。

### 董事及監事

本公司於回顧年度及直至本報告日期的董事及監事如下：

| 董事姓名  | 職位                           | 董事委員會  |        |          | 獲委任日期       | 辭任日期             |
|-------|------------------------------|--------|--------|----------|-------------|------------------|
|       |                              | 審核委員會  | 提名委員會  | 薪酬與考核委員會 |             |                  |
| 左磊先生  | 執行董事、董事會主席、<br>首席執行官         | —      | —      | —        | 2010年2月24日  | 2026年8月30日（附註1）  |
| 王昊今先生 | 執行董事、董事會主席、<br>首席執行官（附註1）    | —      | —      | —        | 2014年2月14日  | —                |
| 林杉先生  | 執行董事                         | —      | M（附註3） | —        | 2015年12月17日 | —                |
| 楊彥君女士 | 執行董事、聯席公司<br>秘書之一            | —      | M（附註3） | M        | 2020年12月18日 | 2026年8月30日（附註1）  |
| 王心燁女士 | 執行董事、首席財務官、<br>聯席公司秘書之一（附註1） | —      | —      | M（附註1）   | 2026年3月30日  | —                |
| 冀士琳女士 | 執行董事                         | —      | M      | —        | 2026年8月30日  | —                |
| 高奇先生  | 執行董事                         | —      | —      | —        | 2026年8月30日  | —                |
| 邱堅強先生 | 非執行董事                        | M      | —      | —        | 2016年12月20日 | —                |
| 高原先生  | 非執行董事                        | —      | —      | —        | 2023年7月20日  | 2025年11月28日（附註4） |
| 黃學賢先生 | 獨立非執行董事                      | M（附註2） | —      | C        | 2017年8月18日  | —                |
| 陳新河先生 | 獨立非執行董事                      | M      | C      | M        | 2017年8月18日  | —                |
| 李淳暉先生 | 獨立非執行董事                      | C      | M      | —        | 2023年5月18日  | —                |

C：代表主席

M：代表成員

## 董事會報告（續）

附註：

1. 自2026年8月30日起，
  - (i) 左磊先生辭任本公司董事會主席、執行董事、首席執行官及法定代表人職務；
  - (ii) 楊彥君女士辭任本公司執行董事兼聯席公司秘書之一職務，並不再擔任本公司提名委員會及薪酬與考核委員會成員以及授權代表；
  - (iii) 王昊今先生獲委任為本公司董事會主席、首席執行官及法定代表人；
  - (iv) 冀士琳女士獲委任為執行董事及提名委員會成員；
  - (v) 王心燁女士獲委任為聯席公司秘書之一、薪酬與考核委員會成員及授權代表，並調任為本公司首席財務官。
2. 自2026年4月8日起，黃學賢先生獲委任為審核委員會成員。
3. 自2025年6月30日起，林杉先生不再擔任提名委員會成員，楊彥君女士獲委任為提名委員會成員。
4. 自2025年11月28日起，高原先生因決定投入更多時間於其他業務承諾而辭任非執行董事。

### 監事會的組成

高奇先生（主席）（於2026年8月30日停止）  
楊梅女士（主席）（於2026年8月30日獲委任）  
余鋼先生  
任園女士

### 董事及監事的服務合約

各董事（包括執行董事、非執行董事與獨立非執行董事）及監事已與本公司訂立服務合約或委任函。

服務合約之期限為三年，並須經股東於本公司股東大會上批准。除上文所披露者外，本公司並無亦不擬與任何董事或監事以彼等相關身份訂立任何僱主不可於一年內在不做任何補償（法定賠償除外）下終止的任何服務合約。

## 董事會報告（續）

### 董事、監事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

截至年結日，董事、監事及本公司最高行政人員及彼等的聯繫人於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的任何股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部將須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文規定被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條將須登記於該條所指登記冊的權益及淡倉，或根據《標準守則》將須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### (i) 於本公司的權益

| 股東姓名  | 身份／權益性質                | 股份類別 | 所持股份數目 <sup>(1)</sup> | 佔股份總額的概約權益百分比 <sup>(2)</sup> |
|-------|------------------------|------|-----------------------|------------------------------|
| 左磊先生  | 實益權益                   | H股   | 19,744,192            | 39.40                        |
|       | 配偶權益 <sup>(3)</sup>    | H股   | 69,042                | 0.14                         |
|       | 於受控法團權益 <sup>(4)</sup> | H股   | 4,345,711             | 8.67                         |
| 邱堅強先生 | 實益權益                   | H股   | 4,037,978             | 8.06                         |
| 任園女士  | 實益權益                   | H股   | 628,838               | 1.25                         |
| 余鋼先生  | 於受控法團權益 <sup>(5)</sup> | H股   | 1,298,926             | 2.59                         |

附註：

- (1) 所有權益均為好倉。
- (2) 持股百分比以年結日本公司合共50,118,200股已發行股份為基礎計算。
- (3) 截至年結日，華涓女士於69,042股股份中擁有權益。左磊先生與華涓女士為配偶關係。因此，根據《證券及期貨條例》，彼等被視為於對方擁有權益的相同數目的股份中擁有權益。
- (4) 該等股份由一聚六合及六聚六合持有。截至年結日，一聚六合於3,512,401股股份中擁有權益，而六聚六合於833,310股股份中擁有權益。由於一聚六合由左磊先生（作為其唯一普通合夥人）擁有99.00%合夥權益，而六聚六合由左磊先生（作為其唯一普通合夥人）擁有69.75%合夥權益，左磊先生被視為於一聚六合及六聚六合持有的股份中擁有權益。
- (5) 截至年結日，太浩成長、太浩蘭德及太浩成長二期分別於569,780股、520,819股及208,327股股份中擁有權益，其中太浩創投為太浩成長、太浩蘭德及太浩成長二期的普通合夥人。由於余鋼先生於太浩創投擁有58.00%合夥權益，故被視為於太浩成長、太浩蘭德及太浩成長二期持有的股份中擁有權益。

## 董事會報告（續）

### (ii) 於本公司相聯法團的權益

| 監事姓名 | 相聯法團名稱 | 權益性質                    | 持股百分比(%) |
|------|--------|-------------------------|----------|
| 余鋼先生 | 北京斯蒂克  | 於受控法團的權益 <sup>(1)</sup> | 10       |

附註： 截至年結日，太浩創投為太浩成長的普通合夥人，而太浩成長擁有北京斯蒂克10%的股權。余鋼先生於太浩創投擁有58.00%合夥權益。因此，彼視為擁有太浩成長所持股份的權益。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日，董事、監事及本公司最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉，而須根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文規定被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或須根據《證券及期貨條例》第352條記錄於本公司須備存的登記冊；或須根據《上市規則》附錄C3所載的《標準守則》知會本公司及聯交所。

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

就董事所知，截至年結日，下列人士（上文披露的董事、監事或本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露，及登記於根據《證券及期貨條例》第336條須予存置的登記冊的權益或淡倉：

| 股東名稱／姓名 | 身份／權益性質                 | 股份類別 | 所持股份數目 <sup>(1)</sup> | 佔股份總額的概約權益百分比(%) <sup>(2)</sup> |
|---------|-------------------------|------|-----------------------|---------------------------------|
| 華洵女士    | 實益權益                    | H股   | 69,042                | 0.14                            |
|         | 配偶權益 <sup>(3)</sup>     | H股   | 24,089,903            | 48.07                           |
| 京東科技    | 實益權益 <sup>(4)</sup>     | H股   | 7,463,958             | 14.89                           |
| 劉強東先生   | 於受控法團的權益 <sup>(4)</sup> | H股   | 7,463,958             | 14.89                           |

附註：

- (1) 所有權益均為好倉。
- (2) 持股百分比以年結日本公司合共50,118,200股已發行股份為基礎計算。
- (3) 左磊先生與華洵女士為配偶關係。因此，根據《證券及期貨條例》，彼等被視為於對方擁有權益的相同數目的股份中擁有權益。
- (4) 據董事所知、所悉及所信，京東科技為劉強東先生佔多數控制權的公司（定義見《上市規則》），劉強東先生有權通過其於京東科技的直接及間接權益，行使對京東科技的多數控制權。因此，劉強東先生被視為於京東科技持有的股份中擁有權益。

除上述所披露者外，就董事所知，截至年結日，概無其他人士（董事、監事或本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須作出披露，或登記於根據《證券及期貨條例》第336條須予存置的登記冊的權益或淡倉。

## 董事會報告（續）

### 購股權計劃

於回顧年度內，本公司概無採納任何購股權計劃。

### 員工激勵計劃

以下為本公司於2020年8月為吸引及留住本集團人才而批准及採納有關六聚六合的員工激勵計劃（「員工激勵計劃」）的主要條款概要。根據員工激勵計劃，合資格參與者有權獲得六聚六合的股權（「激勵股票」）。於上市前，員工激勵計劃項下的所有激勵股票已授予合資格參與者。此外，本公司擬擴大員工激勵計劃的範圍，以便在未來將我們另一員工持股平台一聚六合納入其中。截至最後實際可行日期，一聚六合及六聚六合分別持有我們已發行股份總數約7.01%及1.66%。員工激勵計劃不受《上市規則》第十七章的條文所規限，因為員工激勵計劃並不涉及本公司上市後為認購新股份或股份獎勵而授出購股權。

#### (a) 目的

員工激勵計劃旨在為本集團吸引及留住人才。員工激勵計劃促進股東與管理團隊之間共同利益，從而進一步促進本公司對長期發展的關注。

#### (b) 合資格參與者

合資格參與員工激勵計劃的人士為於本集團擔任重要職務的高級管理層及員工，以及董事會主席認為合適的任何其他人士。

#### (c) 表決權

根據六聚六合的合夥協議，獲授六聚六合股權的合資格參與者成為六聚六合的有限合夥人，彼等須放棄參與六聚六合的管理事宜。唯一普通合夥人左先生擁有所有管理權。

#### (d) 計劃管理

根據六聚六合的合夥協議，左先生已獲授權擔任計劃管理人，並有權（其中包括）釐定員工激勵計劃的合資格參與者，以及經考慮合資格參與者的職位、工作表現及對本集團的貢獻後釐定將予授出的激勵股票數目及授出價格。

#### (e) 激勵股票的歸屬

根據適用中國法律及法規，授出的激勵股票將自授出日期起計五年內歸屬。倘承授人的相應僱傭合約或諮詢協議於激勵股票歸屬前被終止且激勵股票自動終止，則六聚六合的普通合夥人須按原授出價格購回該等激勵股票。

#### (f) 出售激勵股票

待激勵股票歸屬後，承授人可按六聚六合的普通合夥人所協定的代價範圍內的價格向六聚六合的普通合夥人指定或批准的實體出售激勵股票。

## 董事會報告（續）

### 董事及監事於重大交易、安排及合約的權益

除本年報另有披露者外，於回顧年度內任何時間或於年結日，概無對本集團業務屬重大、本公司或其任何附屬公司為訂約方且董事或監事或與該董事或監事有關連的任何實體直接或間接於當中擁有重大權益的交易、安排及合約存續。

### 與控股股東的合約

除本年報所載綜合財務報表附註32「關聯方交易」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司與控股股東或其各自任何附屬公司於回顧年度內並無訂立重大合約及於回顧年度內，概無控股股東或其任何附屬公司就向本公司或其任何附屬公司提供服務訂立任何重大合約。

### 管理合約

於回顧年度內及直至本年報日期，本公司與除董事、監事或本公司全職聘用人員以外的人士概無訂立或存在關於本公司全部或任何重大業務的管理及行政合約。

### 獲許可彌償條文

於回顧年度及直至2026年3月29日，本公司為其董事購買了適當的責任保險。

### 僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團聘用231名全職僱員。

本集團為僱員提供多項形式的激勵，包括員工激勵計劃，以及不同的僱員福利，包括醫療保險、節日禮品及其他福利，為僱員創造更佳的工作與生活平衡。

本集團關注僱員的個人職業發展計劃，並為僱員提供職業諮詢，以激勵他們實現更高的職業目標。本集團實施透明的晉升程序，包括定期評估僱員績效及能力的績效考評制度。本集團為不同崗位的僱員設計及提供不同的培訓計劃。

於2025財年，我們的僱員福利開支（包括董事及最高行政人員的酬金）、工資薪金及其他津貼約為人民幣51.8百萬元。本集團的薪酬政策提供薪酬待遇（包括基本薪金、僱員福利計劃供款、短期花紅及長期獎勵（如激勵股份）），以吸引及留聘高質素員工。本集團根據總體市場環境及常規、僱員職責以及本集團的財務實力制定僱員薪酬政策。董事及監事的薪酬乃基於（其中包括）各董事及監事的職責、資歷、職位及資歷釐定。

## 董事會報告（續）

根據中國法律及法規規定，我們參與多個政府法定僱員福利計劃，包括社會保險基金，即養老保險計劃、醫療保險計劃、失業保險計劃、工傷保險計劃、生育保險計劃及住房公積金。根據中國法律，我們須按僱員薪金、花紅及若干津貼的特定百分比（最高為當地政府不時規定的最高金額）向僱員福利計劃供款。於2025財年，本集團的定額供款計劃項下並無沒收供款，本集團亦無使用沒收供款以減少現有供款水平。有關養老保險計劃的進一步詳情，請參閱本年報綜合財務報表附註38。

### 主要客戶及供應商

本集團五大客戶的營業額佔回顧年度銷售總額的73.3%（上一年度：63.7%）；而最大客戶的銷售額則佔回顧年度銷售總額的31.4%（上一年度：39.5%）。

本集團五大供應商的採購量佔回顧年度採購總額的65.4%（上一年度：41.1%）；而最大供應商的採購量則佔回顧年度採購總額的25.0%（上一年度：14.9%）。

據董事所深知、全悉及確信，概無董事或彼等任何緊密聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本（不包括庫存股份（定義見《上市規則》））超過5%）擁有任何五大供應商或客戶的任何權益。

### 購買、出售或贖回上市證券或出售庫存股份

於2025財年，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見《上市規則》））。於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

### 董事、監事及僱員酬金及五名最高薪酬人士

董事、監事及僱員以及本集團五名最高薪酬人士的酬金詳情載於本年報「綜合財務報表附註」所載附註13。

### 財務概要

本集團業績以及資產及負債的概要，載於本年報「財務概要」一節。

### 股本

本公司股本於回顧年度內的變動詳情載於本年報「綜合財務報表附註」所載附註27。於年結日，本公司已發行合共50,118,200股H股。

## 董事會報告（續）

### 優先購買權

根據本公司公司章程或中國（即本公司所成立之司法權區）法律，概無優先購買權之規定使本公司須向本公司現有股東按比例發售新股份。

### 儲備

本集團儲備於回顧年度內的變動詳情載於本年報「綜合權益變動表」一節。

### 可供分派儲備

於年結日，本集團可供分派儲備為約人民幣78.5百萬元（上一年結日：約人民幣94.1百萬元）。

### 上市證券持有人所享有的稅項減免資料

本公司並不知悉股東因持有本公司證券而享有任何稅項減免。倘股東不確定購買、持有、出售、買賣股份或行使任何該等股份所附帶權利的稅務影響，彼等應諮詢專家意見。

### 足夠的公眾持股量

本公司已發行股本的詳情載於本年報所載綜合財務報表附註27。於年結日，本公司擁有一類已發行股份，該等股份在各方面均享有同等權利。

本公司適用的公眾持股量門檻為初步規定的門檻，即公眾人士至少持有本公司已發行股份總數（不包括庫存股份，如有）的25%。根據本公司可公開獲得的資料及就董事會所知，於本年報刊發前的最後實際可行日期，(i)本公司已遵守《上市規則》第13.32B條項下的規定，並於回顧年度內及直至本報告日期維持《上市規則》項下規定的公眾持股量，本公司已發行股份（不包括庫存股份，如有）由公眾人士持有25%以上；及(ii)於年結日，本公司已發行股份總數（不包括庫存股份，如有）的約25.00%由公眾人士持有。有關本公司於聯交所上市的普通股股權結構資料，請參閱本年報「董事會報告」中「董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」以及「主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉」各節。

### 股票掛鈎協議

於年結日，本公司概無訂立任何將會或可能導致本公司發行股份的股票掛鈎協議或規定本公司訂立將會或可能導致本公司發行股份的任何協議的股票掛鈎協議。

### 購買股份或債權證的權利

除本年報另行披露外，於回顧年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事或監事可透過購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得權益，而任何董事或其配偶或18歲以下子女均無權認購本公司或任何其他法人團體的權益或債權證，亦無行使任何該等權利。

## 董事會報告（續）

### 不競爭承諾

本公司各控股股東已向本公司作出年度聲明，於2025財年，彼／其一直遵守以本公司為受益人於2024年2月3日訂立的不競爭承諾（「**不競爭承諾**」）條款。獨立非執行董事亦已審查本公司各控股股東遵守不競爭承諾所訂明承諾的情況，並確認就獨立非執行董事所知，概無違反任何該等承諾。有關進一步詳情，請參閱招股章程「與控股股東的關係－不競爭承諾」一節。

### 競爭業務及利益衝突

董事或主要股東或彼等各自的聯繫人（定義見《上市規則》），概無從事直接或間接與本集團的業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務，且亦無與本集團有任何其他利益衝突。

### 持續關連交易－續訂API界面服務協議

誠如招股章程所披露，於2024年3月14日，本公司與江蘇京東旭科信息技術有限公司（「**京東旭科**」）訂立有關提供API界面服務的協議（「**2024年API界面服務協議**」），據此，本公司將向JD.com（京東旭科的控股公司）營運的在線平台及移動應用程序（「**京東平台**」）提供接口，以使終端用戶能夠透過京東平台為其手機賬戶充值（「**API界面服務**」）。2024年API界面服務協議的期限自2024年4月1日起至2025年3月31日止。就2024年API界面服務協議項下擬進行的交易而言，截至2024年12月31日止財政年度及截至2025年3月31日止三個月的交易金額分別不得超過人民幣7,000,000元及人民幣2,800,000元。

由於2024年API界面服務協議已於2025年3月31日屆滿，本公司與京東旭科已於2025年4月22日訂立新API界面服務協議（「**2025年API界面服務協議**」）以續訂2024年API界面服務協議項下的安排。根據2025年API界面服務協議，本公司將向京東平台提供接口，以落實API界面服務。就2025年API界面服務協議而言，截至2025年12月31日止年度及截至2026年3月31日止三個月的交易金額分別不得超過人民幣8,000,000元及人民幣2,800,000元。

由於2025年API界面服務協議將於2026年3月31日屆滿，本公司與京東旭科已於2026年3月30日訂立新API界面服務協議（「**2026年API界面服務協議**」）以續訂2025年API界面服務協議項下的安排。根據2026年API界面服務協議，本公司將向京東平台提供接口以落實API界面服務。就2026年API界面服務協議而言，截至2026年12月31日止年度及截至2027年3月31日止三個月的交易金額分別不得超過人民幣8,000,000元及人民幣2,800,000元。2026年API界面服務協議項下的年度上限與2025年API界面服務協議項下的年度上限相同。

京東旭科為JD.com的間接全資附屬公司，而JD.com為一家由劉強東先生（「**劉先生**」）佔多數控制權的公司（定義見《上市規則》）。京東科技控股股份有限公司（「**京東科技**」）於本公司14.89%股權中擁有權益，故為本公司的主要股東。京東科技亦為一家由劉強東先生佔多數控制權的公司（定義見《上市規則》），而劉強東先生有權通過其於京東科技的直接及間接權益，行使對京東科技的多數控制權。因此，劉強東先生因其於京東科技的視作權益而被視為本公司的主要股東。由於JD.com及京東科技為劉強東先生佔多數控制權的實體，京東旭科（即JD.com的間接全資附屬公司）為劉強東先生的聯繫人，因此就《上市規則》而言為本公司的關連人士。因此，2024年API界面服務協議、2025年API界面服務協議及2026年API界面服務協議各自項下的交易根據《上市規則》構成本公司的持續關連交易。

## 董事會報告（續）

由於2024年API界面服務協議、2025年API界面服務協議及2026年API界面服務協議各自的最高適用百分比率按全年基準計算超過0.1%但低於5%，2024年API界面服務協議、2025年API界面服務協議及2026年API界面服務協議各自項下的交易構成本公司的持續關連交易，根據《上市規則》第14A.76(2)(a)條，須遵守申報、年度審閱及公告規定，惟獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年4月22日及2026年3月30日的公告。

### 獨立非執行董事有關持續關連交易之確認

根據《上市規則》第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易。獨立非執行董事確認上述持續關連交易乃於以下情況下簽訂：

- a. 在本集團一般及日常業務範圍內訂立；
- b. 一般商業條款或更佳條款進行；及
- c. 根據規管該等交易的相關協議、按公平合理且符合股東整體利益的條款訂立。

### 本公司核數師有關持續關連交易之報告

根據《上市規則》第14A.56條，按照香港會計師公會發佈的香港鑒證業務準則3000號（經修訂）「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明740號（經修訂）「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司委聘本公司核數師國衛會計師事務所有限公司對本公司2025財年的持續關連交易作出報告。根據《上市規則》第14A.56條，核數師已就上述本公司披露的持續關連交易出具日期為2026年9月18日的函件，當中確認關於持續關連交易：

- a. 彼等沒有注意到任何事項使彼等相信持續關連交易未經公司董事會批准；
- b. 對於涉及本集團提供商品或服務的交易，彼等沒有注意到任何事項使彼等相信這些交易在所有重大方面不符合本集團的定價政策；
- c. 彼等沒有注意到任何事項，使彼等相信交易在所有重大方面沒有按照管理此類交易的相關協議進行；及
- d. 關於持續關連交易的總額，彼等沒有注意到任何事項使彼等相信持續關連交易已超過本公司設定的年度上限。

## 董事會報告（續）

### 關聯方交易及關連交易

本集團於回顧年度內的重重大關聯方交易詳情載於本年報所載綜合財務報表附註32。除本年報另行披露外，概無關聯方交易符合《上市規則》第14A章項下「關連交易」或「持續關連交易」的定義。本公司確認，其已遵守《上市規則》第14A章項下的披露規定。

### 經審核委員會審閱

審核委員會已與本公司管理層及核數師審閱本集團2025財年的經審核年度業績。審核委員會認為，年度業績符合適用的會計準則、法律及法規，且本公司已就此作出適當披露。審核委員會亦已與本公司高級管理層討論有關本公司採納的會計政策及慣例以及內部監控的事宜。

### 獨立非執行董事的獨立性

本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

### 有關董事及監事的資料更新

除本年報所披露者外，概無董事及監事變更的資料須根據《上市規則》第13.51B(1)條予以披露。

### 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司（「立信德豪」）已辭任本公司核數師，自2025年10月30日起生效。國衛會計師事務所有限公司（「國衛」）已獲委任為本公司新核數師，自2025年10月30日起生效，以填補立信德豪辭任後的臨時空缺。本集團於回顧年度內的綜合財務報表已由國衛審計。除上述者外，自上市日期起，本公司核數師概無變動。

代表董事會  
主席兼執行董事  
王昊今先生  
2026年9月18日

## 監事會報告

各位股東：

於回顧年度內，監事會遵照《中國公司法》、香港有關法例、法規及公司章程的規定，遵守誠信原則，恪盡職守，合理謹慎，勤勉主動地開展工作，維護本公司股東利益。

於回顧年度內，監事會以積極、務實、審慎的工作態度忠實履行監督職責，對本公司的經營及發展計劃向董事會提出合理的建議和意見，對本公司管理層制定的重大政策及作出的決定是否符合中國法律法規及公司章程，以及是否符合股東利益等，進行了嚴格有效的監督。

監事會認真審閱並同意董事會擬提呈本公司經國衛會計師事務所有限公司審核的年報真實而充分反映本公司的經營業績及資產狀況。監事會亦審閱了董事會報告，認為本公司董事會成員（包括首席執行官）及其他高級管理層，嚴格遵守誠信原則，工作克勤盡職，真誠地以本公司最大利益為出發點行使職權。

於回顧年度內，除本年報所披露者外，並未發現董事（包括首席執行官）及高級管理層濫用職權、損害本公司利益及侵犯本公司股東和員工的利益，或違反任何法律法規及公司章程。

監事會對本公司各項工作和取得的經濟效益表示認可，對本公司未來的發展前景充滿信心。

代表監事會  
監事會主席  
楊梅

中國蘇州  
2026年9月18日

## 獨立核數師報告



國衛會計師事務所有限公司  
HODGSON IMPEY CHENG LIMITED

香港  
中環  
畢打街11號  
置地廣場  
告羅士打大廈31樓

### 獨立核數師報告

致天聚地合（蘇州）科技股份有限公司列位股東  
（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

### 不發表意見

我們獲委聘審核列載於第109至194頁天聚地合（蘇州）科技股份有限公司（「貴公司」）及其附屬公司（統稱為「貴集團」）的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註（包括重大會計政策資料）。

我們不對 貴集團的綜合財務報表發表意見。由於我們的報告不發表意見的基準一節所述事項的重要性，我們未能獲得充足適當的審計證據，以對該等綜合財務報表發表審計意見提供依據，以及綜合財務報表是否已遵循《香港公司條例》的披露規定妥為編製。

### 不發表意見的基準

誠如綜合財務報表附註20及23所披露，貴集團於截至2024年12月31日止年度訂立以下交易：

- 認購總本金金額為10,000,000美元（相當於約人民幣70,151,000元）的以美元計值的現金管理投資組合掛鈎票據（「票據」），該等票據被分類為按公允價值計量且變動計入損益的金融資產（「票據認購」）；
- 有關採購Nvidia芯片的預付款項，總金額約為63,125,000港元（相當於約人民幣57,650,000元）（「芯片預付款項」）。

最初由 貴公司委聘以審計 貴集團截至2024年12月31日止財政年度綜合財務報表的核數師（「前任核數師」）因未能與 貴公司就未決審計事項（包括有關票據認購及芯片預付款項的事項）達成協議以確立明確的審計時間表，已自2025年10月30日起辭任。獲委聘就該等審計事項中的若干事項（包括票據認購及芯片預付款項）進行獨立法證調查（「調查」）的獨立專業調查員（「獨立調查員」）已完成調查，並已於2026年9月12日出具其法證調查報告（「法證報告」）。

基於下文所載原因，我們未能獲得充足適當的審計證據，以使我們信納截至2025年及2024年12月31日止年度的綜合財務報表就有關票據認購及芯片預付款項而言並無重大錯誤陳述。

## 獨立核數師報告（續）

### 不發表意見的基準（續）

#### 範圍限制－票據認購及芯片預付款項

於截至2024年12月31日止年度，貴集團與貴公司基石投資者（「**第一票據發行人**」）及一名獨立第三方（「**第二票據發行人**」，連同**第一票據發行人**統稱「**票據發行人**」）訂立協議，分別認購本金金額為6,000,000美元及4,000,000美元的票據（「**認購金額**」）。於2025年12月31日，計入貴集團按公允價值計量且變動計入損益的金融資產（於綜合財務狀況表確認）的票據賬面值為人民幣70,288,000元（2024年：人民幣71,884,000元）。截至2025年12月31日止年度，貴集團於綜合損益確認票據公允價值變動產生的虧損人民幣638,000元（2024年：公允價值變動產生的收益人民幣1,364,000元）。前任核數師對票據的商業實質及商業合理性存有疑慮，包括票據的條款以及相關資產組合的構成及估值。由於貴公司與票據發行人就票據的若干條款存在爭議，貴公司已就票據對票據發行人提起法律訴訟（「**法律訴訟**」）。經徵詢法律意見後，貴公司認為在法律訴訟仍在進行期間，進一步聯絡票據發行人並不恰當。截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表獲批准之日，法律訴訟尚未結束。因此，我們未能自票據發行人取得有關票據的有效性、商業實質、商業合理性以及相關資產組合的構成及估值的直接解釋或聲明及其他相關資料。

截至2024年12月31日止年度，貴集團向四家並非Nvidia芯片官方授權分銷商的芯片供應商（「**芯片供應商**」）支付了約63,125,000港元（相當於約人民幣57,650,000元）的預付款項，用於採購Nvidia芯片產品。芯片預付款項於2024年12月31日被確認為預付款項。於2025年2月至3月，貴公司管理層與芯片供應商就經修訂的採購計劃進行聯絡，並批准三份補充協議，將原有的純芯片採購安排調整為服務器及芯片相結合的採購安排，可交付標的的總代價在芯片預付款項的金額之內。於截至2025年12月31日止年度內服務器及芯片（「**芯片及相關資產**」）交付後，芯片預付款項確認為物業、廠房及設備的購置成本，該等設備已全面投入使用或由貴集團用於模型訓練及其他業務用途。前任核數師對芯片供應商的資質及其是否為該等設備的真實供應商，以及芯片預付款項的商業實質及商業合理性存有疑慮。誠如法證報告所述，芯片及相關資產交付的相關地址與芯片供應商的註冊地址不一致。根據我們對所獲交付及物流文件的審閱，無法確定負責發送芯片及相關資產的各方身份。因此，我們未能獲得足夠適當的審計證據，以佐證芯片供應商的銷售代表就芯片供應商在為貴集團採購及安排交付芯片及相關資產中所承擔角色所作的陳述。

此外，獨立調查員注意到，芯片供應商與票據發行人之間可能存在業務或其他關係。我們未能獲得足夠適當的審計證據以審查芯片供應商與票據發行人之間關係的性質及程度。因此，我們未能確定芯片預付款項及認購金額是否分別僅用於採購芯片及相關資產及認購票據，或任何部分芯片預付款項及認購金額是否可能已用於涉及芯片供應商及票據發行人的其他安排。

## 獨立核數師報告（續）

### 不發表意見的基準（續）

#### 範圍限制－票據認購及芯片預付款項（續）

於2025年12月31日，計入 貴集團綜合財務狀況表確認的物業、廠房及設備中的芯片及相關資產賬面值為人民幣32,064,000元。截至2025年12月31日止年度， 貴集團於綜合損益確認有關芯片及相關資產的折舊開支人民幣8,231,000元及減值虧損人民幣17,355,000元。確認減值虧損旨在將芯片及相關資產的賬面值削減至其於2025年12月31日的可收回金額，該金額乃根據其公允價值減出售成本釐定。

在此情況下，我們無法執行令人滿意的替代審計程序，以獲取有關上述交易及結餘的足夠適當審計證據。因此，我們無法信納：(i) 於2024年訂立或作出的票據認購及芯片預付款項的有效性、商業實質及商業合理性，包括該等交易是否按公平基準進行；(ii) 芯片供應商在為 貴集團採購及安排交付芯片及相關資產中的角色；(iii) 芯片預付款項的性質及目的，包括該等預付款項是否僅用於採購芯片及相關資產；及(iv) 對票據進行公允價值計量所必需的票據於2025年及2024年12月31日的相關資產組合。因此，我們未能確定：(i) 票據的分類、初始確認時確認的金額以及於2025年及2024年12月31日的賬面值，以及截至2025年及2024年12月31日止年度於綜合損益確認的相應公允價值變動產生的收益或虧損；(ii) 芯片預付款項分類為預付款項、初始確認時確認的預付款項金額以及預付款項於2024年12月31日的賬面值；及(iii) 芯片及相關資產於初始確認為 貴集團物業、廠房及設備時確認為成本的金額，以及截至2025年12月31日止年度於綜合損益確認的相應折舊開支及減值虧損是否並無重大錯誤陳述。倘發現需要作出任何調整，均可能對 貴集團截至2025年及2024年12月31日止年度的損益、 貴集團於2025年及2024年12月31日的資產淨值以及綜合財務報表中的相關組成部分及披露產生相應影響。

### 董事及管治層就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則及《香港公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

管治層負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 獨立核數師報告（續）

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的責任是根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的《香港審計準則》對 貴集團的綜合財務報表進行審計，並僅向 閣下（作為整體）出具核數師報告，除此之外別無其他目的。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。然而，由於我們的報告不發表意見的基準一節所述事項，我們未能獲得充足適當的審計證據，以為對該等綜合財務報表發表審計意見提供依據。

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》（「《守則》」），我們獨立於 貴集團，並已根據《守則》履行其他道德責任。

出具本獨立核數師報告的審計項目董事為石磊（執業證書編號：P05895）。

國衛會計師事務所有限公司

執業會計師

香港，2026年9月18日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

|                                                          | 附註 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------------------------------------------------|----|----------------|----------------|
| 收入                                                       | 6  | 508,655        | 598,667        |
| 銷售成本                                                     |    | (412,725)      | (469,277)      |
| 毛利                                                       |    | 95,930         | 129,390        |
| 其他收入及其他收益或虧損淨額                                           | 7  | 1,212          | 15,453         |
| 銷售及分銷開支                                                  |    | (22,836)       | (18,219)       |
| 研發成本                                                     |    | (20,135)       | (27,224)       |
| 行政及其他開支                                                  |    | (48,292)       | (44,709)       |
| 物業、廠房及設備減值虧損                                             | 14 | (17,355)       | —              |
| 預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式項下的減值虧損，扣除撥回                           |    | (8,683)        | (22,478)       |
| 財務成本                                                     | 8  | (52)           | (1,180)        |
| 上市開支                                                     |    | —              | (11,912)       |
| 除稅前（虧損）／利潤                                               | 9  | (20,211)       | 19,121         |
| 所得稅抵免／（開支）                                               | 10 | 901            | (397)          |
| 年內（虧損）／利潤                                                |    | (19,310)       | 18,724         |
| 其他全面收益／（虧損）                                              |    |                |                |
| 其後可能重新分類至損益的項目：                                          |    |                |                |
| 換算海外業務的匯兌差額                                              |    | (1,523)        | (135)          |
| 將不會重新分類至損益的項目：                                           |    |                |                |
| 按公允價值計量且變動計入其他全面收益（「按公允價值計量且變動計入其他全面收益」）的金融資產公允價值變動，扣除稅項 |    | 9,734          | (12,666)       |
| 年內其他全面收益／（虧損），扣除稅項                                       |    | 8,211          | (12,801)       |
| 年內全面（虧損）／收益總額                                            |    | (11,099)       | 5,923          |

綜合損益及其他全面收益表（續）

截至2025年12月31日止年度

|                         | 附註 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------------|----|----------------|----------------|
| 下列應佔年內（虧損）／利潤：          |    |                |                |
| 本公司擁有人                  |    | (17,453)       | 19,251         |
| 非控股權益                   |    | (1,857)        | (527)          |
|                         |    | (19,310)       | 18,724         |
| 下列應佔年內全面（虧損）／收益總額：      |    |                |                |
| 本公司擁有人                  |    | (9,242)        | 6,450          |
| 非控股權益                   |    | (1,857)        | (527)          |
|                         |    | (11,099)       | 5,923          |
| 本公司擁有人應佔每股（虧損）／盈利（人民幣元） |    |                |                |
| 基本及攤薄                   | 12 | (0.35)         | 0.40           |

## 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

|                                       | 附註    | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元   |
|---------------------------------------|-------|------------------|------------------|
| <b>資產及負債</b>                          |       |                  |                  |
| <b>非流動資產</b>                          |       |                  |                  |
| 物業、廠房及設備                              | 14    | 243,384          | 215,558          |
| 無形資產                                  | 15    | 82               | 91               |
| 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產               | 18    | 60,347           | 48,895           |
| 按公允價值計量且變動計入損益（「按公允價值計量且變動計入損益」）的金融資產 | 23    | 19,339           | 6,099            |
| 預付款項                                  | 20    | —                | 57,735           |
| 遞延稅項資產                                | 16    | 947              | 990              |
| <b>非流動資產總值</b>                        |       | <b>324,099</b>   | <b>329,368</b>   |
| <b>流動資產</b>                           |       |                  |                  |
| 存貨                                    | 17    | 29,829           | 14,179           |
| 貿易應收款項                                | 19    | 405,257          | 342,641          |
| 應收票據                                  |       | 2,132            | —                |
| 合約資產                                  | 21(a) | 1,792            | 2,366            |
| 預付款項、按金及其他應收款項                        | 20    | 113,497          | 161,228          |
| 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產                   | 23    | 70,288           | 76,977           |
| 現金及現金等價物                              | 22    | 187,800          | 255,508          |
| <b>流動資產總值</b>                         |       | <b>810,595</b>   | <b>852,899</b>   |
| <b>流動負債</b>                           |       |                  |                  |
| 貿易應付款項                                | 24    | 83,650           | 117,595          |
| 其他應付款項及應計費用                           | 25    | 11,258           | 18,006           |
| 合約負債                                  | 21(b) | 33,941           | 28,322           |
| 租賃負債                                  | 26    | 593              | 177              |
| 應付所得稅                                 |       | 500              | 4,202            |
| <b>流動負債總額</b>                         |       | <b>129,942</b>   | <b>168,302</b>   |
| <b>流動資產淨值</b>                         |       | <b>680,653</b>   | <b>684,597</b>   |
| <b>資產總值減流動負債</b>                      |       | <b>1,004,752</b> | <b>1,013,965</b> |

綜合財務狀況表（續）

於2025年12月31日

|            | 附註 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------|----|----------------|----------------|
| 非流動負債      |    |                |                |
| 租賃負債       | 26 | 640            | 816            |
| 遞延稅項負債     | 16 | 646            | 426            |
| 非流動負債總額    |    | 1,286          | 1,242          |
| 資產淨值       |    | 1,003,466      | 1,012,723      |
| 權益         |    |                |                |
| 本公司擁有人應佔權益 |    |                |                |
| 股本         | 27 | 50,118         | 50,118         |
| 儲備         | 28 | 950,279        | 959,179        |
|            |    | 1,000,397      | 1,009,297      |
| 非控股權益      | 29 | 3,069          | 3,426          |
| 權益總額       |    | 1,003,466      | 1,012,723      |

綜合財務報表已於2026年9月18日獲董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

董事  
林杉先生

董事  
王昊今先生

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

|                                    | 本公司擁有人應佔              |                             |                             |                              |                             |                             |                             | 非控股權益<br>人民幣千元 | 權益總額<br>人民幣千元 |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------|---------------|
|                                    | 按公允價值計量且變動計入其他全面      |                             |                             |                              |                             |                             |                             |                |               |
|                                    | 股本<br>人民幣千元<br>(附註27) | 股份溢價*<br>人民幣千元<br>(附註28(a)) | 資本公積*<br>人民幣千元<br>(附註28(b)) | 收益的儲備*<br>人民幣千元<br>(附註28(c)) | 換算儲備*<br>人民幣千元<br>(附註28(d)) | 法定儲備*<br>人民幣千元<br>(附註28(e)) | 保留盈利*<br>人民幣千元<br>(附註28(f)) |                |               |
| 於2024年1月1日的結餘                      | 45,300                | 426,720                     | 1,344                       | 40,290                       | 508                         | 18,040                      | 96,262                      | 628,464        | 628,417       |
| 年內溢利                               | -                     | -                           | -                           | -                            | -                           | -                           | 19,251                      | 19,251         | 18,724        |
| 換算海外業務的匯兌差額                        | -                     | -                           | -                           | -                            | (135)                       | -                           | -                           | (135)          | (135)         |
| 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動，扣除稅項 | -                     | -                           | -                           | (12,666)                     | -                           | -                           | -                           | (12,666)       | (12,666)      |
| 年內全面收益總額                           | -                     | -                           | -                           | (12,666)                     | (135)                       | -                           | 19,251                      | 6,450          | 5,923         |
| 全球發售後發行普通股，扣除發行成本(附註27)            | 4,818                 | 345,052                     | -                           | -                            | -                           | -                           | -                           | 349,870        | 349,870       |
| 確認以權益結算並以股份為基礎的付款(附註33)            | -                     | -                           | 326                         | -                            | -                           | -                           | -                           | 326            | 326           |
| 回購負債解除(附註37)                       | -                     | -                           | -                           | -                            | -                           | -                           | 24,187                      | 24,187         | 24,187        |
| 來自非控股權益之注資(附註29)                   | -                     | -                           | -                           | -                            | -                           | -                           | -                           | 4,000          | 4,000         |
| 於2024年12月31日的結餘                    | 50,118                | 771,772                     | 1,670                       | 27,624                       | 373                         | 18,040                      | 139,700                     | 1,009,297      | 1,012,723     |

綜合權益變動表（續）

截至2025年12月31日止年度

|                                             | 本公司擁有人應佔              |                             |                             |                                    |                    |                             |                             |                             |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                             | 股本<br>人民幣千元<br>(附註27) | 股份溢價*<br>人民幣千元<br>(附註28(a)) | 資本公積*<br>人民幣千元<br>(附註28(b)) | 按公允價值<br>計量且變動<br>計入其他全面<br>收益的儲備* |                    | 換算儲備*<br>人民幣千元<br>(附註28(d)) | 法定儲備*<br>人民幣千元<br>(附註28(e)) | 保留盈利*<br>人民幣千元<br>(附註28(f)) |
|                                             |                       |                             |                             | 人民幣千元<br>(附註28(c))                 | 人民幣千元<br>(附註28(f)) |                             |                             |                             |
| 於2025年1月1日的結餘                               | 50,118                | 771,772                     | 1,670                       | 27,624                             | 373                | 18,040                      | 139,700                     | 1,012,723                   |
| 年內虧損                                        | -                     | -                           | -                           | -                                  | -                  | -                           | (17,453)                    | (19,310)                    |
| 換算海外業務的匯兌差額                                 | -                     | -                           | -                           | -                                  | (1,523)            | -                           | -                           | (1,523)                     |
| 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動，扣除稅項          | -                     | -                           | -                           | 9,734                              | -                  | -                           | -                           | 9,734                       |
| 年內全面虧損總額                                    | -                     | -                           | -                           | 9,734                              | (1,523)            | -                           | (17,453)                    | (11,099)                    |
| 確認以權益結算並以股份為基礎的付款(附註33)<br>來自非控股權益之注資(附註29) | -                     | -                           | 342                         | -                                  | -                  | -                           | -                           | 342                         |
|                                             | -                     | -                           | -                           | -                                  | -                  | -                           | -                           | 1,500                       |
| 於2025年12月31日的結餘                             | 50,118                | 771,772                     | 2,012                       | 37,358                             | (1,150)            | 18,040                      | 122,247                     | 1,003,466                   |

\* 該等儲備賬戶包括綜合財務狀況表內於2025年及2024年12月31日的綜合儲備。

## 綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

|                                 | 附註 | 2025年<br>人民幣千元  | 2024年<br>人民幣千元   |
|---------------------------------|----|-----------------|------------------|
| <b>經營活動所得現金流量</b>               |    |                 |                  |
| 除稅前(虧損)/利潤                      |    | (20,211)        | 19,121           |
| 就下列各項的調整：                       |    |                 |                  |
| 物業、廠房及設備折舊                      | 9  | 20,325          | 11,934           |
| 無形資產攤銷                          | 9  | 9               | 9                |
| 財務成本                            | 8  | 52              | 1,180            |
| 利息收入                            | 7  | (1,711)         | (2,075)          |
| 出售物業、廠房及設備收益                    | 7  | (13)            | (35)             |
| 物業、廠房及設備減值虧損                    | 14 | 17,355          | —                |
| 預期信貸虧損模式項下的減值虧損(扣除撥回)           | 9  | 8,683           | 22,478           |
| 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損/(收益) | 7  | 1,157           | (3,276)          |
| 以權益結算並以股份為基礎的付款                 | 9  | 342             | 326              |
| <b>營運資金變動前經營現金流量</b>            |    | <b>25,988</b>   | <b>49,662</b>    |
| 存貨(增加)/減少                       |    | (15,625)        | 6,935            |
| 貿易應收款項增加                        |    | (71,447)        | (189,816)        |
| 應收票據增加                          |    | (2,132)         | —                |
| 預付款項、按金及其他應收款項減少/(增加)           |    | 47,917          | (88,845)         |
| 合約資產減少/(增加)                     |    | 593             | (707)            |
| 貿易應付款項(減少)/增加                   |    | (33,945)        | 56,104           |
| 其他應付款項及應計費用(減少)/增加              |    | (6,748)         | 3,297            |
| 合約負債增加/(減少)                     |    | 5,619           | (1,480)          |
| <b>經營所用現金</b>                   |    | <b>(49,780)</b> | <b>(164,850)</b> |
| 已付所得稅                           |    | (4,256)         | (3,875)          |
| 所得稅退稅                           |    | —               | 291              |
| <b>經營活動所用現金淨額</b>               |    | <b>(54,036)</b> | <b>(168,434)</b> |

## 綜合現金流量表（續）

截至2025年12月31日止年度

| 附註                         | 2025年<br>人民幣千元  | 2024年<br>人民幣千元  |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>投資活動所得現金流量</b>          |                 |                 |
| 購置物業、廠房及設備預付款項             | —               | (57,735)        |
| 購置物業、廠房及設備                 | (7,217)         | (3,121)         |
| 出售物業、廠房及設備的所得款項            | 19              | 63              |
| 購買按公允價值計量且變動計入損益的金融資產      | (13,667)        | (253,751)       |
| 購買按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產  | —               | (2,000)         |
| 出售按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的所得款項 | 5,001           | 179,566         |
| 已收利息                       | 1,711           | 2,075           |
| 存放定期存款                     | —               | —               |
| 提取定期存款                     | —               | 80,000          |
| <b>投資活動所用現金淨額</b>          | <b>(14,153)</b> | <b>(54,903)</b> |
| <b>融資活動所得現金流量</b>          |                 |                 |
| 償還租賃負債的本金部分                | (438)           | (204)           |
| 償還租賃負債的利息部分                | (44)            | (6)             |
| 來自附屬公司之非控股權益之注資            | 1,500           | 4,000           |
| 發行普通股所得款項                  | —               | 366,442         |
| 上市開支付款                     | —               | (16,010)        |
| <b>融資活動所得現金淨額</b>          | <b>1,018</b>    | <b>354,222</b>  |
| <b>現金及現金等價物（減少）／增加淨額</b>   | <b>(67,171)</b> | <b>130,885</b>  |
| 年初的現金及現金等價物                | 255,508         | 124,417         |
| 匯率變動的影響                    | (537)           | 206             |
| <b>年末的現金及現金等價物</b>         | <b>187,800</b>  | <b>255,508</b>  |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 1. 一般資料

天聚地合（蘇州）科技股份有限公司（「本公司」）為一間於2010年2月25日於中華人民共和國（「中國」）註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的註冊辦事處地址及主要業務地點均位於中國江蘇省蘇州市蘇州工業園區融富街9號16樓。

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要在中國從事提供應用程序編程接口（「API」）市場及數據管理解決方案。本公司董事認為，本公司的最終控制方為左磊先生（「左先生」）。

## 2. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

### (a) 於本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則會計準則

於本年度編製綜合財務報表時，本集團首次採納以下由國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則會計準則修訂本，各項均於2025年1月1日開始的本集團年度期間強制生效：

國際會計準則第21號（修訂本） 缺乏可兌換性

於本年度應用國際財務報告準則會計準則修訂本，對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或本綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第9號及國際財 金融工具分類及計量之修訂本<sup>2</sup>  
務報告準則第7號（修訂本）

國際財務報告準則第9號及國際財 依賴自然條件之電力合約<sup>2</sup>  
務報告準則第7號（修訂本）

國際財務報告準則第10號及國際會 投資者及其聯營公司或合營企業間之資產出售或注入<sup>1</sup>  
計準則第28號（修訂本）

國際財務報告準則會計準則（修訂 國際財務報告準則會計準則之年度改進 — 第11冊<sup>2</sup>  
本）

國際財務報告準則第18號 財務報表中的呈列及披露<sup>3</sup>

國際會計準則第21號（修訂本） 換算為高度通貨膨脹之呈列貨幣<sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於待釐定日期或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預期，應用所有新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本於可預見將來不會對綜合財務報表產生重大影響。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料

#### 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用國際財務報告準則會計準則編製。此外，綜合財務報表包括《上市規則》及《香港公司條例》規定的適用披露。

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟於各報告期末按公允價值計量的若干金融工具除外。

綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，與本公司的功能貨幣相同。除另有指明外，所有數值均四捨五入至最接近的千位數（人民幣千元）。

公允價值為於計量日期市場參與者於有秩序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付之價格，而不論該價格是否直接可觀察或可使用其他估值技術估計。於估計資產或負債的公允價值時，本集團會考慮市場參與者於計量日期對資產或負債定價時所考慮的資產或負債的特點。在綜合財務報表中計量及／或披露的公允價值均在此基礎上予以確定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍內的以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號租賃入賬的租賃交易以及若干與公允價值類似但並非公允價值的計量（例如，國際會計準則第2號存貨中的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值）除外。

此外，就財務報告而言，公允價值計量根據公允價值計量的輸入數據可觀察程度及公允價值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一級、第二級或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）；
- 第二級輸入數據是就資產或負債直接或間接地可觀察之輸入數據（第一級內包括的報價除外）；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

編製本綜合財務報表所採用的重要會計政策資料載列如下。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 綜合基準

綜合財務報表包含本公司以及本公司及其附屬公司所控制之實體之財務報表。本公司符合以下情況，即取得控制權：

- 有權控制被投資方；
- 因其參與被投資方業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力以其權力影響其回報。

倘有事實及情況顯示上列三項控制權條件之其中一項或多項有變，本集團會重新評估其是否控制被投資方。

當本集團取得附屬公司之控制權，便將該附屬公司綜合入賬；當本集團失去附屬公司之控制權，便停止將該附屬公司綜合入賬。具體而言，收購或出售之附屬公司之收入及支出會於本集團取得控制權當日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團對該附屬公司之控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益各個項目歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

如有需要，會對附屬公司之財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團之會計政策一致。

所有與本集團成員公司之間的交易有關的集團內公司間之資產及負債、權益、收入、支出及現金流量會於綜合入賬時悉數對銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團於其中的權益分開呈列，其指賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值的目前擁有權權益。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 收入確認

##### 客戶合約收益

本集團於（或就此）履行履約責任時（即當特定履約責任相關商品或服務的「控制權」轉移至客戶時）確認收益。

履約責任指一個明確商品或一項明確服務（或一批明確商品或服務）或一系列大致相同的明確商品或服務。

倘符合下列其中一項條件，則控制權乃隨時間轉移，而收益會參照全面達成相關履約責任的進度隨時間確認：

- 客戶於本集團履約時同時收取及耗用本集團履約所帶來的利益；
- 本集團的履約創造或增強一項於本集團履約時由客戶所控制的資產；或
- 本集團履約並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團對於迄今已完成的履約付款具有可執行的權利。

否則，收益於客戶獲得明確商品或服務控制權時確認。

合約資產指本集團對交換本集團已轉移至客戶的商品或服務而尚未成為無條件的代價的權利，其乃根據國際財務報告準則第9號金融工具進行減值評估。相對而言，應收款項指本集團對代價的無條件權利，即代價到期付款前僅需時間推移。

合約負債指本集團就本集團經已自客戶收取的代價（或到期的代價金額）而向該客戶轉移商品或服務的責任。

與同一合約有關的合約資產及合約負債均按淨額基準入賬及呈列。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 收入確認（續）

##### (i) API市場

向客戶提供服務的收入包括查詢、短信服務（「短信」）通知及充值。收入於相關服務完成的時間點確認。就基於用途及單價收費的合約，本集團基於本期的實際用途及協定單價確認收入。就具有固定合約期限的銷售合約，本集團於合約期基於合約金額總額於一段時間內定期確認收入。

##### (ii) 數據管理解決方案

本集團向政府及企業機構提供一系列數據管理解決方案，使其能夠系統安全地實現機構內部和跨機構數據的數字化、管理、共享及獲得見解。收入於軟件平台及相關服務已交付並已獲客戶驗收的時間點確認。本集團亦根據同一合約規定於售後特定期間提供相關維護及升級服務。提供該等維護及升級服務以維護及提高軟件的有效性，因此作為單獨的履約責任入賬。提供維護及升級服務的收入於服務期間確認。

##### (iii) 收入確認中責任人與代理人的考量因素

釐定收入應按總額或淨額基準報告，基於對本集團於交易中擔任責任人或代理人的評估。倘本集團為硬件提供重要的集成服務，並負責合約總體管理，則本集團為交易的責任人，按其有權從客戶收取的代價總額確認收入。倘本集團於交易中並無主要義務，一般不承擔存貨風險，且並無能力確定價格，則本集團將就該等交易已收客戶款項及支付予供應商的款項按淨額基準報告。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 租賃

本集團於合約開始時根據國際財務報告準則第16號租賃項下的定義評估合約是否屬於租賃或包含租賃。除非該合約中的條款與條件隨後有所更改，否則該合約將不會被重新評估。

#### 本集團作為承租人

##### 分配代價至合約各組成部分

對於含有一個租賃組成部分及一個或多個額外租賃或非租賃組成部分的合約，本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和，將合約代價分配至各租賃組成部分。

本集團亦應用實際權宜法，並無從租賃組成部分分離出非租賃組成部分，反之，租賃組成部分及任何相關的非租賃組成部分則入賬作為單一租賃組成部分。

##### 短期租賃及低價值資產租賃

本集團就自開始日期起計租期為12個月或以下及不含購買權的租賃應用短期租賃確認豁免，亦就低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款以直線基準確認為開支，惟有另一個更能代表耗用所租賃資產經濟利益時間模式之系統性基準則作別論。

#### 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前的任何已付租賃付款，減任何已收取租賃優惠；
- 本集團所產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆除及拆遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況而產生的成本估計。

使用權資產以成本減去任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

本集團於綜合財務狀況表的「物業、廠房及設備」內呈列使用權資產。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 租賃（續）

##### 本集團作為承租人（續）

##### 可退還租賃按金

已付可退還租賃按金根據國際財務報告準則第9號金融工具入賬且初步按公允價值計量。對初步確認時的公允價值作出的調整被視為額外租賃付款，且計入使用權資產成本。

##### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付租賃付款的現值確認及計量租賃負債。倘租賃隱含利率難以釐定，則本集團使用租賃開始日期的增量借貸利率計算租賃付款現值。

計入租賃負債計量的租賃付款包括：

- 固定付款（包括實質固定付款）減應收任何租賃激勵；
- 取決於指數或利率的可變租賃付款，於開始日期使用該指數或利率進行初始計量；
- 根據剩餘價值擔保預期應付款項；
- 購買權行使價（倘承租人合理確定行使購買權）；及
- 倘租期反映行使終止租賃的選擇權，則應支付終止租賃的罰款。

於開始日期後，租賃負債按利息增長及租賃付款調整。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 租賃（續）

##### 本集團作為承租人（續）

##### 租賃負債（續）

如果符合下述情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量（並對相關使用權資產進行相應調整）：

- 租期發生變化或對行使購買權的評估發生變化，在此情況下，使用於重新評估日經修訂的貼現率對經修訂的租賃付款進行貼現來重新計量相關的租賃負債。
- 租賃付款因市場租金審查後的市場租金變化／保證剩餘價值下的預期付款而變化，在此情況下，使用初始貼現率對經修訂的租賃付款進行貼現來重新計量相關的租賃負債。
- 租賃合約被修訂，且該項租賃修訂未作為一項獨立租賃入賬。

租賃負債於綜合財務狀況表中單獨呈列。

##### 租賃修訂

倘同時符合以下條件，本集團將租賃修訂作為一項獨立租賃入賬：

- 修訂加入使用一項或多項相關資產的權利使租賃範圍擴大；及
- 租賃代價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合約的具體情況而對單獨價格作出的任何適當的調整相稱。

至於並非作為獨立租賃入賬的租賃修訂，本集團根據經修訂租賃的租賃條款，透過利用修訂生效日的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款重新計量租賃負債。

本集團透過對相關使用權資產作出相應調整，對租賃負債的重新計量進行會計處理。當修訂後的合約包含一項租賃組成部分及一項或多項額外的租賃或非租賃組成部分時，本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和將修訂後的合約代價分配至各個租賃組成部分。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 外幣

編製個別集團實體的財務報表時，使用該實體功能貨幣以外的貨幣（外幣）的交易按交易日期的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目按該日期的現行匯率重新換算。以外幣計值的按公允價值列賬的非貨幣項目按釐定公允價值當日的現行匯率重新換算。按歷史成本計量及以外幣計值的非貨幣項目毋須重新換算。

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生的匯兌差額於產生期間在損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團業務之資產及負債均按各報告期末之現行匯率換算為本集團之呈列貨幣（即人民幣）。收入及開支項目按期內平均匯率換算，除非期內匯率大幅波動，在此情況下，則使用交易日期的現行匯率。所產生之匯兌差額（如有）於其他全面收益確認，並於匯兌儲備項下之權益中累計（倘適用，則歸屬於非控股權益）。

#### 政府補助

政府補助乃不予確認，直至有合理保證本集團將遵守政府補助附帶條件以及將會獲得補助。

作為與收入有關的已產生支出或虧損的補償，或目的為向本集團提供即時財務資助（並無日後相關成本）的應收政府補助，乃於其成為應收賬款期間在損益內確認。該補助於「其他收入以及其他收益或虧損，淨額」項下呈列。

#### 僱員福利

##### 定額供款退休計劃

根據中國政府的相關法規，本集團參與由地方市政府運作的中央養老金計劃，據此，本集團須按其僱員基本薪金的若干百分比向該計劃供款，以為其退休福利撥付資金。地方市政府承諾承擔本集團所有現有及未來退休僱員的退休福利責任。本集團在該計劃項下唯一責任為支付該計劃項下的持續規定供款。該計劃項下的供款於產生時自損益扣除。該計劃項下概無規定沒收供款可用於減少未來的供款。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 僱員福利（續）

##### 離職福利

離職福利負債於本集團實體不能再撤回離職福利要約時，與確認任何相關重組成本時的較早者確認。

##### 短期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時，按預期支付福利的未貼現金額確認。所有短期僱員福利均確認為開支，除非另一項國際財務報告會計準則要求或准許將該福利計入資產成本。於扣除任何已付金額後，就僱員應計福利（如工資及薪金、年假及病假）確認負債。

#### 以股份為基礎的付款

##### 以權益結算以股份為基礎的付款交易

本公司股東運作以權益結算的股份薪酬計劃，並將股份授予為本集團提供服務的僱員及董事。

向僱員提供的以權益結算以股份為基礎的付款，按權益工具於授予日期的公允價值計量。

於授予日期釐定的以權益結算以股份為基礎的付款公允價值（不考慮所有非市場歸屬條件），於歸屬期內根據本集團對最終將歸屬權益工具的估計支銷，而權益（資本公積）則相應增加。於各報告期間末，本集團根據對所有相關非市場歸屬條件的評估，修訂其預期歸屬的權益工具數目的估計。修訂原先估計的影響（如有）於損益確認，以使累計開支反映經修訂估計，並對資本公積作出相應調整。就於授予日期即時歸屬的股份而言，獲授股份的公允價值即時於損益中支銷。

當獲授股份歸屬時，先前在資本公積中確認的金額將轉入股份溢價。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 稅項

所得稅開支指即期及遞延所得稅開支的總和。

當期應付的稅項按年度應課稅溢利計算。由於其他年度的應課稅或可扣減收入或開支及毋須課稅或扣減的項目，應課稅溢利與除稅前溢利／（虧損）不同。本集團就即期稅項承擔的負債乃採用於報告期末已實施或實質上已實施的稅率計算。

遞延稅項就綜合財務報表所列資產及負債賬面值與計算應課稅溢利時所用相關稅基兩者的暫時差額而確認。遞延稅項負債一般就一切應課稅暫時差額確認入賬。遞延稅項資產一般就可能有應課稅溢利以供動用該等可扣減暫時差額作抵銷的所有可扣減暫時差額而確認入賬。倘於交易中初步確認（業務合併除外）資產及負債而產生的暫時差額並不影響應課稅溢利或會計溢利，且交易時並無產生等額的應課稅及可扣減暫時差額，則不會將該等遞延稅項資產及負債確認入賬。此外，倘因初步確認商譽而產生暫時差額，則不予確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債乃就與於附屬公司及聯營公司的投資以及於合營企業的權益有關的應課稅暫時差額予以確認，惟倘本集團可控制暫時差額的撥回，以及暫時差額在可見將來可能將不會撥回，則不予確認。與該等投資及權益有關的可扣減暫時差額產生的遞延稅項資產，僅於可能將有充足的應課稅溢利以使用暫時差額的利益，以及預期於可見將來可撥回時，方予確認。

遞延稅項資產之賬面值在各報告期末進行檢討，並於並無足夠應課稅溢利可用以收回所有或部分資產時作出相應扣減。遞延稅項資產及負債按預期於償還負債或變現資產當期適用的稅率計量，以報告期末已實施或實質上已實施的稅率（及稅法）為基礎。

遞延稅項負債及資產計量反映本集團於報告期末預期收回或清償資產及負債之賬面值的方式的稅項影響。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團對租賃負債及相關資產分別應用國際會計準則第12號所得稅的規定。本集團在可能有應課稅溢利以供動用可扣減暫時差額作抵銷的範圍內確認與租賃負債相關的遞延稅項資產，並就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。

當有法定可執行權利將即期稅項資產抵銷即期稅項負債，而遞延稅項資產及負債與同一稅務部門向同一稅務實體徵收的所得稅有關時，則可將遞延稅項資產及負債相互抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟當其與於其他全面收益或直接在權益中確認的項目有關時，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接在權益中確認。倘即期稅項或遞延稅項自業務合併的初步會計處理中產生，則稅項影響計入業務合併的會計處理內。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

## 物業、廠房及設備

為生產或提供商品或服務或因行政管理用途而持有之物業、廠房及設備屬有形資產。物業、廠房及設備（在建工程除外）乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損（如有）列入綜合財務狀況表。

用於生產、供應或行政用途的在建樓宇按成本減任何已確認減值虧損入賬。成本包括使資產達致管理層預期運作方式所需的地點及狀態的任何直接應佔成本，包括測試相關資產是否正常運作的成本，以及（就合資格資產而言）根據本集團會計政策資本化的借款成本。該等資產於達致擬定用途時按與其他物業資產相同的基準開始計提折舊。

當本集團就包括租賃土地及樓宇部分的物業所有權權益付款時，全部代價按初步確認時的相對公允價值比例於租賃土地及樓宇部分之間分配。倘有關付款能作可靠分配，租賃土地權益分類為使用權資產。當代價不能在非租賃樓宇部分及相關租賃土地的未分攤權益之間作可靠分配時，整個物業分類為物業、廠房及設備。

折舊採用直線法進行確認，以撇銷資產（在建物業除外）成本減其於估計可使用年期的剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末進行審閱，任何估計變動的影響均按預期基準入賬。主要年率如下：

|              |               |
|--------------|---------------|
| 租賃土地         | 租賃期           |
| 樓宇           | 20至30年        |
| 租賃物業裝修       | 租賃期或5至10年的較短者 |
| 芯片及相關資產      | 5年            |
| 汽車           | 4年            |
| 家具、固定裝置及辦公設備 | 3至10年         |
| 租賃自用的其他物業    | 租賃期           |

物業、廠房及設備項目於出售時或在繼續使用該資產預期不會產生任何未來經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損釐定為出售所得款項與資產賬面值間的差額，並於損益中確認。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 無形資產

##### 獨立收購的無形資產

獨立收購的具有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。

具有限使用年期的無形資產攤銷乃以直線法按其估計可使用年期確認。估計可使用年期及攤銷方法須於各報告期末接受檢討，任何估計變動的影響按預期基準入賬。估計可使用年期如下：

專利

10至20年

##### 內部產生的無形資產－研發開支

研究活動所產生的支出在其發生的期間確認為開支。

僅當所有以下所述得到證明，由開發活動產生（或從內部項目之開發階段）之內部產生的無形資產方會被確認：

- 具技術可行性完成無形資產並使其可供使用或出售；
- 有意完成及使用或出售該無形資產；
- 具能力使用或出售該無形資產；
- 無形資產將可能產生未來經濟利益；
- 具有足夠技術、財務及其他資源可完成開發並使用或出售無形資產；及
- 能夠可靠地計量無形資產在開發階段應佔的支出。

內部產生的無形資產的初始確認金額為該等無形資產首次符合上述確認條件當日起所產生支出的總額。倘並無內部產生的無形資產可予確認，則開發支出將於產生期間在損益內確認。

在初始確認後，內部產生的無形資產應按與單獨取得的無形資產相同基準，以成本值減累計攤銷及累計減值虧損（如有）呈列。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 物業、廠房及設備及除商譽外之無形資產減值

於報告期末，本集團均會審核其物業、廠房及設備及具有有限可使用年期的無形資產的賬面額，以確定該等資產是否有任何減值虧損跡象。倘出現任何有關跡象，會估計相關資產的可收回金額，以釐定減值虧損的程度（如有）。具無限可使用年期的無形資產及尚未可供使用的無形資產，至少每年以及在有任何減值跡象的時候對其進行減值測試。

物業、廠房及設備及無形資產的可收回金額乃單獨進行估計。倘未能單獨估計資產的可收回金額，則本集團估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

測試現金產出單位的減值情況時，倘能確立一項合理及貫徹的分配基準，企業資產會被分配至相關現金產出單位，否則會被分配至能就其確立合理及貫徹分配基準之最小現金產出單位組別。

本集團會釐定企業資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別的可收回金額，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值加以比較。

可收回金額乃公允價值減出售成本及使用價值兩者之較高者。評估使用價值時，採用除稅前貼現率將估計未來現金流量貼現至其現值，該貼現率反映市場當時所評估的貨幣時間值及該資產（或現金產生單位）的獨有風險（其估計未來現金流量並未被調整）。

倘資產（或現金產生單位）之可收回金額估計將少於其賬面值，則資產（或現金產生單位）之賬面值會減少至其可收回金額。就無法按合理及一致基準分配至現金產生單位的公司資產或公司資產部分而言，本集團會將一組現金產生單位之賬面值（包括分配至該組現金產生單位之公司資產或公司資產部分之賬面值）與該組現金產生單位之可收回金額進行比較。於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值（如適用），然後按比例根據該單位或一組現金產生單位內各資產的賬面值分配至其他資產。資產賬面值不得減少至低於其公允價值減出售成本（如可計量）、其使用價值（如可釐定）和零之中的最高值。以其他方式分配至資產之減值虧損金額按比例分配至該單位或一組現金產生單位之其他資產。減值虧損即時於損益中確認。

倘減值虧損其後撥回，則資產（或現金產生單位或現金產生單位組別）的賬面值會增加至其經修訂的估計可收回金額，惟增加後的賬面值不得超過資產（或現金產生單位或現金產生單位組別）於過往年度並無確認減值虧損時原應釐定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 現金及現金等價物

於綜合財務狀況表列示的現金及現金等價物包括：

- (a) 現金，包括手頭現金及活期存款，但不包括受監管限制導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘；及
- (b) 現金等價物，包括短期（一般原到期日為三個月或以內）、可隨時轉換為已知金額現金及所涉及價值變動風險不高的高流通性投資。現金等價物乃為滿足短期現金承諾而持有，而非作投資或其他用途。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括上文所界定的現金及現金等價物，並扣除須按通知償還且構成本集團現金管理重要組成部分的未償還銀行透支。

#### 存貨

存貨指購買的硬件及組件、直接勞工以及合同履約成本。存貨以成本及可變現淨值的較低者入賬。存貨成本按加權平均法釐定。可變現淨值指存貨估計售價減去估計直至完工及出售一切所需成本。進行銷售所需的成本包括直接歸屬於銷售的增量成本及本集團為進行銷售而須產生的非增量成本。

#### 撥備

當本集團因過往事件而承擔現行責任（法律或推定）及本集團可能需要履行該責任，並且就責任金額作出可靠之估計，則確認撥備。

確認為撥備之金額乃按於報告期末對履行現有責任所需代價之最佳估計，並計及責任之風險及不明朗因素而計量。倘撥備採用履行現有責任之估計現金流量計量，則其賬面值為該等現金流量之現值（倘對貨幣時間值影響重大）。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 或然資產／負債

##### 或然資產

或然資產因未有計劃或其他預期以外之事件而產生，導致經濟利益可能流入本集團，且其不會於綜合財務報表確認。本集團持續評估或然資產之發展。倘其可實際肯定將產生經濟利益之流入，則本集團將於發生變動之報告期間在綜合財務報表確認資產及相關收入。

##### 或然負債

或然負債指因過往事件產生之目前責任，惟基於其不可能導致包含經濟利益之資源流出以償付有關責任或該責任之金額不能充分可靠地計量而不予確認。

倘本集團對一項責任須共同或個別地負上責任，則責任中預期將由其他各方達成之部分視為一項或然負債處理，且不會於綜合財務報表確認。

本集團持續進行評估以釐定包含經濟利益之資源是否可能已流出。倘未來經濟利益可能須就先前已作為一項或然負債處理之項目而流出，則須於變動可能發生之報告期間在綜合財務報表確認撥備，惟在不可能作出可靠估計之非常罕有情況下則另作別論。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 金融工具

金融資產和金融負債在一集團實體成為該工具合約條款的一方時確認。金融資產所有的正常方式購買或銷售按交易日之基準進行確認及取消確認。金融資產的正常方式購買或銷售是指按照市場規條或慣例須在一段期限內進行資產交付之金融資產買賣。

金融資產及金融負債初步按公允價值計量，惟根據國際財務報告準則第15號客戶合約收益初步計量之客戶合約所產生貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債（並非按公允價值計量且變動計入損益之金融資產）直接應佔之交易成本於初步確認時計入金融資產或金融負債之公允價值或於其中扣除（倘適用）。收購按公允價值計量且變動計入損益之金融資產直接應佔之交易成本於損益內即時確認。

實際利率法是計算金融資產或金融負債的攤銷成本及在相關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率為將金融資產或金融負債於預計年期或較短期間（如適用）的估計未來現金收入及付款（包括組成實際利率整體部分的全部已付或已收費用及貼息、交易成本及其他溢價或折讓）準確折現至初始確認時的賬面淨值的利率。

#### 金融資產

金融資產所有的正常方式購買或銷售按交易日之基準進行確認及取消確認。金融資產的正常方式購買或銷售是指按照市場規條或慣例通常須在一段期限內進行資產交付之金融資產買賣。

所有已確認金融資產其後根據金融資產之分類，按攤銷成本或公允價值整體計量。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 金融工具（續）

#### 金融資產（續）

##### 金融資產的分類及其後計量

滿足以下條件的金融資產其後以攤銷成本計量：

- 金融資產在以收取合約現金流量為目標的業務模式中持有；及
- 合約條款規定在特定日期產生的現金流量僅為支付本金及未償付本金金額的利息。

滿足以下條件的金融資產其後按公允價值計量且變動計入其他全面收益計量：

- 金融資產在通過出售及收取合約現金流量以實現其目標的業務模式中持有；及
- 合約條款規定在特定日期產生的現金流量僅為支付本金及未償付本金金額的利息。

所有其他金融資產其後按公允價值計量且變動計入損益計量，惟股權投資並非持作買賣亦非於業務合併（就此應用國際財務報告準則第3號業務合併）中被收購方確認為或然代價，則於初步確認金融資產時，本集團不可撤銷地選擇於其他全面收益中呈列該股權投資公允價值的後續變動。

金融資產於以下情況分類為持作買賣：

- 取得金融資產主要是為了在短期內出售；或
- 於初步確認時，金融資產為本集團集中管理的可識別金融工具組合的一部分，且近期實際採用短期獲利方式對該組合進行管理；或
- 金融資產為衍生工具，指定為有效對沖工具的衍生工具除外。

此外，本集團或會不可撤銷地將以攤銷成本計量或按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產指定為按公允價值計量且變動計入損益計量，前提是此舉可消除或顯著減少會計錯配。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 金融工具（續）

#### 金融資產（續）

#### 金融資產的分類及其後計量（續）

#### 攤銷成本及利息收入

後續以攤銷成本及按公允價值計量且變動計入其他全面收益進行計量的金融資產使用實際利率法確認利息收入。利息收入乃通過將實際利率應用於金融資產的賬面總值計算得出，惟後續發生信貸減值的金融資產除外（見下文）。對於後續發生信貸減值的金融資產，應自下一報告期間對金融資產的攤銷成本使用實際利率確認利息收入。若發生信貸減值的金融工具因其信貸風險改善而不再發生信貸減值，則於確定金融資產不再發生信貸減值的報告期初對該資產的賬面總額使用實際利率確認利息收入。

#### 指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益之權益工具

按公允價值計量且變動計入其他全面收益之權益工具投資其後按公允價值計量，公允價值變動產生之收益及虧損於其他全面收益確認並累計於按公允價值計量且變動計入其他全面收益儲備；且不進行減值評估。出售權益投資時，累計收益或虧損不會重新分類至損益，並撥入保留盈利。

該等權益工具投資之股息於本集團收受股息之權利確立時於損益確認，惟倘股息清晰反映收回部分投資成本則除外。股息計入損益中之「其他收入及其他收益或虧損淨額」項目。

#### 按公允價值計量且變動計入損益之金融資產

不符合按攤銷成本計量或按公允價值計量且變動計入其他全面收益計量或指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益標準之金融資產，乃按公允價值計量且變動計入損益計量。

按公允價值計量且變動計入損益之金融資產於各報告期末按公允價值計量，任何公允價值收益或虧損於損益確認。於損益確認之收益或虧損淨額不包括金融資產所賺取之任何股息或利息，並計入「其他收入及其他收益或虧損淨額」項目。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 金融工具（續）

#### 金融資產（續）

#### 金融資產及根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目減值

本集團對金融資產（包括貿易應收款項、應收票據、按金及其他應收款項以及銀行結餘）及根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的合約資產按預期信貸虧損模式進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映自初始確認以來信貸風險的變動。

存續期預期信貸虧損指於相關工具之預計年內所有可能發生之違約事件將產生之預期信貸虧損。反之，12個月預期信貸虧損（「12個月預期信貸虧損」）指預期於報告日期後12個月內可能發生之違約事件將產生之部分存續期預期信貸虧損。評估乃按本集團過往信貸虧損經驗作出，並就債務人特定因素、整體經濟狀況及對報告日期之當前狀況及未來狀況預測作出之評估進行調整。

本集團始終就貿易應收款項及合約資產確認存續期預期信貸虧損。

就所有其他工具而言，本集團計量等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非倘信貸風險自初始確認以來顯著上升，在此情況下，本集團確認存續期預期信貸虧損。是否應確認存續期預期信貸虧損乃根據自初始確認以來發生違約的可能性或風險是否顯著上升而評估。

#### (i) 信貸風險顯著增加

於評估信貸風險自初始確認以來是否顯著增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及可靠的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。所考慮之前瞻性資料包括本集團債務人經營所在行業之未來前景，並考慮來自與本集團核心業務有關之實際及預測經濟資料之各種外部來源。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 金融工具（續）

#### 金融資產（續）

#### 金融資產減值（續）

##### (i) 信貸風險顯著增加（續）

尤其是，評估信貸風險是否顯著增加時會考慮下列資料：

- 金融工具外部（如有）或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 外部市場指標顯示信貸風險顯著惡化，如信貸息差顯著增加，債務人之信貸違約掉期價格；
- 業務、財務或經濟狀況現時或預測會出現不利變動，而有關變動預期會導致債務人履行其債務責任之能力顯著下降；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；及
- 債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動，而有關變動會導致債務人履行其債務責任之能力顯著下降。

無論上述評估結果如何，倘合約付款逾期超過30日，則本集團假定信貸風險自初始確認以來顯著增加，除非本集團擁有合理及可靠之資料證明並非如此。

本集團定期監察用以識別信貸風險是否顯著增加的標準效力，並在適當情況下作出修訂，確保該標準能在款項逾期前識別顯著增加的信貸風險。

##### (ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，倘內部或外部資料表明債務人無法向包括本集團在內的債權人悉數付款，則本集團認為出現違約事件（未計及本集團所持任何抵押品）。

不論上述如何，倘金融資產已逾期超過90日，則本集團認為出現違約，除非本集團有合理及可靠資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 金融工具（續）

#### 金融資產（續）

#### 金融資產減值（續）

##### (iii) 已信貸減值之金融資產

當一項或多項對金融資產之估計未來現金流量造成負面影響之違約事件發生時，即代表金融資產已信貸減值。金融資產信貸減值之證據包括涉及以下事件之可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財政困難；
- (b) 違反合約，例如拖欠或逾期之事件；
- (c) 向借款人作出貸款之貸款人出於與借款人財政困難有關之經濟或合約理由，給予借款人在其他情況下不會考慮作出之讓步；
- (d) 借款人很有可能將宣告破產或進行其他財務重組；或
- (e) 因財政困難而導致該金融資產的活躍市場消失。

##### (iv) 撇銷政策

當有資料顯示對手方處於嚴重財政困難且無實際收回可能時（例如對手方被清盤或已進入破產程序時或（就貿易應收款項而言）當有關款項自發票日期起超過365日仍未結算時）（以較早者為準），本集團則撇銷金融資產，除非本集團有合理及有證據支持的資料證明並非如此。經考慮法律意見後（倘合適），遭撇銷的金融資產仍可能須按本集團收回程序進行強制執行活動。撇銷構成終止確認事件。其後所收回之任何款項於損益內確認。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 金融工具（續）

#### 金融資產（續）

#### 金融資產減值（續）

##### (v) 預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損之計量可計算出違約概率、違約損失率（即違約時之虧損大小）及違約風險敞口。違約概率及違約損失率之評估乃基於經前瞻性資料調整之過往數據。預期信貸虧損的估算反映釐定以各自發生違約的風險作加權的公正及概率加權金額。本集團經考慮過往信貸虧損經驗後使用撥備矩陣並採用可行權宜方法估計貿易應收款項的預期信貸虧損，並就債務人特定因素、整體經濟狀況及前瞻性資料（包括適當時之貨幣時間價值）作出調整，且該等資料乃在毋須花費不必要成本或精力之情況下即可獲得。

一般而言，預期信貸虧損乃根據合約應付本集團之所有合約現金流量與本集團預期可收取之現金流量（按初步確認釐定之實際利率貼現）之間的差額。

經計及逾期資料及相關信貸資料（如前瞻宏觀經濟資料），貿易應收款項及合約資產之存續期預期信貸虧損乃按集體基準予以考慮。

就集體評估而言，本集團將於制定組別時考慮以下特徵：

- 逾期情況；
- 債務人之性質、規模及行業；及
- 可用之外部信貸評級。

管理層定期檢討分組方法，以確保各組別之組成項目繼續具有相似之信貸風險特徵。

利息收入按金融資產之賬面總值計算，除非金融資產出現信貸減值，在此情況下，利息收入按金融資產之攤銷成本計算。

本集團透過虧損撥備賬調整所有金融工具的賬面值，於損益內確認其減值收益或虧損。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 金融工具（續）

##### 金融資產（續）

##### 終止確認金融資產

僅於資產現金流量的合約權利屆滿時，或將金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一實體時，本集團方會終止確認金融資產。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，該資產賬面值與已收及應收代價總額的差額於損益內確認。

於終止確認本集團於初步確認時選擇按公允價值計量且變動計入其他全面收益計量之權益工具投資時，先前累計於按公允價值計量且變動計入其他全面收益儲備之累計收益或虧損不會重新分類至損益，惟會撥入保留盈利。

##### 金融負債及權益

##### 分類為債務或權益

債務及權益工具乃根據合約安排的內容及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

##### 權益工具

權益工具為證明實體資產剩餘權益（經扣除其所有負債）的任何合約。本公司發行的權益工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

購回本公司之本身之權益工具於權益確認並直接扣除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具時不會於損益內確認任何收益或虧損。

##### 按攤銷成本計量的金融負債

金融負債包括貿易及其他應付款項及租賃負債，其後按攤銷成本以實際利率法計量。

##### 終止確認金融負債

本集團僅於其責任已獲解除、註銷或屆滿時方會終止確認金融負債。終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價的差額於損益內確認。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 關聯方交易

如果符合下列一項，則被視為本集團的關聯方：

(a) 符合以下條件之一的人士或該人士的近親將被視為本集團的關聯人士：

- (i) 該人士有能力控制或共同控制本集團；
- (ii) 該人士能夠對本集團發揮重大影響；或
- (iii) 該人士為本集團或本集團母公司的主要管理人員。

(b) 符合以下條件之一的實體被視為本集團的關聯方：

- (i) 該實體與本集團為同一集團成員（意為母公司、附屬公司及同系附屬公司相互關聯）；
- (ii) 該實體為另一實體的聯營公司或合營公司（或一方為另一實體所屬集團成員的聯營公司或合營公司）；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方的合營公司；
- (iv) 一方為某第三方的合營公司，另一方為第三方聯營公司；
- (v) 該實體為一項僱員退休福利計劃，且該福利計劃的受益人為本集團的僱員或本集團關聯實體的僱員；
- (vi) 該實體被(a)項定義的人士控制或共同控制；
- (vii) 在(a)(i)項定義的人士對該實體發揮重大影響，或該人士為該實體（或該實體母公司）的主要管理人員；或
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

當本集團與關聯方之間轉移資源、服務或責任時，有關交易即視為屬關聯方交易而不論有否收取價格。

某一人士之密切家族成員指預期可影響該人士與實體進行買賣或於買賣時受該人士影響的有關家族成員，並包括：

- (a) 該名人士之子女及配偶或家庭夥伴；
- (b) 該名人士之配偶或家庭夥伴之子女；及
- (c) 該名人士或該名人士之配偶或家庭夥伴之受養人。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 4. 主要會計判斷及估計不確定性的主要來源

在應用本集團載述於綜合財務報表附註3的會計政策時，本公司董事須對未能輕易地從其他來源獲知的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計、判斷及相關假設是根據過往經驗及被認為相關的其他因素而作出。實際結果或會與該等估計有所不同。

該等估計及相關假設按持續基準檢討。倘對會計估計之修訂僅影響進行修訂之期間，則於該期間確認；或倘修訂會影響當前及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

#### 應用會計政策時的關鍵判斷

於應用會計政策過程中，本公司董事作出以下對綜合財務報表內確認金額具有最重大影響的判斷，惟涉及估計者除外，詳情載於下文。

##### (a) 收入確認中責任人與代理人的考量因素

根據國際財務報告準則第15號，收入應按總額還是淨額基準確認應視乎實體在交易中是擔任責任人還是代理人。責任人是在商品或服務轉移給客戶之前控制商品或服務的實體，而代理人則促成客戶與責任人之間的商品或服務轉移。

倘實體在將商品或服務轉移給客戶之前對該商品或服務擁有控制權，而指標包括可酌情定價，承擔存貨風險，並主要負責履行對客戶的履約義務，則該實體乃充當責任人，並應按總額確認收入。上述指標無法單獨判斷實體在交易中是充當責任人還是代理人，評估時將整體考慮多個指標。

倘實體為代理人，而並非責任人，則應按淨額基準確認收入，即確認為收入的金額是實體為促成客戶與責任人之間的商品或服務轉移而賺取的佣金或費用。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 4. 主要會計判斷及估計不確定性的主要來源（續）

#### 應用會計政策時的關鍵判斷（續）

##### (a) 收入確認中責任人與代理人的考量因素（續）

###### API市場－查詢及短信通知

就本集團的查詢及短信通知服務而言，本集團已與客戶訂立合約協議，向其提供相關查詢資料及短信服務，而客戶將本集團視為履行履約義務的主要責任人。

本集團透過API向客戶提供增值服務，超越單純中介人的角色，促成供應商與客戶之間的信息傳遞。本集團按客戶要求向其提供所需查詢資料及短信服務。從客戶的角度而言，本集團從經客戶認可供應商名單中選擇供應商，以就該等查詢資料及短信通知服務提供增值服務，滿足客戶的需求，而客戶並不會知道最終供應商為何者；且客戶認為本集團須承擔履行履約義務的主要責任。此外：

- 本集團保留全權酌情權決定提供予客戶的查詢資料及短信服務的價格。本集團須就所使用的每項服務向供應商支付固定價格，該價格不受本集團客戶支付的價格所影響。與通常以客戶支付價格的一定百分比收取佣金或費用的代理人相比，定價酌情權表明本集團有能力從查詢／短信通知服務中獲取絕大部分剩餘利益。
- 本集團不承擔任何與查詢／短信通知服務相關的存貨風險。本集團僅在收到客戶對查詢及短信通知服務的請求後方會向供應商要求提供服務。在收到客戶請求並將請求發送給供應商且獲取結果前，本集團並不承諾向供應商支付服務費用。
- 在提供服務的過程中，本集團可透過API市場向多個供應商取得客戶所要求的信息或短信服務，且本集團可酌情從一份可滿足客戶需要的客戶認可供應商清單中選擇供應商提供所要求的查詢資料和短信服務。

因此，考慮到查詢及短信服務的性質，儘管本集團不承擔存貨風險，惟本集團作為查詢及短信通知服務的責任人，應按總額基準（即服務售價）確認相關收入。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 4. 主要會計判斷及估計不確定性的主要來源（續）

#### 應用會計政策時的關鍵判斷（續）

##### (a) 收入確認中責任人與代理人的考量因素（續）

###### API市場－充值

就充值服務而言，本集團的履約義務是安排提供終端用戶透過本集團的客戶向相關電信運營商所要求的充值服務。儘管充值請求是透過本集團的API提出，以履行其履約義務，惟本集團僅須將請求訂單轉達給供應商，而充值成功的主要責任在於電信運營商將有關充值金額存入終端用戶的賬號。本集團僅促成此充值請求的轉達，且有限地參與客戶指定的電信運營商的充值請求過程。此外：

- 充值服務賺取的收入以所協定的費用為基礎，其乃按充值面值總額的百分比計算得出，所賺取的費用較低。本集團無法全權酌情定價，且本集團僅能賺取微薄利潤，而無法獲得充值服務中的絕大部分剩餘利益。此與國際財務報告準則第15號中代理人所賺取的收入的定義一致，即為促成雙方之間的交易而賺取的佣金或費用。
- 本集團不承擔任何與向客戶提供充值服務相關的存貨風險。作為促成在客戶與供應商之間轉達有關充值請求的中介人，在收到客戶請求並將相應請求發送給供應商前，本集團並不承諾向供應商支付服務費用。本集團不就充值服務持有任何存貨。
- 本集團並無為客戶選擇終端供應商的酌情權。例如，本集團僅可選擇中國移動為中國移動用戶充值；因此，本集團為中國移動與客戶之間的代理人。

因此，本集團就充值服務而言作為代理人，而相關收入須按淨額基準（即服務售價減去向服務提供商採購的成本）確認。

#### 估計不確定性的主要來源

以下討論未來主要假設及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源具有重大風險導致對下一個財政年度內資產及負債賬面值作出重大調整。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 4. 主要會計判斷及估計不確定性的主要來源（續）

#### 估計不確定性的主要來源（續）

##### (a) 金融工具的公允價值計量

本集團的非上市權益工具乃按公允價值基於獨立專業估值師作出的估值計量，而有關公允價值則使用估值技術根據重大不可觀察輸入數據釐定。在確定相關估值技術及其相關輸入數據時須作出判斷及估計。與該等因素有關的假設變動可能導致該等工具的公允價值作出重大調整。進一步披露載於綜合財務報表附註18及36。

##### (b) 預期信貸虧損模式項下的金融資產及合約資產減值

計量按攤銷成本計量的金融資產及合約資產的預期信貸虧損撥備須使用有關未來經濟狀況及信貸行為（如客戶違約的可能性及所產生虧損）的重大假設。多項重大判斷（包括釐定信用風險大幅增加的標準）亦須應用有關計量預期信貸虧損的會計規定。有關計量預期信貸虧損所用判斷及假設詳情載於綜合財務報表附註35。該等估計及假設的變動可能導致將確認預期信貸虧損的時間及金額大幅改變。

##### (c) 物業、廠房及設備的估計減值

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值（如有）列賬。於釐定資產是否出現減值時，本集團須作出判斷及估計，尤其是評估：(1)是否已發生可能影響資產價值的事件或是否存在任何可能影響資產價值的指標；(2)資產賬面值是否可由可收回金額支持，就使用價值而言，即根據資產的持續使用估計的未來現金流量的淨現值；及(3)於估計可收回金額時應採用的適當關鍵假設。倘無法估計個別資產的可收回金額，本集團會估計該資產所屬的現金產生單位的可收回金額，包括在可確立合理一致的分攤基準時分攤公司資產，否則可收回金額按已獲分攤相關公司資產的最小現金產生單位組別釐定。更改假設及估計可能會對可收回金額造成重大影響。

於2025年12月31日，經計及已確認的物業、廠房及設備減值虧損人民幣17,355,000元（2024年：無）後，須進行減值評估的物業、廠房及設備賬面值為人民幣32,064,000元（2024年：無）。有關物業、廠房及設備減值的詳情披露於綜合財務報表附註14。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 5. 分部資料

## (a) 營運分部資料

本集團已識別其營運分部，並根據定期向本公司董事（即主要營運決策者）報告的內部財務資料編製分部資料，供彼等決定對本集團業務組成部分的資源分配及審查該等組成部分的表現。

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團主要於中國從事提供API市場服務及數據管理解決方案。為資源分配及表現評估而向本公司董事報告的資料專注於業務的經營業績。因此，本公司主要經營決策者認為僅有一個營運分部用於制定戰略決策。除本集團整體業績及財務狀況外，並未有其他獨立財務資料可提供。因此，僅呈列實體披露、主要客戶及地區資料。

## (b) 地區資料

本集團位於中國，而中國為本集團主要辦事處所在地。本集團來自外部客戶的收益分為以下地理區域：

|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----|----------------|----------------|
| 中國 | 508,655        | 598,667        |

上述本集團的收益資料基於客戶要求的本集團產品及服務的交付目的地。非流動資產的地理位置基於資產的實際位置。於2025年及2024年12月31日，本集團所有非流動資產均位於中國。

## (c) 有關主要客戶的資料

來自主要客戶（各客戶於年內佔本集團收益的10%或以上）的收益載列如下：

|     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----|----------------|----------------|
| 客戶A | 108,332        | 236,676        |
| 客戶B | 159,649        | 不適用*           |
| 客戶C | 60,446         | 不適用*           |

\* 該年度，相應收益並未披露，原因是其並未佔本集團總收益的10%以上。

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

6. 收入

|               | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------|----------------|----------------|
| 來自API市場的收入    |                |                |
| 查詢            | 453,447        | 410,030        |
| 短信通知          | 3,458          | 73,540         |
| 充值            | 3,893          | 6,654          |
|               | 460,798        | 490,224        |
| 來自數據管理解決方案的收入 | 47,857         | 108,443        |
|               | 508,655        | 598,667        |

|                       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 根據國際財務報告準則第15號確認收益的時間 |                |                |
| 某一時間點                 | 507,774        | 597,494        |
| 一段時間內                 | 881            | 1,173          |
|                       | 508,655        | 598,667        |

所有合約的期限均為一年或以下，或按所產生的時間計費。根據國際財務報告準則第15號，分配至該等未履行合約的交易價格並未披露。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 7. 其他收入及其他收益或虧損淨額

|                                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| 銀行利息收入                             | 1,711          | 2,075          |
| 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產公允價值<br>（虧損）／收益 | (1,157)        | 3,276          |
| 政府補助（附註）                           | 2,173          | 6,445          |
| 出售物業、廠房及設備的收益                      | 13             | 35             |
| 匯兌（虧損）／收益淨額                        | (2,309)        | 3,144          |
| 其他                                 | 781            | 478            |
|                                    | 1,212          | 15,453         |

附註：政府補助主要包括補貼本集團業務而已收取／可收取的補貼。於兩個年度末，並無有關收取政府補助的條件未達成。

## 8. 財務成本

|              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 租賃負債利息       | 52             | 6              |
| 回購負債利息（附註37） | —              | 1,174          |
|              | 52             | 1,180          |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 9. 除稅前（虧損）／利潤

除稅前（虧損）／利潤經扣除／（計入）下列各項達致：

|                          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| 確認為開支的存貨成本               | 28,847         | 101,276        |
| 核數師薪酬                    | 3,620          | 2,050          |
| 物業、廠房及設備折舊（附註14）         | 20,350         | 12,198         |
| — 減：於合約成本及存貨資本化的折舊       | (25)           | (264)          |
|                          | 20,325         | 11,934         |
| 無形資產攤銷（附註15）             | 9              | 9              |
| 短期租賃開支                   | 100            | 88             |
| 僱員成本（包括董事薪酬）：            |                |                |
| — 薪金及工資                  | 42,242         | 43,978         |
| — 以權益結算並以股份為基礎的付款（附註33）  | 342            | 326            |
| — 退休計劃供款                 | 9,187          | 8,474          |
|                          | 51,771         | 52,778         |
| 就以下各項確認／（撥回）的減值虧損（附註35）： |                |                |
| — 貿易應收款項                 | 8,831          | 22,252         |
| — 合約資產                   | (19)           | 206            |
| — 按金及其他應收款項              | (129)          | 20             |
|                          | 8,683          | 22,478         |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

10. 所得稅抵免／（開支）

|             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 本年度－中國企業所得稅 | (554)          | (3,813)        |
| 遞延稅項（附註16）  | 1,455          | 3,416          |
|             | 901            | (397)          |

本集團須就本集團成員公司所在及經營所在稅務司法權區產生或源自該等稅務司法權區的應課稅利潤按實體基準繳納所得稅。

根據中國所得稅規則及法規，年內，集團實體的中國所得稅撥備乃按25%的法定稅率計算，惟以下各項除外：

- (a) 本公司根據中國稅務法規註冊為高新技術企業並享有15%的優惠稅率；
- (b) 中國附屬公司根據中國稅務法規註冊為合資格小微企業，有權享有優惠稅率5%。

在利得稅兩級制下，在香港成立的合資格集團實體的首2,000,000港元（2024年：2,000,000港元）利潤將按8.25%（2024年：8.25%）的稅率徵稅，而超過該金額的利潤將按16.5%（2024年：16.5%）的稅率徵稅。不符合利得稅兩級制資格的集團實體的利潤將繼續按16.5%（2024年：16.5%）的稅率徵稅。

由於集團實體於兩個年度內於香港並無產生應課稅利潤，故並無於綜合財務報表內就香港利得稅作出撥備。

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

10. 所得稅抵免／（開支）（續）

於本年度的所得稅抵免／（開支）與綜合損益及其他全面收益表的除稅前（虧損）／利潤對賬如下：

|                 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 除稅前（虧損）／利潤      | (20,211)       | 19,121         |
| 按適用稅率計算的稅項      | (4,905)        | 4,824          |
| 不可扣稅開支的稅務影響     | 3,682          | 1,407          |
| 獲授的免稅及激勵措施的稅務影響 | (340)          | (2,336)        |
| 研發成本的稅收優惠       | (1,564)        | (3,085)        |
| 稅率變動對期初遞延稅項的影響  | —              | (363)          |
| 動用先前未確認的稅項虧損    | —              | (129)          |
| 未確認稅項虧損的稅務影響    | 2,226          | 79             |
| 所得稅（抵免）／開支      | (901)          | 397            |

其他全面收益各部分的稅項如下：

|                                   | 2025年       |             |             | 2024年       |             |             |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                   | 稅前<br>人民幣千元 | 稅項<br>人民幣千元 | 稅後<br>人民幣千元 | 稅前<br>人民幣千元 | 稅項<br>人民幣千元 | 稅後<br>人民幣千元 |
| 按公允價值計量且變動計入其他全面<br>收益的金融資產公允價值變動 | 11,452      | (1,718)     | 9,734       | (14,805)    | 2,139       | (12,666)    |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

11. 股息

截至2025年12月31日止年度並無派付、宣派或建議股息（2024年：無）。

12. 每股（虧損）／盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄（虧損）／盈利按以下數據計算：

|                                                 | 2025年      | 2024年      |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| 用於計算每股基本及攤薄（虧損）／盈利的<br>本公司擁有人應佔年內（虧損）／利潤（人民幣千元） | (17,453)   | 19,251     |
| 用於計算每股基本及攤薄（虧損）／盈利的普通股加權平均數                     | 50,118,200 | 47,755,302 |

由於本公司於兩個年度均無潛在攤薄普通股，每股攤薄（虧損）／盈利與每股基本（虧損）／盈利相同。

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

13. 董事及監事酬金及五名最高薪酬人士

(a) 董事及監事酬金

年內的董事及監事酬金詳情載列如下：

|                  | 袍金<br>人民幣千元 | 薪金<br>人民幣千元 | 津貼及其他福利<br>人民幣千元 | 酌情花紅<br>人民幣千元 | 退休計劃供款<br>人民幣千元 | 以權益結算<br>並以股份為<br>基礎的付款<br>人民幣千元<br>(附註33) | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------|-------------|-------------|------------------|---------------|-----------------|--------------------------------------------|-------------|
| 截至2025年12月31日止年度 |             |             |                  |               |                 |                                            |             |
| 執行董事             |             |             |                  |               |                 |                                            |             |
| 左先生(附註(i))       | -           | 480         | -                | -             | 87              | -                                          | 567         |
| 王昊今先生(附註(ii))    | -           | 360         | -                | -             | 73              | 63                                         | 496         |
| 林杉先生             | -           | 360         | -                | -             | 48              | -                                          | 408         |
| 楊彥君女士(附註(iii))   | -           | 480         | -                | 20            | 87              | 54                                         | 641         |
|                  | -           | 1,680       | -                | 20            | 295             | 117                                        | 2,112       |
| 非執行董事            |             |             |                  |               |                 |                                            |             |
| 邱堅強先生            | -           | -           | -                | -             | -               | -                                          | -           |
| 高原先生(附註(iv))     | -           | -           | -                | -             | -               | -                                          | -           |
|                  | -           | -           | -                | -             | -               | -                                          | -           |
| 獨立非執行董事          |             |             |                  |               |                 |                                            |             |
| 黃學賢先生            | -           | -           | 80               | -             | -               | -                                          | 80          |
| 陳新河先生            | -           | -           | 80               | -             | -               | -                                          | 80          |
| 李淳暉先生            | -           | -           | 102              | -             | -               | -                                          | 102         |
|                  | -           | -           | 262              | -             | -               | -                                          | 262         |
| 監事               |             |             |                  |               |                 |                                            |             |
| 余鋼先生             | -           | -           | -                | -             | -               | -                                          | -           |
| 任園女士             | -           | -           | -                | -             | -               | -                                          | -           |
| 高奇先生(附註(v))      | -           | 331         | -                | 34            | 87              | -                                          | 452         |
|                  | -           | 331         | -                | 34            | 87              | -                                          | 452         |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

13. 董事及監事酬金及五名最高薪酬人士（續）

(a) 董事及監事酬金（續）

|                  | 袍金<br>人民幣千元 | 薪金<br>人民幣千元 | 津貼及其他福利<br>人民幣千元 | 酌情花紅<br>人民幣千元 | 退休計劃供款<br>人民幣千元 | 以權益結算<br>並以股份為<br>基礎的付款<br>人民幣千元<br>(附註33) | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------|-------------|-------------|------------------|---------------|-----------------|--------------------------------------------|-------------|
| 截至2024年12月31日止年度 |             |             |                  |               |                 |                                            |             |
| 執行董事             |             |             |                  |               |                 |                                            |             |
| 左先生              | -           | 482         | -                | -             | 84              | -                                          | 566         |
| 王昊今先生            | -           | 352         | -                | -             | 71              | 76                                         | 499         |
| 林衫先生             | -           | 345         | -                | -             | 46              | -                                          | 391         |
| 楊彥君女士            | -           | 477         | -                | 19            | 84              | 65                                         | 645         |
|                  | -           | 1,656       | -                | 19            | 285             | 141                                        | 2,101       |
| 非執行董事            |             |             |                  |               |                 |                                            |             |
| 邱堅強先生            | -           | -           | -                | -             | -               | -                                          | -           |
| 高原先生             | -           | -           | -                | -             | -               | -                                          | -           |
|                  | -           | -           | -                | -             | -               | -                                          | -           |
| 獨立非執行董事          |             |             |                  |               |                 |                                            |             |
| 黃學賢先生            | -           | -           | 80               | -             | -               | -                                          | 80          |
| 陳新河先生            | -           | -           | 80               | -             | -               | -                                          | 80          |
| 李淳暉先生            | -           | -           | 102              | -             | -               | -                                          | 102         |
|                  | -           | -           | 262              | -             | -               | -                                          | 262         |
| 監事               |             |             |                  |               |                 |                                            |             |
| 余鋼先生             | -           | -           | -                | -             | -               | -                                          | -           |
| 任圓女士             | -           | -           | -                | -             | -               | -                                          | -           |
| 高奇先生             | -           | 347         | -                | -             | 84              | -                                          | 431         |
|                  | -           | 347         | -                | -             | 84              | -                                          | 431         |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 13. 董事及監事酬金及五名最高薪酬人士（續）

#### (a) 董事及監事酬金（續）

附註：

- (i) 左先生於2026年8月30日辭任本公司董事會主席、執行董事及首席執行官職務。
- (ii) 王昊今先生於2026年8月30日獲委任為本公司董事會主席及首席執行官。
- (iii) 楊彥君女士於2026年8月30日辭任本公司執行董事職務。
- (iv) 高原先生於2025年11月28日辭任本公司非執行董事職務。
- (v) 高奇先生於2026年8月30日獲委任為本公司執行董事。上文所披露的酬金乃與彼作為本公司監事所提供的服務有關。
- (vi) 冀士琳女士於2026年8月30日獲委任為本公司執行董事。截至2025年及2024年12月31日止年度，彼並無以本公司執行董事的身份收取任何酬金。
- (vii) 王心燁女士於2026年3月30日獲委任為本公司執行董事。彼於2026年3月加入本集團，於截至2025年及2024年12月31日止年度並無收取任何酬金。
- (viii) 酌情花紅乃經參考相關人士於本集團內的職責及職務以及本集團的表現後釐定。
- (ix) 年內，本集團並無向任何董事、最高行政人員或監事支付任何酬金，作為加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為其失去或終止職位的補償。
- (x) 上文所示執行董事酬金乃就彼等與本集團及本公司事務管理有關的服務而支付。上文所示非執行董事及獨立非執行董事之酬金乃就彼等擔任本公司董事之服務而支付。
- (xi) 截至2025年及2024年12月31日止年度，概無本公司董事、最高行政人員或監事已放棄或同意放棄任何酬金。

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

13. 董事及監事酬金及五名最高薪酬人士（續）

(b) 五名最高薪酬人士

年內，本集團截至2025年12月31日止年度的五名最高薪酬人士中包括一名本公司董事（2024年：一名）（其酬金披露於上文）。截至2025年12月31日止年度，其餘四名（2024年：四名）人士的酬金分析如下：

|                       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 薪金                    | 2,761          | 2,497          |
| 酌情花紅                  | 143            | 127            |
| 退休計劃供款                | 341            | 333            |
| 以權益結算並以股份為基礎的付款（附註33） | 99             | 184            |
|                       | 3,344          | 3,141          |

酬金介乎下列範圍且非董事之最高薪酬人士人數如下：

|                         | 2025年<br>人數 | 2024年<br>人數 |
|-------------------------|-------------|-------------|
| 500,001港元至1,000,000港元   | 3           | 3           |
| 1,000,001港元至1,500,000港元 | 1           | 1           |
|                         | 4           | 4           |

附註：

- (i) 於年內，本集團並無向任何五位最高薪人士（包括董事及僱員）支付任何酬金，作為吸引加入或加入本集團時的獎勵或作為離職或終止職務的補償。
- (ii) 酌情花紅乃經參考相關人士於本集團內的職責及職務以及本集團的表現後釐定。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 14. 物業、廠房及設備

|                        | 租賃土地<br>人民幣千元 | 樓宇<br>人民幣千元 | 租賃物業裝修<br>人民幣千元 | 芯片及<br>相關資產<br>人民幣千元 | 汽車<br>人民幣千元 | 家具、裝置<br>及辦公設備<br>人民幣千元 | 其他自用<br>租賃物業<br>人民幣千元 | 在建工程<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------------|---------------|-------------|-----------------|----------------------|-------------|-------------------------|-----------------------|---------------|-------------|
| 成本：                    |               |             |                 |                      |             |                         |                       |               |             |
| 於2024年1月1日             | 6,482         | 227,717     | 12,700          | –                    | 2,102       | 9,994                   | –                     | –             | 258,995     |
| 添置                     | –             | –           | 2,679           | –                    | –           | 442                     | 1,197                 | –             | 4,318       |
| 出售                     | –             | –           | –               | –                    | (209)       | (166)                   | –                     | –             | (375)       |
| 於2024年12月31日及2025年1月1日 | 6,482         | 227,717     | 15,379          | –                    | 1,893       | 10,270                  | 1,197                 | –             | 262,938     |
| 添置                     | 2,709         | –           | 3,674           | 57,650               | –           | 475                     | 670                   | 359           | 65,537      |
| 出售                     | –             | –           | –               | –                    | –           | (80)                    | –                     | –             | (80)        |
| 於2025年12月31日           | 9,191         | 227,717     | 19,053          | 57,650               | 1,893       | 10,665                  | 1,867                 | 359           | 328,395     |
| 累計折舊及減值：               |               |             |                 |                      |             |                         |                       |               |             |
| 於2024年1月1日             | 960           | 24,417      | 2,936           | –                    | 1,453       | 5,763                   | –                     | –             | 35,529      |
| 年內扣除                   | 131           | 8,003       | 1,721           | –                    | 198         | 2,084                   | 61                    | –             | 12,198      |
| 出售                     | –             | –           | –               | –                    | (198)       | (149)                   | –                     | –             | (347)       |
| 於2024年12月31日及2025年1月1日 | 1,091         | 32,420      | 4,657           | –                    | 1,453       | 7,698                   | 61                    | –             | 47,380      |
| 年內扣除                   | 135           | 8,003       | 2,392           | 8,231                | 148         | 815                     | 626                   | –             | 20,350      |
| 減值虧損                   | –             | –           | –               | 17,355               | –           | –                       | –                     | –             | 17,355      |
| 出售                     | –             | –           | –               | –                    | –           | (74)                    | –                     | –             | (74)        |
| 於2025年12月31日           | 1,226         | 40,423      | 7,049           | 25,586               | 1,601       | 8,439                   | 687                   | –             | 85,011      |
| 賬面淨值：                  |               |             |                 |                      |             |                         |                       |               |             |
| 於2025年12月31日           | 7,965         | 187,294     | 12,004          | 32,064               | 292         | 2,226                   | 1,180                 | 359           | 243,384     |
| 於2024年12月31日           | 5,391         | 195,297     | 10,722          | –                    | 440         | 2,572                   | 1,136                 | –             | 215,558     |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 14. 物業、廠房及設備（續）

於報告期末按相關資產類別劃分的使用權資產賬面淨值分析如下：

|                      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 租賃土地                 | 7,965          | 5,391          |
| 其他自用租賃物業             | 1,180          | 1,136          |
|                      | 9,145          | 6,527          |
|                      |                |                |
|                      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 添置使用權資產              |                |                |
| — 租賃土地               | 2,709          | —              |
| — 其他自用租賃物業           | 670            | 1,197          |
|                      | 3,379          | 1,197          |
| 按相關資產類別劃分的使用權資產折舊開支： |                |                |
| — 租賃土地               | 135            | 131            |
| — 其他自用租賃物業           | 626            | 61             |
|                      | 761            | 192            |
| 短期租賃開支               | 100            | 88             |

截至2025年12月31日止年度，本集團的租賃現金流出總額為人民幣582,000元（2024年：人民幣298,000元）。

於該兩個年度，本集團就其業務營運租賃辦公室及員工宿舍。租賃合約訂立為期2至5年（2024年：3.25年）的固定期限。租賃條款乃按個別基準磋商，且包含不同條款及條件。於釐定租賃期及評估不可撤銷期間的長短時，本集團採用合約的定義，並釐定合約可強制執行的期間。

此外，本集團擁有辦公大樓及別墅。本集團為該等物業權益（包括相關租賃土地）的登記擁有人。收購該等物業權益時已預先支付整筆款項。僅在所付款項可可靠分攤時，該等自有物業的租賃土地部分方會單獨呈列。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 14. 物業、廠房及設備（續）

#### 減值評估

截至2025年12月31日止年度，由於本集團的人工智能業務錄得運營虧損，本公司董事認為，計入物業、廠房及設備的芯片及相關資產存在減值跡象，於計入本年度確認的減值虧損前，其賬面值為人民幣49,419,000元。

芯片及相關資產的可收回金額乃根據其公允價值減出售成本釐定。本集團採用折舊重置成本法估計資產的公允價值減出售成本，該方法乃基於向獨立第三方芯片供應商獲取的相同型號芯片及相關資產的報價，並扣除出售成本（包括銷售佣金、芯片狀況檢查費用以及機架拆卸及包裝費用）。芯片及相關資產已減值至其可收回金額人民幣32,064,000元（即於年末的賬面值），且減值虧損人民幣17,355,000元已於年內於損益確認。由於該等資產的賬面值已削減至其可收回金額，用於計算可收回金額的假設如有任何不利變動，均會導致進一步減值虧損。

### 15. 無形資產

|                                                  | 專利<br>人民幣千元 |
|--------------------------------------------------|-------------|
| 成本：                                              |             |
| 於2024年1月1日、2024年12月31日、<br>2025年1月1日及2025年12月31日 | 143         |
| 累計攤銷：                                            |             |
| 於2024年1月1日                                       | 43          |
| 年內扣除                                             | 9           |
| 於2024年12月31日及2025年1月1日                           | 52          |
| 年內扣除                                             | 9           |
| 於2025年12月31日                                     | 61          |
| 賬面淨值：                                            |             |
| 於2025年12月31日                                     | 82          |
| 於2024年12月31日                                     | 91          |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

16. 遞延稅項

年內確認的遞延稅項及變動如下：

|                        | 金融資產及<br>合約資產的<br>減值虧損<br>人民幣千元 | 按公允價值<br>計量且變動<br>計入損益的<br>金融資產公允<br>價值變動<br>人民幣千元 | 按公允價值<br>計量且變動<br>計入其他全面<br>收益的金融資產<br>公允價值變動<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|
| 於2024年1月1日             | 2,410                           | 214                                                | (7,615)                                                | (4,991)     |
| 計入／(扣除自) 損益            | 3,763                           | (347)                                              | –                                                      | 3,416       |
| 計入其他全面收益               | –                               | –                                                  | 2,139                                                  | 2,139       |
| 於2024年12月31日及2025年1月1日 | 6,173                           | (133)                                              | (5,476)                                                | 564         |
| 計入損益                   | 1,280                           | 175                                                | –                                                      | 1,455       |
| 扣除自其他全面收益              | –                               | –                                                  | (1,718)                                                | (1,718)     |
| 於2025年12月31日           | 7,453                           | 42                                                 | (7,194)                                                | 301         |

以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘的分析：

|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 遞延稅項資產 | 947            | 990            |
| 遞延稅項負債 | (646)          | (426)          |
|        | 301            | 564            |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 16. 遞延稅項（續）

倘可能有未來應課稅利潤以供相關稅項溢利變現，則會就可扣稅暫時差額確認遞延所得稅資產。本集團於中國產生的稅項虧損將於五年後到期，以抵銷未來應課稅利潤。

於2025年及2024年12月31日的稅項虧損結轉金額及到期日如下：

|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------|----------------|----------------|
| 2025年 | —              | 70             |
| 2026年 | 101            | 101            |
| 2027年 | —              | —              |
| 2028年 | —              | —              |
| 2029年 | 316            | 316            |
| 2030年 | 8,906          | —              |
|       | 9,323          | 487            |

於2025年12月31日，本集團並無就可結轉以抵銷未來應課稅收益的累計稅項虧損人民幣9,323,000元（2024年：人民幣487,000元）確認遞延所得稅資產。

### 17. 存貨

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 數據管理解決方案 | 29,829         | 14,179         |

### 18. 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產

|                 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 非流動資產           |                |                |
| 非上市股權投資，按公允價值計量 | 60,347         | 48,895         |

上述股權投資不可撤銷地指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益，原因為本集團認為該等投資屬長期策略性質。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 19. 貿易應收款項

|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 貿易應收款項     | 452,217        | 380,770        |
| 減：預期信貸虧損撥備 | (46,960)       | (38,129)       |
|            | 405,257        | 342,641        |

貿易應收款項一般自開票日期起計5至60日內到期。

下列為於報告期末基於發票日期的貿易應收款項（扣除預期信貸虧損撥備）的賬齡分析：

|             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 未開票應收款項（附註） | 340,320        | 320,132        |
| 已開票應收款項     |                |                |
| 30日內        | 33,854         | 12,761         |
| 31至60日      | 26,806         | 1,841          |
| 61至90日      | 1,018          | 2,415          |
| 91至180日     | 1,747          | 2,754          |
| 180日以上      | 1,512          | 2,738          |
|             | 64,937         | 22,509         |
|             | 405,257        | 342,641        |

附註： 未開票應收款項指本集團無條件收取尚未開具發票代價的權利。

有關貿易應收款項預期信貸虧損評估的詳情載於綜合財務報表附註35。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 20. 預付款項、按金及其他應收款項

|                          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| <b>即期部分</b>              |                |                |
| 按金及其他應收款項（附註(i)）         | 17,007         | 2,475          |
| 預付款項（附註(ii)）             | 96,575         | 158,967        |
|                          | 113,582        | 161,422        |
| 減：預期信貸虧損撥備               | (85)           | (214)          |
|                          | 113,497        | 161,228        |
| <b>非即期部分</b>             |                |                |
| 購置物業、廠房及設備之預付款項（附註(iii)） | —              | 57,735         |

附註：

- (i) 按金及其他應收款項主要包括可收回增值稅、投標按金及日常經營中為僱員墊付的款項。
- (ii) 預付款項主要包括就API市場業務向服務提供商支付的預付款項，尤其是充值服務。按照現行行業慣例，其需要向服務提供商支付大額前期預付款項，以確保充值服務的穩定供應。
- (iii) 計入購置物業、廠房及設備的預付款項為購置圖形處理器及相關設備（「**芯片及相關資產**」）的預付款項，約人民幣57,650,000元。芯片及相關資產擬部署於本集團的算力池內，以增強技術自主性並支持人工智能模型的開發。於截至2025年12月31日止年度內芯片及相關資產交付後，相關預付款項已確認為物業、廠房及設備。本集團已將芯片及相關資產全面部署於模型訓練及其他業務用途。

有關按金及其他應收款項預期信貸虧損評估的詳情載於綜合財務報表附註35。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 21. 合約資產及合約負債

## (a) 合約資產

數據管理解決方案產生的合約資產主要與本集團及本公司就於報告日期已完成的工作獲取代價的權利有關。先前確認為合約資產的任何金額於其成為無條件及達到里程碑時重新分類至貿易應收款項。

|                 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 數據管理解決方案產生的合約資產 | 1,987          | 2,580          |
| 減：預期信貸虧損撥備      | (195)          | (214)          |
|                 | 1,792          | 2,366          |

本集團的數據管理解決方案合約包括付款時間表，其要求於合約日期的若干期間後分階段付款。截至2025年12月31日止年度，本集團通常就合約金額的3至10%商定1至3年（2024年：就5至10%商定1至2.5年）保留期。該金額計入合約資產，直至保留期結束，原因為本集團獲得該筆最終付款的權利取決於本集團的工程是否令人滿意。概無合約有重大融資成分。合約資產變動乃由於(i)承包工程進度計量變動而產生的調整，或(ii)於本集團擁有收取代價的無條件權利時重新分類至貿易應收款項。由於合約資產處於正常營運週期內，故全部分類為流動資產。

於報告期末收回或結算合約資產的預期時間如下：

|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------|----------------|----------------|
| 一年內到期 | 834            | 526            |
| 一年後到期 | 958            | 1,840          |
|       | 1,792          | 2,366          |

有關合約資產預期信貸虧損評估的詳情載於綜合財務報表附註35。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 21. 合約資產及合約負債（續）

#### (b) 合約負債

|             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 下列項目產生的合約負債 |                |                |
| API市場       | 26,757         | 21,215         |
| 數據管理解決方案    | 7,184          | 7,107          |
|             | 33,941         | 28,322         |

合約負債指自客戶收取的預付代價。合約負債的增加主要是由於本集團客戶根據銷售合約預付的現金付款增加所致。本集團按合約確定的付款安排自客戶收取款項。

|                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------|----------------|----------------|
| 年初計入合約負債結餘的已確認收入 | 24,578         | 26,172         |

### 22. 現金及現金等價物

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 現金及現金等價物 | 187,800        | 255,508        |

本集團的現金及現金等價物包括手頭現金、基於每日銀行存款利率按浮動利率計息的銀行存款及按現行市場利率計息的短期銀行存款。

於2025年12月31日，銀行及手頭現金約人民幣139,922,000元（2024年：人民幣106,387,000元）以人民幣計值，並存放於中國。人民幣並非可自由兌換的貨幣。根據中國外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為外幣。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 23. 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

|                             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| <b>非流動資產</b>                |                |                |
| 非上市投資基金（附註(i)）              | 19,339         | 6,099          |
| <b>流動資產</b>                 |                |                |
| 結構性存款（附註(ii)）               | —              | 5,093          |
| 現金管理投資組合掛鈎票據（「票據」）（附註(iii)） | 70,288         | 71,884         |
|                             | <b>70,288</b>  | <b>76,977</b>  |

附註：

- (i) 非上市投資基金指於中國註冊成立的非上市投資基金投資，主要從事證券交易。
- (ii) 結構性存款指中國銀行提供的人民幣結構性存款。待收取的結構性存款的預期年利率於到期前仍不確定。於2024年12月31日，年度預期回報率介乎1.5%至2.8%。
- (iii) 截至2024年12月31日止年度，本集團與本公司基石投資者及一名獨立第三方（統稱「票據發行人」）訂立協議，分別認購本金金額為6,000,000美元（相當於約人民幣42,761,000元）及4,000,000美元（相當於約人民幣27,390,000元）的以美元計值的票據。根據認購協議，本集團有權獲得票據發行人就相關資產（包括現金、短期票據及短期債券、存款證及其他工具）所收取的利息或收入。

於2026年8月23日，本公司與本公司控股股東兼本公司當時的首席執行官及執行董事左先生訂立轉讓契據（「轉讓契據」），據此，本公司同意向左先生轉讓其就票據擁有的所有權利、所有權、權益及利益，總代價為10,000,000美元（相當於約人民幣67,000,000元），即票據的本金金額（「出售事項」）。出售事項須待獨立股東於本公司臨時股東會上批准及轉讓契據所載的先決條件達成後，方可作實。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 24. 貿易應付款項

|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 貿易應付款項 | 83,650         | 117,595        |

本集團的貿易供應商一般授出自發票日期起計最多為3個月的信用期（如適用）。根據一般與發票日期一致的服務及貨品收據，本集團於報告期末的貿易應付款項的賬齡分析如下：

|      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------|----------------|----------------|
| 一年內  | 57,355         | 113,648        |
| 一至兩年 | 23,527         | 3,243          |
| 兩年以上 | 2,768          | 704            |
|      | 83,650         | 117,595        |

## 25. 其他應付款項及應計費用

|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 已收按金   | 96             | 136            |
| 其他應付款項 | 17             | 17             |
| 其他應付稅項 | 85             | 6,064          |
| 應付工程成本 | 693            | 1,133          |
| 應計費用   | 10,367         | 9,218          |
| 應計上市開支 | —              | 1,438          |
|        | 11,258         | 18,006         |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

26. 租賃負債

下列為租賃的未來租賃付款現值分析：

|     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----|----------------|----------------|
| 即期  | 593            | 177            |
| 非即期 | 640            | 816            |
|     | 1,233          | 993            |

租賃負債適用的增量借款利率為3.71%（2024年：3.71%）。

租賃負債的變動分析如下：

|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------|----------------|----------------|
| 於年初   | 993            | —              |
| 添置新租賃 | 670            | 1,197          |
| 利息開支  | 52             | 6              |
| 本金還款  | (438)          | (204)          |
| 利息還款  | (44)           | (6)            |
| 於年末   | 1,233          | 993            |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 26. 租賃負債（續）

本集團租賃（不包括短期租賃）的未來租賃付款計劃償還如下：

|                     | 最低租賃付款額<br>人民幣千元 | 未來利息開支<br>人民幣千元 | 現值<br>人民幣千元 |
|---------------------|------------------|-----------------|-------------|
| <b>於2025年12月31日</b> |                  |                 |             |
| — 一年內               | 616              | (23)            | 593         |
| — 一至兩年（包括首尾兩年）      | 421              | (5)             | 416         |
| — 三至五年（包括首尾兩年）      | 248              | (24)            | 224         |
|                     | 1,285            | (52)            | 1,233       |
| <b>於2024年12月31日</b> |                  |                 |             |
| — 一年內               | 210              | (33)            | 177         |
| — 一至兩年（包括首尾兩年）      | 421              | (20)            | 401         |
| — 三至五年（包括首尾兩年）      | 420              | (5)             | 415         |
|                     | 1,051            | (58)            | 993         |

### 27. 股本

|                                           | 股份數目              |
|-------------------------------------------|-------------------|
| 法定：                                       |                   |
| 每股面值人民幣1.00元之普通股                          |                   |
| 於2024年1月1日                                | 45,300,000        |
| 法定股份增加（附註(i)）                             | 4,818,200         |
| <b>於2024年12月31日、2025年1月1日及2025年12月31日</b> | <b>50,118,200</b> |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 27. 股本（續）

|                                    | 已發行股份數目    | 股本<br>人民幣千元 |
|------------------------------------|------------|-------------|
| 已發行：                               |            |             |
| 於2024年1月1日                         | 45,300,000 | 45,300      |
| 全球發售後發行普通股（附註(ii)）                 | 4,818,200  | 4,818       |
| 於2024年12月31日、2025年1月1日及2025年12月31日 | 50,118,200 | 50,118      |

附註：

- (i) 根據股東於2024年6月26日通過的書面決議案，本公司的法定股本由人民幣45,300,000元增加至人民幣50,118,200元，方式為增設4,818,200股每股面值人民幣1.00元的股份。
- (ii) 於2024年6月28日，本公司股份於聯交所主板上市，並以每股83.33港元的價格發行4,818,200股每股面值人民幣1.00元的新股份，總現金代價（扣除包銷佣金及與發行新股份有關之開支前）約為401,501,000港元（相當於約人民幣366,442,000元）。人民幣4,818,000元的所得款項指本公司股份的面值，並已計入本公司的股本。扣除發行成本後，餘下所得款項人民幣345,052,000元已計入本公司的股份溢價。

## 28. 儲備

本集團的儲備金額及當中的變動呈列於綜合損益及其他全面收益表以及綜合權益變動表。

## (a) 股份溢價

股份溢價指發行價超過普通股面值的金額。

## (b) 資本公積

如綜合財務報表附註33所詳述，本公司的一名股東已將其自身股份授予本集團僱員及董事作為以權益結算以股份為基礎的薪酬，以換取彼等向本集團提供的服務。由於本集團並無義務結算該等獎勵，故該等獎勵為股東注資。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 28. 儲備（續）

#### (c) 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的儲備

按公允價值計量且變動計入其他全面收益的儲備包括於報告期末所持有而根據國際財務報告準則第9號指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資公允價值的累計變動淨額。

#### (d) 匯兌儲備

匯兌儲備用於記錄功能貨幣並非人民幣的集團實體的財務報表於換算時產生的匯兌差額。

#### (e) 法定儲備

根據《中國公司法》及於中國成立的附屬公司的公司章程，中國集團實體須將10%的除稅後純利（此乃根據中國公認會計原則釐定），轉撥至法定儲備，直至儲備結餘達到其各自註冊資本50%為止。受相關中國法規及集團實體公司章程所載若干限制的規限，法定儲備可用於抵銷虧損或轉增股本，但轉換後儲備結餘不得少於集團實體註冊資本的25%。儲備不得用作其設立目的以外的其他用途，亦不得作為現金股息分派。

#### (f) 保留盈利

累計收益及虧損淨額於損益確認。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 29. 與非控股權益的交易

- (i) 截至2024年12月31日止年度，本公司非全資附屬公司江蘇聚合數港科技有限公司（「**聚合數港**」）的非控股股東已向聚合數港以現金注資人民幣4,000,000元。因此，截至2024年12月31日止年度的綜合權益變動表內錄得非控股權益注資人民幣4,000,000元。
- (ii) 截至2025年12月31日止年度，本公司非全資附屬公司蘇州聚合三識信息科技有限公司（「**聚合三識**」）及江蘇聚合天跡科技有限公司（「**聚合天跡**」）的非控股股東已分別向聚合三識及聚合天跡以現金注資人民幣500,000元及人民幣1,000,000元。因此，截至2025年12月31日止年度的綜合權益變動表內錄得非控股權益注資人民幣1,500,000元。

### 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

#### 30. 融資活動產生的負債對賬

下表詳列本集團融資活動產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債指其現金流量曾於或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表中歸類為融資活動現金流量的負債。

|                        | 租賃負債<br>人民幣千元 | 回購負債<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------------|---------------|---------------|-------------|
| 於2024年1月1日             | –             | 23,013        | 23,013      |
| 融資現金流量                 | (210)         | –             | (210)       |
| 利息開支                   | 6             | 1,174         | 1,180       |
| 訂立新租賃                  | 1,197         | –             | 1,197       |
| 贖回回購負債                 | –             | (24,187)      | (24,187)    |
| 於2024年12月31日及2025年1月1日 | 993           | –             | 993         |
| 融資現金流量                 | (482)         | –             | (482)       |
| 利息開支                   | 52            | –             | 52          |
| 訂立新租賃                  | 670           | –             | 670         |
| 於2025年12月31日           | 1,233         | –             | 1,233       |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

31. 資本承擔

於2025年及2024年12月31日，本集團有未履行的資本承擔如下：

|                                     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| 已訂約但未計提撥備：<br>— 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產 | 9,667          | 13,333         |

32. 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或在作出財務及經營決策時對另一方發揮重大影響，則有關方被視為有關聯。倘有關方受到共同控制或受到共同的重大影響，亦被視為有關聯。

(a) 本公司董事認為，以下公司為與本集團有交易或結餘的關聯方：

| 關聯公司名稱         | 與本集團的關係      |
|----------------|--------------|
| 京東科技控股股份有限公司   | 本公司股東        |
| 北京創銳弘科技技術有限公司  | 由高持股量股東控制的公司 |
| 京東科技信息技術有限公司   | 由高持股量股東控制的公司 |
| 江蘇京東信息技術有限公司   | 受共同重大影響的公司   |
| 江蘇京東旭科信息技術有限公司 | 受共同重大影響的公司   |
| 北京京東世紀信息技術有限公司 | 受共同重大影響的公司   |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

32. 關聯方交易（續）

(b) 與關聯公司的關聯方交易

|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 關聯公司<br>提供API市場服務 | 2,376          | 5,328          |

於年內所進行的關聯方交易的條款經本集團與關聯公司雙方協定。

(c) 與關聯公司的結餘

|                | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------|----------------|----------------|
| 貿易應收款項         |                |                |
| 江蘇京東信息技術有限公司   | 108            | 104            |
| 江蘇京東旭科信息技術有限公司 | 196            | 5,058          |
| 北京京東世紀信息技術有限公司 | 136            | —              |
| 京東科技信息技術有限公司   | —*             | —*             |
| 預付款項、按金及其他應收款項 |                |                |
| 北京創銳弘科技技術有限公司  | 44             | 44             |
| 江蘇京東旭科信息技術有限公司 | 160            | 160            |
| 京東科技信息技術有限公司   | 4              | —              |
| 合約負債           |                |                |
| 江蘇京東信息技術有限公司   | 5              | —              |
| 京東科技控股股份有限公司   | 54             | 54             |

上述所有關聯方結餘均為交易性質。

\* 結餘指金額少於人民幣1,000元。

(d) 本集團主要管理人員的報酬

年內，本集團主要管理人員的報酬指綜合財務報表附註13(a)中披露的董事酬金。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 33. 以股份為基礎的付款

本公司的一名股東通過向本集團僱員及董事授予其自有股份而運行一項以權益結算以股份為基礎的酬金計劃，以換取彼等向本集團提供的服務。

於2020年11月1日及2022年3月1日，本公司股東向本集團內若干合資格人士分別授出合共428,000股及42,800股自有股份。該等授出允許合資格人士根據僱員股份獎勵計劃（「計劃」）購買股東權益的普通股。股份自發行日期起計五年內歸屬。倘合資格人士於該五年期間內離開本公司，則其須按原價向發行人回售股份。

獎勵股份的公允價值按授予及行使的股份總數乘以授出日期股份的公允價值釐定。股東於2020年11月1日所授出股份的公允價值人民幣2,163,000元主要參考本公司於接近授出日期的近期股權交易而釐定。股東於2022年3月1日授予的股份的公允價值人民幣86,000元主要採用市場法並參考其他類似公司的市盈率及缺乏適銷性的貼現率確定。以股份為基礎的付款開支人民幣342,000元（2024年：人民幣326,000元）計入本集團截至2025年12月31日止年度的損益內。

截至2024年12月31日止年度，概無股份獎勵被授出、行使、到期或註銷。42,800份股份獎勵根據僱員股份獎勵計劃規則已於歸屬日期前沒收。

截至2025年12月31日止年度，概無股份獎勵被授出、行使、到期、沒收或註銷。

### 34. 資本管理政策及程序

本集團管理其資本以確保本集團內實體將能夠持續經營，同時透過優化債務及股權平衡最大化股東回報。

本集團資本架構包括債務淨額（扣除現金及現金等價物）及本公司擁有人應佔權益（分別包含已發行股本、儲備及保留盈利）。

本公司董事持續檢討其資本架構，當中計及資本成本及資本相關風險。本集團將透過派付股息、新股發行及股份回購以及發行新債或贖回現有債務（如有必要）平衡其整體資本架構。

管理層將權益總額視為資本。於報告期末，考慮到預計資本支出和預期戰略投資機會，管理層認為該金額實屬最佳。

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

35. 金融工具

金融工具類別

|                         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| <strong>金融資產</strong>   |                |                |
| 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產 | 60,347         | 48,895         |
| 按攤銷成本計量的金融資產：           |                |                |
| 貿易應收款項                  | 405,257        | 342,641        |
| 應收票據                    | 2,132          | —              |
| 按金及其他應收款項               | 8,864          | 1,067          |
| 現金及現金等價物                | 187,800        | 255,508        |
|                         | 604,053        | 599,216        |
| 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產     | 89,627         | 83,076         |
| <strong>金融負債</strong>   |                |                |
| 按攤銷成本計量的金融負債：           |                |                |
| 貿易應付款項                  | 83,650         | 117,595        |
| 其他應付款項及應計費用             | 11,173         | 11,942         |
| 租賃負債                    | 1,233          | 993            |
|                         | 96,056         | 130,530        |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 35. 金融工具（續）

#### 財務風險管理目標及政策

本集團的金融工具在本集團日常業務過程中產生的主要風險為利率風險、信用風險、流動性風險、權益價格風險及外幣風險。該等風險因本集團執行下列的財務管理政策及慣例而有限。一般而言，本集團就其風險管理採取保守策略。本集團並無使用任何衍生工具及其他工具作對沖用途，亦無持有或發行衍生金融工具作交易用途。

#### (a) 利率風險

本集團按浮動利率計息的金融工具為銀行現金。該等結餘因市場利率變動而產生的現金流量利率風險被視為並不重大，且並無呈列有關利率風險的敏感度分析。

#### (b) 信用風險

本集團的信用風險主要歸因於其貿易應收款項、合約資產、應收票據、按金及其他應收款項以及銀行結餘。管理層已採取信貸政策並持續監測該等信用風險敞口。

就貿易應收款項、合約資產、應收票據以及按金及其他應收款項而言，本集團會對所有債務人進行信貸評估。該等評估主要關注客戶過往支付到期款項的記錄及現時付款能力，並計及客戶的特定資料及客戶經營所在地的經濟環境狀況。本集團會對貿易客戶的財務狀況進行持續信貸評估，並（如適用）購買信貸擔保保險。貿易應收款項自開票日期起到期。一般而言，本集團不會獲取客戶抵押品。

本集團的信用風險主要受各客戶個別特點影響。客戶經營所在行業及國家的違約風險亦對信用風險有所影響，但程度較小。於2025年12月31日，本集團的25.4%（2024年：27.2%）及73.6%（2024年：67.5%）貿易應收款項、應收票據、按金及其他應收款項以及合約資產乃應收本集團最大債務人及五大債務人款項。

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

35. 金融工具（續）

財務風險管理目標及政策（續）

(b) 信用風險（續）

(i) 貿易應收款項／合約資產

本集團按相當於全期預期信貸虧損的金額使用撥備矩陣共同地計量貿易應收款項及合約資產的虧損撥備。由於本集團的過往信貸虧損經驗並無顯示不同客戶群的虧損模式有顯著差異，故本集團不同客戶群之間並無進一步區分基於逾期狀況的虧損撥備。

下表載列有關本集團信用風險以及於報告期末已開票貿易應收款項的預期信貸虧損的資料：

|                     | 尚未逾期   | 1至3個月  | 4至6個月 | 7至9個月 | 10至<br>12個月 | 12個月以上   | 總計       |
|---------------------|--------|--------|-------|-------|-------------|----------|----------|
| <b>於2025年12月31日</b> |        |        |       |       |             |          |          |
| 預期虧損率(%)            | 0.17%  | 0.91%  | 3.76% | 4.12% | 10.09%      | 100.00%  |          |
| 總賬面值(人民幣千元)         | 24,298 | 38,079 | 1,729 | 291   | 1,120       | 14,754   | 80,271   |
| 虧損撥備(人民幣千元)         | (42)   | (348)  | (65)  | (12)  | (113)       | (14,754) | (15,334) |
| 賬面淨值(人民幣千元)         | 24,256 | 37,731 | 1,664 | 279   | 1,007       | -        | 64,937   |
| <b>於2024年12月31日</b> |        |        |       |       |             |          |          |
| 預期虧損率(%)            | 0.35%  | 1.18%  | 2.71% | 5.29% | 5.47%       | 100.00%  |          |
| 總賬面值(人民幣千元)         | 12,007 | 6,122  | 1,805 | 794   | 2,102       | 14,600   | 37,430   |
| 虧損撥備(人民幣千元)         | (43)   | (72)   | (49)  | (42)  | (115)       | (14,600) | (14,921) |
| 賬面淨值(人民幣千元)         | 11,964 | 6,050  | 1,756 | 752   | 1,987       | -        | 22,509   |

於2025年12月31日，未開票貿易應收款項及合約資產的賬面總值分別約為人民幣371,946,000元（2024年：人民幣343,340,000元）及人民幣1,987,000元（2024年：人民幣2,580,000元）。未開票貿易應收款項及合約資產的相應預期信貸虧損撥備分別約為人民幣31,626,000元（2024年：人民幣23,208,000元）及人民幣195,000元（2024年：人民幣214,000元），分別相當於8.50%（2024年：6.76%）及9.81%（2024年：8.29%）的預期虧損率。

預期虧損率乃基於實際歷史虧損率釐定，並經調整以反映於收集歷史數據的年內的經濟狀況、當前狀況與本集團對應收款項預計年期的經濟狀況所持觀點之間的差異。

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

35. 金融工具（續）

財務風險管理目標及政策（續）

(b) 信用風險（續）

(i) 貿易應收款項／合約資產（續）

貿易應收款項的預期信貸虧損撥備變動情況如下：

|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 於年初    | 38,129         | 15,877         |
| 確認減值虧損 | 8,831          | 22,252         |
| 於年末    | 46,960         | 38,129         |

合約資產的預期信貸虧損撥備變動情況如下：

|             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 於年初         | 214            | 8              |
| （撥回）／確認減值虧損 | (19)           | 206            |
| 於年末         | 195            | 214            |

(ii) 應收票據

所有應收票據均由信譽良好且信用評級較高的銀行出具。根據歷史結算經驗，本集團評估應收票據的信貸風險甚微，且並無確認預期信貸虧損撥備。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 35. 金融工具（續）

#### 財務風險管理目標及政策（續）

#### (b) 信用風險（續）

##### (iii) 按金及其他應收款項

就按金及其他應收款項而言，本集團採用國際財務報告準則第9號規定的一般方法，對按金及其他應收款項按相當於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備。為計量預期信貸虧損，按金及其他應收款項根據共同的信用風險特徵進行分組，預期信貸虧損根據過往信貸虧損經驗進行估計，並根據債務人的特定因素和一般經濟狀況進行調整。

於報告期末，所有按金及其他應收款項均按相當於12個月預期信貸虧損的金額計量。然而，自初始確認以來信用風險顯著增加者，撥備將以全期預期信貸虧損為基準。下表提供有關本集團信用風險以及按金及其他應收款項的預期信貸虧損的資料：

|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| <b>總賬面值</b>       |                |                |
| — 按金及其他應收款項       | <b>8,949</b>   | 1,281          |
| <b>12個月預期信貸虧損</b> |                |                |
| — 按金及其他應收款項       | <b>85</b>      | 214            |
| 預期虧損率             | <b>0.95%</b>   | 16.71%         |

按金及其他應收款項的預期信貸虧損撥備變動情況如下：

|              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 於年初          | <b>214</b>     | 194            |
| (撥回)/ 確認減值虧損 | <b>(129)</b>   | 20             |
| 於年末          | <b>85</b>      | 214            |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

35. 金融工具（續）

財務風險管理目標及政策（續）

(b) 信用風險（續）

(iv) 銀行結餘

銀行結餘的信貨風險有限，原因是交易對手為信譽良好且信用評級較高的銀行。本集團評估銀行結餘的12個月預期信貸虧損甚微，且並無確認預期信貸虧損撥備。

於報告期間，估計技巧或假設概無重大變化。

(c) 流動性風險

本公司董事對流動性風險管理負有最終責任，彼等已建立起一個合適的流動性風險管理框架以管理本集團的短期、中期及長期資金以及流動資金管理要求。本集團透過維持足夠的儲備管理流動性風險。

下表詳述本集團金融負債的剩餘合約到期日。該表的編製以可要求本集團付款的最早日期的金融負債未貼現現金流量為基準。

|              | 加權平均<br>利率% | 一年內或<br>按要求<br>人民幣千元 | 一年以上<br>兩年以內<br>人民幣千元 | 兩年以上<br>五年以內<br>人民幣千元 | 五年以上<br>人民幣千元 | 訂約未貼現<br>現金流量<br>總額<br>人民幣千元 | 賬面值<br>人民幣千元 |
|--------------|-------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|------------------------------|--------------|
| 於2025年12月31日 |             |                      |                       |                       |               |                              |              |
| 貿易應付款項       | -           | 83,650               | -                     | -                     | -             | 83,650                       | 83,650       |
| 其他應付款項及應計費用  | -           | 11,173               | -                     | -                     | -             | 11,173                       | 11,173       |
| 租賃負債         | 3.71%       | 616                  | 421                   | 248                   | -             | 1,285                        | 1,233        |
|              |             | 95,439               | 421                   | 248                   | -             | 96,108                       | 96,056       |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

35. 金融工具（續）

財務風險管理目標及政策（續）

(c) 流動性風險（續）

|              | 加權平均<br>利率% | 一年內或<br>按要求<br>人民幣千元 | 一年以上<br>兩年以內<br>人民幣千元 | 兩年以上<br>五年以內<br>人民幣千元 | 五年以上<br>人民幣千元 | 訂約未貼現<br>現金流量<br>總額<br>人民幣千元 | 賬面值<br>人民幣千元 |
|--------------|-------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|------------------------------|--------------|
| 於2024年12月31日 |             |                      |                       |                       |               |                              |              |
| 貿易應付款項       | -           | 117,595              | -                     | -                     | -             | 117,595                      | 117,595      |
| 其他應付款項及應計費用  | -           | 11,942               | -                     | -                     | -             | 11,942                       | 11,942       |
| 租賃負債         | 3.71%       | 210                  | 421                   | 420                   | -             | 1,051                        | 993          |
|              |             | 129,747              | 421                   | 420                   | -             | 130,588                      | 130,530      |

(d) 股價風險

本集團透過其按公允價值計量且變動計入損益及按公允價值計量且變動計入其他全面收益計量之股本證券之投資而面臨股價風險。本集團就長期戰略目的而投資於若干非上市股本證券（該等證券已指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益）以及按公允價值計量且變動計入損益計量之投資基金。

有關公允價值計量分類為第三級的非上市股本證券及投資基金之敏感度分析於綜合財務報表附註36披露。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 35. 金融工具（續）

## 財務風險管理目標及政策（續）

## (e) 外幣風險

本集團擁有外幣銀行結餘及其他應付款項，使本集團面臨外幣風險。

於報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

|    | 資產             |                | 負債             |                |
|----|----------------|----------------|----------------|----------------|
|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 港元 | 8,140          | 9,940          | 4,718          | 921            |
| 美元 | 39,738         | 139,182        | 4              | 5              |

本集團目前並無就以外幣計值的資產及負債制定外幣對沖政策。本集團將密切監控其外幣風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

下表詳列本集團對人民幣兌港元及美元升值及貶值5%的敏感度。所使用的5%為敏感度比率，代表管理層對外幣匯率合理可能變動的評估。敏感度分析僅包括未結清的外幣計值貨幣項目，並就外幣匯率變動5%調整該等項目於報告期末的折算。下文的正數表示當人民幣兌港元及美元貶值5%時，除稅後虧損減少或除稅後利潤增加。倘人民幣兌港元及美元升值5%，將對除稅後利潤或虧損產生同等但相反的影響，且下文的數值將為負數。

|             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 倘人民幣兌港元升值5% | (128)          | (338)          |
| 倘人民幣兌港元貶值5% | 128            | 338            |
| 倘人民幣兌美元升值5% | (1,490)        | (5,219)        |
| 倘人民幣兌美元貶值5% | 1,490          | 5,219          |

管理層認為，敏感度分析未能代表固有的外幣風險，乃因年末的風險敞口並不能反映相關年度內的風險敞口。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 36. 公允價值計量

就財務報告而言，本集團若干金融工具按公允價值計量。在估計公允價值時，本集團在可得的情況下使用市場可觀察數據。對於第三級項下具有重大不可觀察輸入數據的工具，本集團在必要時委聘獨立合資格估值師進行估值。

該等級根據計量金融資產及負債的公允價值所使用的主要輸入數據的相對可靠性，將該等金融資產及負債劃分為三個級別。公允價值等級分為以下各級：

- 第一級：相同資產或負債於活躍市場中所報價格（未經調整）；
- 第二級：就資產或負債而直接（即價格）或間接（即從價格推衍）可觀察的輸入數據（不包括第一級所載的報價）；及
- 第三級：並非根據可觀察的市場數據得出的有關資產或負債的輸入數據（不可觀察輸入數據）。

對金融資產及負債進行整體分類的公允價值等級以對公允價值計量具有重要意義的最低輸入數據水平為基礎。

#### 本集團按經常性基準以公允價值計量的金融資產的公允價值

下表載列本集團於各報告期末按公允價值計量的金融資產的公允價值計量層級：

|                         | 第一級<br>人民幣千元 | 第二級<br>人民幣千元 | 第三級<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>於2025年12月31日</b>     |              |              |              |             |
| 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的權益工具 |              |              |              |             |
| — 非上市權益投資               | —            | —            | 60,347       | 60,347      |
| 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產     |              |              |              |             |
| — 非上市投資基金               | —            | —            | 19,339       | 19,339      |
| — 現金管理投資組合掛鈎票據          | —            | —            | 70,288       | 70,288      |
|                         | —            | —            | 149,974      | 149,974     |
| <b>於2024年12月31日</b>     |              |              |              |             |
| 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的權益工具 |              |              |              |             |
| — 非上市權益投資               | —            | —            | 48,895       | 48,895      |
| 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產     |              |              |              |             |
| — 結構性存款                 | —            | 5,093        | —            | 5,093       |
| — 非上市投資基金               | —            | —            | 6,099        | 6,099       |
| — 現金管理投資組合掛鈎票據          | —            | —            | 71,884       | 71,884      |
|                         | —            | 5,093        | 126,878      | 131,971     |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

36. 公允價值計量（續）

本集團按經常性基準以公允價值計量的金融資產的公允價值（續）

下表提供有關釐定於2025年及2024年12月31日按公允價值計量的金融資產的公允價值所使用的估值技術及輸入數據的資料：

|                                          | 於2025年<br>12月31日的<br>公允價值<br>人民幣千元 | 公允價值<br>層級 | 估值技術  | 重大不可觀察<br>輸入數據                                                          | 敏感度分析      |
|------------------------------------------|------------------------------------|------------|-------|-------------------------------------------------------------------------|------------|
| 按公允價值計量且變動計入<br>其他全面收益的權益工具<br>— 非上市權益投資 | 60,347                             | 第三級        | 市場法   | 企業價值倍數：<br>3.18 – 7.41<br><br>缺乏市場流通性折價<br>（「DL0M」）：<br>20.40% – 25.79% | 附註(i)及(ii) |
| 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產                      |                                    |            |       |                                                                         |            |
| — 非上市投資基金                                | 19,339                             | 第三級        | 資產基礎法 | 資產淨值                                                                    | 附註(iii)    |
| — 現金管理投資組合掛鈎票據                           | 70,288                             | 第三級        | 收益法   | 預期收回率                                                                   | 附註(iv)     |

|                                          | 於2024年<br>12月31日的<br>公允價值<br>人民幣千元 | 公允價值<br>層級 | 估值技術                            | 重大不可<br>觀察輸入數據                                     | 敏感度分析      |
|------------------------------------------|------------------------------------|------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|------------|
| 按公允價值計量且變動計入<br>其他全面收益的權益工具<br>— 非上市權益投資 | 48,895                             | 第三級        | 市場法                             | 企業價值倍數：<br>2.32 – 6.41<br>DL0M:<br>20.40% – 21.00% | 附註(i)及(ii) |
| 按公允價值計量且變動計入<br>損益的金融資產                  |                                    |            |                                 |                                                    |            |
| — 結構性存款                                  | 5,093                              | 第二級        | 銀行參考相關<br>資產的預期<br>收益所報<br>贖回價值 | 不適用                                                | 不適用        |
| — 非上市投資基金                                | 6,099                              | 第三級        | 資產基礎法                           | 資產淨值                                               | 附註(iii)    |
| — 現金管理投資組合掛鈎票據                           | 71,884                             | 第三級        | 收益法                             | 預期收回率                                              | 附註(iv)     |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 36. 公允價值計量（續）

#### 本集團按經常性基準以公允價值計量的金融資產的公允價值（續）

附註：

- (i) 單獨使用企業價值倍數略微增加將導致非上市權益投資的公允價值計量大幅增加，反之亦然。截至2025年12月31日止年度，在所有其他變量保持不變的情況下，企業價值倍數增加5%將導致非上市權益投資的賬面值增加人民幣3,251,000元（2024年：人民幣2,638,000元），而減少5%將導致賬面值減少人民幣3,260,000元（2024年：人民幣2,645,000元）。
- (ii) 單獨使用DLOM略微增加將導致非上市權益投資的公允價值計量大幅減少，反之亦然。截至2025年12月31日止年度，在所有其他變量保持不變的情況下，DLOM增加5%將導致非上市權益投資的賬面值減少人民幣4,009,000元（2024年：人民幣3,040,000元），而減少5%將導致賬面值增加人民幣4,000,000元（2024年：人民幣3,034,000元）。
- (iii) 單獨使用資產淨值略微增加將導致非上市投資基金的公允價值計量略微增加，反之亦然。截至2025年12月31日止年度，在所有其他變量保持不變的情況下，資產淨值增加或減少5%將導致非上市投資基金的賬面值增加或減少人民幣967,000元（2024年：人民幣305,000元）。
- (iv) 單獨使用預期收回率略微增加將導致現金管理投資組合掛鈎票據的公允價值計量大幅增加，反之亦然。截至2025年12月31日止年度，在所有其他變量保持不變的情況下，預期收回率增加或減少5%將導致現金管理投資組合掛鈎票據的賬面值增加或減少人民幣3,514,000元（2024年：人民幣3,594,000元）。

截至2025年及2024年12月31日止年度，第一級與第二級之間並無轉移，亦無轉入或轉出第三級。

年內第三級公允價值計量的變動如下：

#### 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的權益工具

|                       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 年初                    | 48,895         | 61,700         |
| 添置                    | —              | 2,000          |
| 於其他全面收益確認的公允價值收益／（虧損） | 11,452         | (14,805)       |
| 年末                    | 60,347         | 48,895         |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

36. 公允價值計量（續）

本集團按經常性基準以公允價值計量的金融資產的公允價值（續）

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 年初                | 77,983         | 5,245          |
| 添置                | 13,667         | 70,151         |
| 於損益確認的公允價值（虧損）／收益 | (1,066)        | 2,218          |
| 匯兌調整              | (957)          | 369            |
| 年末                | 89,627         | 77,983         |

本集團並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

按攤銷成本列賬的本集團金融資產及金融負債的賬面值與其於2025年及2024年12月31日的公允價值並無重大差異。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 37. 回購負債

於2023年7月22日，本公司最大股東及執行董事左先生根據於該日簽訂並執行的股份轉讓協議將其持有的369,111股本公司股份轉讓予中新蘇州工業園區創業投資有限公司（「中新創投」），現金代價為人民幣22,000,000元。倘本公司未能於2024年6月30日之前完成在聯交所或中新創投批准的任何其他證券交易所的股份首次上市，中新創投有權發出通知，要求本公司及左先生以基於中新創投產生的相關投資成本加每年10%利息的金額以現金回購由中新創投持有的本公司全部或部分股份。本公司與左先生的回購義務乃連帶性質。根據該協議，上述回購權自本公司提交上市申請當日起自動終止並失效；倘前述上市申請被主動撤回、書面退回、撤銷或因任何原因未獲批准，中新創投在該等條文中規定的權利則自動恢復。

本集團承擔的回購義務初始按贖回金額的現值約人民幣22,000,000元確認。股份轉讓協議或本公司並無對左先生（不論其作為本公司董事或僱員的身份）施加任何服務責任或其他條件。此外，現金代價似乎並不低於所轉讓股份的公允價值。因此，本公司認為並無不可識別的商品或服務實質上存在。管理層確認，左先生僅以其作為股東的身份參與該交易，而非以本公司董事或僱員的身份換取其提供的商品及服務。因此，已收取的現金代價被視為與擁有人的交易，因此，由於交易屬單向性質，相應結餘被視為視作向股東分派。自2024年1月1日起至2024年6月28日止期間，撥回的回購負債折現約為人民幣1,174,000元。本公司股份於2024年6月28日在聯交所首次上市完成後，本集團購買本公司本身權益工具的義務已獲解除，而於2024年6月28日的回購負債賬面值約人民幣24,187,000元重新分類至權益。

### 38. 退休福利計劃

本集團於中國的僱員為中國政府運營的國家管理退休福利計劃的成員。附屬公司須按工資成本的特定百分比向退休福利計劃供款，以資助該等福利。本集團就中國政府運營的退休福利計劃承擔的唯一責任乃根據該等計劃作出指定供款。供款於產生時自綜合損益及其他全面收益表扣除。

於2025年及2024年12月31日，概無任何界定供款退休計劃項下的沒收供款可用於本集團減少現有供款水平，且截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團亦無沒收任何界定供款退休計劃項下的供款。

### 39. 或有事項

於2025年及2024年12月31日，本集團並無重大或有事項。

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

40. 附屬公司之詳情

於報告期末，本公司附屬公司之詳情如下：

| 附屬公司名稱               | 成立／註冊成立地點及日期以及法定實體類別                       | 經營地點 | 所持股份類別／註冊資本 | 本公司應佔股權比例 |         |       |       | 已發行及繳足股本／註冊資本      | 主要業務          |
|----------------------|--------------------------------------------|------|-------------|-----------|---------|-------|-------|--------------------|---------------|
|                      |                                            |      |             | 直接        |         | 間接    |       |                    |               |
|                      |                                            |      |             | 2025年     | 2024年   | 2025年 | 2024年 |                    |               |
| 蘇州天聚人合科技有限<br>公司     | 中國<br>2009年9月7日<br>有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)  | 中國   | 註冊資本        | 100.00%   | 100.00% | -     | -     | 人民幣<br>10,000,000元 | 軟件及信息技術<br>服務 |
| Juhe Data HK Limited | 香港<br>2016年1月7日<br>有限公司                    | 香港   | 普通股         | 100.00%   | 100.00% | -     | -     | 1,000,000美元        | 投資控股          |
| 蘇州市聚合天擎信息科技<br>有限公司  | 中國<br>2024年12月27日<br>有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資) | 中國   | 註冊資本        | 100.00%   | 100.00% | -     | -     | 人民幣<br>50,000,000元 | 暫無營運          |
| 聚合天昱(蘇州)科技有限<br>公司   | 中國<br>2025年4月30日<br>有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)  | 中國   | 註冊資本        | 100.00%   | -       | -     | -     | 人民幣<br>10,000,000元 | 軟件及信息技術<br>服務 |
| 北京斯蒂克科技有限公司          | 中國<br>2015年1月8日<br>其他有限責任公司                | 中國   | 註冊資本        | 85.50%    | 85.50%  | -     | -     | 人民幣<br>1,111,100元  | 技術推廣及應用<br>服務 |
| 蘇州眾匯聚合信息科技有<br>限公司   | 中國<br>2016年11月16日<br>有限責任公司(自然人投資或控股)      | 中國   | 註冊資本        | 60.00%    | 60.00%  | -     | -     | 人民幣<br>5,000,000元  | 軟件及信息技術<br>服務 |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

40. 附屬公司之詳情（續）

| 附屬公司名稱           | 成立／註冊成立地點及<br>日期以及法定實體類別                      | 經營地點 | 所持股份類別／<br>註冊資本 | 本公司應佔股權比例 |        |         |         | 已發行及繳足<br>股本／註冊資本  | 主要業務          |
|------------------|-----------------------------------------------|------|-----------------|-----------|--------|---------|---------|--------------------|---------------|
|                  |                                               |      |                 | 直接        |        | 間接      |         |                    |               |
|                  |                                               |      |                 | 2025年     | 2024年  | 2025年   | 2024年   |                    |               |
| 武漢聚順合科技有限公司      | 中國<br>2021年8月9日<br>其他有限責任公司                   | 中國   | 註冊資本            | 51.00%    | 51.00% | —       | —       | 人民幣<br>3,000,000元  | 技術推廣及應用<br>服務 |
| 聚合數港             | 中國<br>2024年10月9日<br>有限責任公司                    | 中國   | 註冊資本            | 60.00%    | 60.00% | —       | —       | 人民幣<br>20,000,000元 | 技術推廣及應用<br>服務 |
| 蘇州天聚星合科技有限<br>公司 | 中國<br>2019年12月3日<br>有限責任公司(自然人投資<br>或控股的法人獨資) | 中國   | 註冊資本            | —         | —      | 100.00% | 100.00% | 人民幣<br>5,000,000元  | 軟件及信息技術<br>服務 |
| 徐州聚合數據科技有限<br>公司 | 中國<br>2024年3月28日<br>有限責任公司(港澳台法人<br>獨資)       | 中國   | 註冊資本            | —         | —      | 100.00% | 100.00% | 30,000,000美元       | 軟件及信息技術<br>服務 |
| 聚合三識             | 中國<br>2025年1月13日<br>有限責任公司(自然人投資<br>或控股)      | 中國   | 註冊資本            | —         | —      | 85.00%  | —       | 人民幣<br>10,000,000元 | 軟件及信息技術<br>服務 |
| 聚合天跡             | 中國<br>2025年9月23日<br>有限責任公司(自然人投資<br>或控股)      | 中國   | 註冊資本            | —         | —      | 60.00%  | —       | 人民幣<br>10,000,000元 | 軟件及信息技術<br>服務 |

本公司董事認為，擁有非控股權益的非全資附屬公司對本集團而言並不重大。因此，該等非全資附屬公司的財務資料並無於綜合財務報表中單獨呈列。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 41. 本公司財務狀況表

|                            | 2025年<br>人民幣千元           | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------------------|--------------------------|----------------|
| <strong>資產及負債</strong>     |                          |                |
| <strong>非流動資產</strong>     |                          |                |
| 物業、廠房及設備                   | 236,322                  | 213,527        |
| 於附屬公司的投資                   | 130,221                  | 112,321        |
| 無形資產                       | 82                       | 91             |
| 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產    | 60,347                   | 48,895         |
| 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產        | 19,339                   | 6,099          |
| 預付款項                       | —                        | 57,735         |
| <strong>非流動資產總值</strong>   | <strong>446,311</strong> | 438,668        |
| <strong>流動資產</strong>      |                          |                |
| 存貨                         | 27,245                   | 14,084         |
| 貿易應收款項                     | 404,330                  | 336,774        |
| 應收票據                       | 2,132                    | —              |
| 合約資產                       | 1,792                    | 2,213          |
| 預付款項、按金及其他應收款項             | 79,301                   | 42,097         |
| 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產        | 28,115                   | 33,846         |
| 應收附屬公司款項                   | 87,240                   | 99,503         |
| 現金及現金等價物                   | 80,689                   | 181,718        |
| <strong>流動資產總值</strong>    | <strong>710,844</strong> | 710,235        |
| <strong>流動負債</strong>      |                          |                |
| 貿易應付款項                     | 81,391                   | 115,623        |
| 其他應付款項及應計費用                | 9,809                    | 17,533         |
| 應付附屬公司款項                   | 72,546                   | 22,902         |
| 合約負債                       | 31,079                   | 21,732         |
| 應付所得稅                      | 500                      | 3,953          |
| <strong>流動負債總額</strong>    | <strong>195,325</strong> | 181,743        |
| <strong>流動資產淨值</strong>    | <strong>515,519</strong> | 528,492        |
| <strong>資產總值減流動負債</strong> | <strong>961,830</strong> | 967,160        |

綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

41. 本公司財務狀況表（續）

|         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------|----------------|----------------|
| 非流動負債   |                |                |
| 遞延稅項負債  | 646            | 426            |
| 非流動負債總額 | 646            | 426            |
| 資產淨值    | 961,184        | 966,734        |
| 權益      |                |                |
| 股本      | 50,118         | 50,118         |
| 儲備      | 911,066        | 916,616        |
| 權益總額    | 961,184        | 966,734        |

財務報表已於2026年9月18日獲董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

董事  
林杉先生

董事  
王昊今先生

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 42. 本公司之權益變動表

|                                        | 股份溢價<br>人民幣千元<br>(附註28(a)) | 資本公積<br>人民幣千元<br>(附註28(b)) | 按公允價值<br>計量且變動<br>計入其他全面<br>收益的儲備<br>人民幣千元 | 法定儲備<br>人民幣千元<br>(附註28(e)) | 保留盈利<br>人民幣千元 | 儲備總額<br>人民幣千元 |
|----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 於2024年1月1日的結餘                          | 426,720                    | 1,344                      | 43,160                                     | 18,039                     | 90,495        | 579,758       |
| 年內虧損                                   | —                          | —                          | —                                          | —                          | (20,568)      | (20,568)      |
| 按公允價值計量且變動計入其他全面收益<br>的金融資產公允價值變動，扣除稅項 | —                          | —                          | (12,139)                                   | —                          | —             | (12,139)      |
| 年內全面虧損總額                               | —                          | —                          | (12,139)                                   | —                          | (20,568)      | (32,707)      |
| 全球發售後發行普通股，扣除發行成本<br>(附註27)            | 345,052                    | —                          | —                                          | —                          | —             | 345,052       |
| 確認以權益結算並以股份為基礎的付款<br>(附註33)            | —                          | 326                        | —                                          | —                          | —             | 326           |
| 回購負債解除(附註37)                           | —                          | —                          | —                                          | —                          | 24,187        | 24,187        |
| 於2024年12月31日及<br>2025年1月1日的結餘          | 771,772                    | 1,670                      | 31,021                                     | 18,039                     | 94,114        | 916,616       |
| 年內虧損                                   | —                          | —                          | —                                          | —                          | (15,626)      | (15,626)      |
| 按公允價值計量且變動計入其他全面收益<br>的金融資產公允價值變動，扣除稅項 | —                          | —                          | 9,734                                      | —                          | —             | 9,734         |
| 年內全面虧損總額                               | —                          | —                          | 9,734                                      | —                          | (15,626)      | (5,892)       |
| 確認以權益結算並以股份為基礎的付款<br>(附註33)            | —                          | 342                        | —                                          | —                          | —             | 342           |
| 於2025年12月31日的結餘                        | 771,772                    | 2,012                      | 40,755                                     | 18,039                     | 78,488        | 911,066       |

## 43. 報告期後事項

除綜合財務報表附註23所披露的出售票據外，於報告期後及直至綜合財務報表獲批准日期，本集團有以下重大非調整事項。

## 建造生產總部

於2026年7月14日，本公司全資附屬公司蘇州市聚合天擎信息科技有限公司與兩家承包商（作為聯合體）訂立工程總承包合同，以承接其生產總部的設計、採購及施工，總代價為人民幣101,872,900元。

## 44. 批准綜合財務報表

綜合財務報表乃於2026年9月18日獲董事會批准及授權刊發。

## 財務概要

本公司過去五個財政年度之業績及財務狀況概要（摘錄自己刊發經審核財務報表）載於下文。

### 業績

|                      | 2021年     | 2022年     | 截至12月31日止年度 |           | 2025年     |
|----------------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|
|                      |           |           | 2023年       | 2024年     |           |
|                      |           |           | (人民幣千元)     |           |           |
| 收入                   | 260,011   | 328,936   | 441,083     | 598,667   | 508,655   |
| 銷售成本                 | (170,099) | (221,382) | (316,431)   | (469,277) | (412,725) |
| 毛利                   | 89,912    | 107,554   | 124,652     | 129,390   | 95,930    |
| 其他收入及其他收益或虧損淨額       | 16,903    | 11,019    | 10,704      | 15,453    | 1,212     |
| 銷售及分銷開支              | (15,449)  | (14,378)  | (12,530)    | (18,219)  | (22,836)  |
| 研發成本                 | (16,875)  | (26,345)  | (24,250)    | (27,224)  | (20,135)  |
| 行政及其他開支              | (20,490)  | (32,025)  | (27,518)    | (44,709)  | (48,292)  |
| 物業、廠房及設備的減值虧損        | —         | —         | —           | —         | (17,355)  |
| 預期信貸虧損模式項下的減值虧損，扣除撥回 | (418)     | (1,068)   | (9,915)     | (22,478)  | (8,683)   |
| 財務成本                 | (154)     | (1)       | (1,014)     | (1,180)   | (52)      |
| 上市開支                 | —         | —         | (22,354)    | (11,912)  | —         |
| 除稅前利潤／(虧損)           | 53,429    | 44,756    | 37,775      | 19,121    | (20,211)  |
| 所得稅(開支)／抵免           | (7,463)   | (3,472)   | (2,714)     | (397)     | 901       |
| 年內利潤／(虧損)            | 45,966    | 41,284    | 35,061      | 18,724    | (19,310)  |
| 以下應佔年內利潤／(虧損)：       |           |           |             |           |           |
| 本公司擁有人               | 46,011    | 41,249    | 34,751      | 19,251    | (17,453)  |
| 非控股權益                | (45)      | 35        | 310         | (527)     | (1,857)   |
|                      | 45,966    | 41,284    | 35,061      | 18,724    | (19,310)  |

附註：本集團於截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度各年的財務資料概要乃摘錄自招股章程。有關概要乃假設本集團現有架構於該等財政年度一直存在而編製。

財務概要（續）

資產及負債

|            | 2021年   | 2022年   | 於12月31日 |           | 2025年     |
|------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
|            |         |         | 2023年   | 2024年     |           |
|            |         |         | (人民幣千元) |           |           |
| 流動資產總值     | 419,527 | 433,512 | 480,963 | 852,899   | 810,595   |
| 流動負債總額     | 114,950 | 107,889 | 138,106 | 168,302   | 129,942   |
| 流動資產淨值     | 304,577 | 325,623 | 342,857 | 684,597   | 680,653   |
| 非流動資產總值    | 301,680 | 310,660 | 291,096 | 329,368   | 324,099   |
| 非流動負債總額    | 11,134  | 9,328   | 5,536   | 1,242     | 1,286     |
| 資產總值       | 721,207 | 744,172 | 772,059 | 1,182,267 | 1,134,694 |
| 負債總額       | 126,084 | 117,217 | 143,642 | 169,544   | 131,228   |
| 資產淨值       | 595,123 | 626,955 | 628,417 | 1,012,723 | 1,003,466 |
| 本公司擁有人應佔權益 | 595,515 | 627,312 | 628,464 | 1,009,297 | 1,000,397 |
| 非控股權益      | (392)   | (357)   | (47)    | 3,426     | 3,069     |
| 總權益        | 595,123 | 626,955 | 628,417 | 1,012,723 | 1,003,466 |

## 釋義

於本年報所載「公司資料」、「主席報告」、「董事、監事及高級管理層」、「管理層討論及分析」、「董事會報告」、「監事會報告」及「財務概要」各章節內，除非文義另有所指，否則以下詞彙具有下列涵義：

|                       |   |                                                                                              |
|-----------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「AI」                  | 指 | 人工智能                                                                                         |
| 「AIGC」                | 指 | 由AI自動產出文本、圖片、音頻、視頻、3D、代碼等各類內容，區別於人類親手創作                                                      |
| 「API」                 | 指 | 應用程序編程接口，是一組允許軟件應用程序相互通信的規則和協議                                                               |
| 「公司章程」                | 指 | 本公司的公司章程                                                                                     |
| 「審核委員會」               | 指 | 董事會審核委員會                                                                                     |
| 「北京斯蒂克」               | 指 | 北京斯蒂克科技有限公司，一家於2015年1月8日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司                                                 |
| 「董事會」                 | 指 | 本公司董事會                                                                                       |
| 「《企業管治守則》」            | 指 | 《上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》                                                                        |
| 「中國」、「中國內地」或「中華人民共和國」 | 指 | 中華人民共和國，就本年報而言，除文義另有所指外，不包括中國香港特別行政區、中國澳門特別行政區及中國台灣                                          |
| 「本公司」或「我們」            | 指 | 天聚地合（蘇州）科技股份有限公司（前稱天聚地合（蘇州）數據股份有限公司），其前身為蘇州新科蘭德科技有限公司，於2010年2月25日在中國成立，並於2017年9月20日改制為股份有限公司 |
| 「董事」                  | 指 | 本公司董事，包括所有執行董事、非執行董事及獨立非執行董事                                                                 |
| 「執行董事」                | 指 | 執行董事                                                                                         |
| 「全球發售」或「首次公開發售」       | 指 | 香港公開發售及國際發售                                                                                  |
| 「本集團」或「我們」            | 指 | 本公司及其附屬公司（或如文義所指，本公司及其任何一家或多家附屬公司）                                                           |

## 釋義（續）

|            |   |                                                                                                                                         |
|------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「H股」       | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.0元的股份，已於聯交所上市，自上市日期起生效                                                                                                   |
| 「港元」       | 指 | 香港法定貨幣港元                                                                                                                                |
| 「香港」       | 指 | 中國香港特別行政區                                                                                                                               |
| 「香港公開發售」   | 指 | 根據招股章程所述條款及條件並在其規限下，按發售價（另加經紀佣金、證監會交易徵費、會財局交易徵費及聯交所交易費）向香港公眾人士提呈發售香港發售股份以供認購（可根據「全球發售的架構」所述予以重新分配），進一步詳情載述於招股章程「全球發售的架構－香港公開發售」         |
| 「獨立非執行董事」  | 指 | 獨立非執行董事                                                                                                                                 |
| 「國際發售」     | 指 | 根據《美國證券法》S規例在美國境外以離岸交易方式向包括位於香港的專業投資者提呈發售國際發售股份，進一步詳情載於招股章程「全球發售的架構」一節                                                                  |
| 「京東科技」     | 指 | 京東科技控股股份有限公司（前稱(i)京東數字科技控股股份有限公司；(ii)京東數字科技控股有限公司；(iii)北京京東金融科技控股有限公司；(iv)北京京東尚博廣益投資管理有限公司；及(v)北京尚博廣益投資管理有限公司），一家於2012年9月5日在中國成立的股份有限公司 |
| 「聯席公司秘書」   | 指 | 本公司聯席公司秘書                                                                                                                               |
| 「最後實際可行日期」 | 指 | 2026年9月25日，即本年報刊發前確定當中所載若干資料的最後實際可行日期                                                                                                   |
| 「上市」       | 指 | H股透過全球發售於上市日期在聯交所主板上市                                                                                                                   |
| 「上市日期」     | 指 | 2024年6月28日                                                                                                                              |
| 「《上市規則》」   | 指 | 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（經不時修訂）                                                                                                              |
| 「六聚六合」     | 指 | 蘇州六聚六合投資諮詢企業（有限合夥）（前稱蘇州聚合雲數據技術企業（有限合夥）），一家於2016年9月12日在中國成立的有限合夥企業並為我們的員工持股平台之一                                                          |

## 釋義（續）

|                 |   |                                                                                                       |
|-----------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「主板」            | 指 | 由聯交所營運的證券交易所（不包括期權市場），其獨立於聯交所GEM並與其並行運作                                                               |
| 「中國工信部」         | 指 | 中華人民共和國工業和信息化部                                                                                        |
| 「《標準守則》」        | 指 | 《上市規則》附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》                                                                     |
| 「非執行董事」         | 指 | 非執行董事                                                                                                 |
| 「提名委員會」         | 指 | 董事會提名委員會                                                                                              |
| 「發售價」           | 指 | 發售價每股發售股份83.33港元（不包括1.0%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00015%會計及財務匯報局交易徵費及0.00565%聯交所交易費），發售股份將根據全球發售按此發售價以供認購 |
| 「上一年度」或「2024財年」 | 指 | 截至2024年12月31日止財政年度                                                                                    |
| 「招股章程」          | 指 | 本公司所刊發日期為2024年6月20日的招股章程                                                                              |
| 「薪酬與考核委員會」      | 指 | 董事會薪酬與考核委員會                                                                                           |
| 「人民幣」           | 指 | 中國法定貨幣人民幣                                                                                             |
| 「RPA」           | 指 | 機器人流程自動化                                                                                              |
| 「《證券及期貨條例》」     | 指 | 香港法例第571章《證券及期貨條例》                                                                                    |
| 「股份」            | 指 | 本公司資本中每股面值人民幣1.0元的普通股                                                                                 |
| 「股東」            | 指 | 股份持有人                                                                                                 |
| 「短信」            | 指 | 短信服務                                                                                                  |
| 「聯交所」           | 指 | 香港聯合交易所有限公司，為香港交易及結算所有限公司的全資附屬公司                                                                      |
| 「監事」            | 指 | 本公司監事                                                                                                 |
| 「監事會」           | 指 | 本公司監事會                                                                                                |

## 釋義（續）

|                 |   |                                                                                  |
|-----------------|---|----------------------------------------------------------------------------------|
| 「太浩成長」          | 指 | 蘇州太浩成長創業投資合夥企業（有限合夥），一家於2014年11月5日在中國成立的有限合夥企業，其為在中國證券投資基金業協會註冊的投資基金             |
| 「太浩成長二期」        | 指 | 蘇州工業園區太浩成長二期創業投資合夥企業（有限合夥），一家於2016年1月22日在中國成立的有限合夥企業，其為在中國證券投資基金業協會註冊的投資基金       |
| 「太浩蘭德」          | 指 | 蘇州太浩蘭德創業投資合夥企業（有限合夥），一家於2016年12月21日在中國成立的有限合夥企業，其為在中國證券投資基金業協會註冊的投資基金            |
| 「太浩創投」          | 指 | 蘇州太浩創業投資管理合夥企業（普通合夥），一家於2014年6月6日在中國成立的普通合夥企業，其為在中國證券投資基金業協會註冊的投資基金              |
| 「年結日」           | 指 | 2025年12月31日                                                                      |
| 「回顧年度」或「2025財年」 | 指 | 截至年結日止財政年度                                                                       |
| 「一聚六合」          | 指 | 蘇州一聚六合投資諮詢企業（有限合夥）（前稱蘇州一聚六合數據科技合夥企業（有限合夥）），一家於2016年9月6日在中國成立的有限合夥企業並為我們的員工持股平台之一 |
| 「%」             | 指 | 百分比                                                                              |